

孤东采油厂造价管理工作模式的探索

曾照群 (胜利油田分公司孤东采油厂经营共享服务中心, 山东 东营 257000)

摘要: 采油厂的建设项目如何才能追求利益的最大化, 这就需要我厂拥有一个良好的工程造价管理, 从而降低企业的造价成本, 提升利润空间。如何提高从项目设计、工程招投标、施工合同签订, 到竣工结算的全过程造价管理水平, 达到合理控制造价, 有效发挥投资效益的目的, 对于我厂的生产经营工作意义重大。

关键词: 造价管理; 量价分离; 制度创新; 投资决策

1 概述

随着孤东采油厂改革的深入和市场化的不断推进, 造价管理是我厂必须重视的部分, 否则就难以适应市场经济的发展。采油厂的建设项目如何才能追求利益的最大化, 这就需要我厂拥有一个良好的工程造价管理, 从而降低企业的造价成本, 提升利润空间。

工程造价管理是指工程造价管理部门对建设项目从可行性研究、设计、施工直至竣工交付使用的全过程实施动态化造价管理的过程。如何切实履行起对市场主体计价行为的监督管理和向市场主体提供优质服务, 实施从项目设计、工程招投标、施工合同签订, 到竣工结算的全过程造价管理, 达到合理控制造价, 有效发挥投资效益的目的, 就成为当前工程造价管理部门应亟待解决的问题。

2 孤东采油厂工程造价管理存在的主要问题

2.1 造价管理条块分割, 各自为政, 缺乏必要的协调配合

建设项目全过程分为投资决策阶段、设计阶段、建设阶段、项目发包阶段和建设实施阶段。建设工程造价需分阶段进行计价, 要分别编制投资估算、设计概(预)算、施工图预算和竣工决(结)算, 主管部门有投资计划管理、定额管理、基建管理、财务管理等部门, 由于所处的管理角度不同, 客观上存在相互之间必要的联系和有效的协调配合不够, 常出现文件规定不一致, 各立章法, 甚至出现互相矛盾的情况, 间接导致工程投资“三超”的问题。其主要原因还是管理体制不顺畅、不协调, 改革不同步、不配套, 或思想保守、观念落后, 抱着老办法、老框框不放, 没有形成对工程造价的统一协调管理。

2.2 工程造价计价方式不适应市场经济的需要

①目前组成工程总造价的定额单价虽然能够反映社会平均先进水平, 但它是静态的单价, 实行“量价合一”, 很难反映具体工程中千差万别的动态变化, 无法在施工企业中实行有效竞争; ②现行的费用定额, 计划经济的色彩非常浓厚, 施工企业的管理费与计划利润等费率是固定不变的。每个工程, 施工单位报价都是采用相同的间接费率, 这就违背了市场的规律, 不利于企业在提高自身管理水平上下功夫, 也使企业难以发挥各自的优势, 无法展开良性的竞争。

2.3 工程建设项目全过程造价管理意识薄弱

孤东采油厂现行的工程造价管理大多是阶段性的管理模式, 普遍缺乏建设项目全过程造价管理的意识, 特别是项目前期造价管理薄弱。我厂定额中心造价人员历来把建设项目造价管理的重点放在项目实施阶段, 注重承包造价、施工过程中的造价变更和结算, 忽略了立项阶段和设

计阶段的造价管理工作。再者, 建设单位、施工单位和设计单位缺乏统一的造价管理目标和沟通。

2.4 随着专业化改革和新型管理区建设的推进, 原有的结算模式已不再适用

①随着内部市场专业化改革单位的逐步分离, 原有对应的内部结算体系也将不适用, 角色定位从“一家人”转变成了“甲乙双方关系”, 相应的预结算管理制度、办法还有待进一步修订、完善; ②随着新型管理区建设的深入, 部分预结算业务职能下放后, 下放项目的立项、合同、预结算管理等都交由管理区办理, 所带来的从立项到结算审核流程和制度的变化还需要进一步调整、完善, 管理区业务人员对制度、流程的掌握和业务知识有待进一步提升。

3 提高采油厂建设项目造价管理水平的对策

3.1 强化工程造价全过程管理意识, 合理优化投资项目工程造价

众所周知, 工程造价的最终结果取决于工程立项、设计、发包、施工到竣工的全过程, 它在各阶段互相影响、联系紧密, 并且随着时间的变化而改变。必须把它形成过程的各阶段联系起来进行综合研究, 建立起工程造价全过程管理的思路和体系, 从而使工程造价在各阶段都能得到控制, 确保工程总目标的实现。但是目前项目立项阶段和设计阶段的造价管理还没有得到足够的重视。要合理控制工程造价, 就必须加强全过程工程造价管理。

3.2 工程前期的造价管理是工程造价管理的关键

工程项目的造价管理能否合理定位和得到有效控制, 主要取决于可行性研究阶段的深度与精度, 以及设计阶段和招投标阶段的合理管理和控制。国内外大量统计数据表明, 影响工程造价的关键阶段是从投资决策至初步设计结束, 影响工程造价的程度为 75~90%。因此, 工程造价管理的关键就是工程前期能否科学、合理、真实地进行造价管理。具体要做好以下工作: 加强投资决策阶段的可行性研究工作; 加强设计阶段的造价管理与控制; 抓好招标工作环节。

3.3 工程施工阶段是加强工程造价管理的重要阶段

造价管理在施工过程中有着重要的意义, 施工单位应“以合同为依据, 以事实为基础”, 充分发挥主观能动性, 科学地组织施工, 做好全方位的造价管理工作, 提高工程建设的综合经济效益。具体体现在: 做好施工组织设计工作; 做好统计签证管理工作; 建立良好的造价管理系统。

3.4 竣工结算阶段是工程造价管理的重要环节

竣工阶段(事后总结)、竣工验收是建设项目完成的标志, 即全面考核基本建设成果, 竣工验收合格的项目即

投资成果转入使用。竣工结算是反映建设项目实际工程造价的技术经济文件,为今后类似工程的建设提供资料、经验和提高工程造价管理水平都有重要意义。

3.5 转变工程计价指导思想,建立适应市场经济的计价模式

工程计价的指导思想应根据现行的市场经济发展的要求,实现从定额计价向市场定价的转变。工程造价管理要以市场为取向,也就是为了最终要建立起根据市场来形成工程造价的机制,实现与国际惯例的接轨。

3.6 加强工程造价管理人员培训,提高工程造价信息化管理水平

高素质、高水平的工程造价管理人员是项目全过程造价管理的核心力量。因此,要提高企业工程造价管理水平,关键是要提高造价管理者的素质。工程造价管理人员在精通造价管理业务的同时还要懂得投资、设计、施工、合同以及经济、金融、法律等相关知识。

3.7 单项工程划分为单位工程,加快结算进度

以前,采油厂单项工程的结算都是等整个工程都竣工完成后进行,从而造成结算滞后,审核结算时间比较匆忙,影响结算进度和准确度;再者造成施工单位资金压力大。从2013年开始,我厂为了加快结算进度,制定了将单项工程划分为多个单位工程,完工一项结算一项。

3.8 立足实效,持续抓好制度体系建设。

根据分公司内部市场化改革和采油厂新型管理区建设的要求,针对新形势下预结算管理工作的变化和需

求,对现有定额价格管理制度进行调整、完善,理顺新增结算业务的职责关系,规范流程和资料管理,及时修订、完善《孤东采油厂预结算管理办法》、《孤东采油厂价格管理办法》等制度。

3.9 创新管理方式,提高预结算管理质量和效率

一是要落实分级管理,强化招投标控制价、预算审核,优化结算审核,将石油专业工程预结算变化幅度限额以内的部分工程的审定权下放至各建设单位;二是配套考核机制,建立“负面清单”,制定相应的考核指标、细则,促进提报、审核责任的落实,提高预结算工作的质量和效率。

3.10 做好造价分析工作,助力投资项目决策、成本预算考核的支撑作用

拓展预结算研究分析的视野,做好造价分析工作。认真做好造价变动的定量分析,掌握主要变动因素,找出节、超投资(预算)的规律,做好超预算、超标准项目的预警、拦截工作;提高造价管理工作的科学化、精细化水平,推动造价全过程管理,发挥好投资决策优化的支撑作用。

4 结束语

综上所述,工程造价的控制与管理是一个动态的过程。孤东采油厂作为业主方对工程造价的管理始终应贯穿于项目的全过程。在工程建设的各个阶段,时时要有控制投资的经济头脑,充分利用和认真分析建设周期中的重要信息,把握住市场经济的脉搏,减少或避免建设资金的流失,最大限度地提高建设资金的投资效益。

(上接第55页)列举出较为可靠的生产设备,坚决购买高质量且成本低的通风设备。而且,需要针对现有的通风设备建立起完善的检测制度和维修制度,坚决贯彻落实“一用、一备、一检”的制度,对存在安全风险隐患的设备要及时的进行更换和检修。此外,需要最大程度的降低矿井下有害气体和爆炸气体的实际含量,保证矿井下实际通风的安全性,营造出安全的工作环境。

3.3 建立起科学的通风安全性系统

随着“互联网+”的制造业被逐渐推广,企业需要对内部通风系统进行智能化的升级处理,构建起“互联网+”的矿井通风管理系统,对企业原有的多个自成体系子系统进行升级改造,将其融合为整体化的体系,并通过终端平台对各项数据进行实时的观看和了解,调取相应的技术参数,便于上级职能部门随时进行监督和监管,实现管理工作的静态化到动态化的转变,以及被动化管理到动态化管理的转变,提高实际管理效果。

3.4 完善矿井内部的通风管理制度

针对企业内部缺少通风管理制度的情况,需要制定完善且规范的管理措施,保证矿井通风系统运行管理工作的规范性。这项规定需要明确矿井通风系统的实际管理权限,使得整个矿井内部的通风管理部门成为有力的管理核心,能够及时的处理通风系统中存在的安全风险隐患,明确实际的管理工作责任,保证每项工作都有负责人,强化

工作人员和管理人员的责任心。而且,在实际的管理工作中,需要规范井下测量人员的专业操作技术,防止出现因人为操作失误所引起的矿井通风系统紊乱现象,并通过建立矿井通风系统管理台账,对其实际的通风测量数据进行汇总统计,便于实时化监测。

4 结语

综上所述,矿井通风系统的安全性,是企业安全生产过程的核心环节。良好的矿井通风系统能够改善井下的空气质量,为劳动作业人员提供良好的工作环境,且有效的降低井下巷道和工作区域内的有害气体密度,以及降低井下瓦斯爆炸事件的发生。所以,企业在实际的生产作业过程中,要采取合适的管理方式,保证矿井下的正常通风,提高井下工作人员劳动作业的安全性。

参考文献:

- [1] 解贵生. 浅谈矿井通风在煤矿安全生产中的重要性 [J]. 水力采煤与管道运输, 2011(02):047-049.
- [2] 孙帅. 关于煤矿通风系统优化的研究 [J]. 山东工业技术, 2017(22):060-060.

作者简介:

孙英才(1986-),男,汉族,山西运城稷山县人,2014年毕业于太原工业学院,安全工程专业,工程师,研究方向:矿井通风、防尘、防灭火、瓦斯治理、瓦斯抽采、安全监控。