

石油化工企业生产优化管理

王启刚 徐显会 王晓娟 (山东新和成维生素有限公司, 山东 潍坊 261108)

摘要: 在整个石油化工公司的生产运营中, 要构建现代化生产运营管理信息系统, 在系统内部会直接下达生产计划。生产人员加强对生产线作业的管理, 保证生产设备稳定运行, 同时还要定期召开生产工作会议, 做好生产计划控制。本篇文章重点研究了化工企业生产优化的管理内容, 提出了相关的提升对策。

关键词: 石油化工; 生产运营; 管理

近年, 我国经济一体化快速发展, 各公司之间竞争力度逐步加强, 一些公司认识到在激烈市场中, 要想生存下去, 那么就要采取合理措施来增强公司对市场的应对能力, 促进企业内部技术创新, 使企业在当前市场经营中获得更大收益, 提高企业竞争实力。石化生产公司的运作不能够停留在最基础的生产运营管理, 要进一步增强生产过程的安全性, 建立现代化的生产运营体系, 进而为公司创造更大的经营价值和经济效益。

1 生产优化管理的原则

1.1 控制成本, 提高效益

为了能够控制好一线生产作业的成本, 这时公司还要明确生产成本控制目标, 确定好各生产线上材料消耗, 同时检查生产期间机械设备损耗状况。建立评价分析指标, 以此精准反映出各生产环节成本消耗状况, 并且为生产单位提供更多的价值数据信息。

1.2 提高设备管理效率

在石油化工公司的生产运营中, 人员高度重视现有设备管理, 提高设备运行效率, 加强设备维护保养, 同时还要制定设备维护保养制度, 保证专业维修人员、维修部门都能够有完善的规章制度。公司还需要制定合理的维护流程, 以保证在固定时间段内, 可以对设备的统一维护管理。

1.3 细化生产运行

在企业产品生产运作中, 生产制造人员还要逐步细化每一个生产作业的环节, 做好这些模块细化, 同时制定标准化生产运营流程, 做好生产资源合理部署, 加快推动生产评估体系的构建, 逐步优化设计生产运营流程^[1]。

2 生产管理系统的优化

2.1 计划下达

在生产系统中要发布生产计划, 制定计划方案, 在制定生产计划时, 要保证计划方案精准度, 在计划发布之前, 还要对生产实际状况做好全面地调查分析。了解到当前企业生产经营状况, 了解到各生产运作状况, 明确生产管理重点项目。

2.2 工作例会

在石油化工企业内部, 组织开展日常生产工作例会, 对目前生产工程作出总结分析, 讨论生产过程中存在问题, 并加以改进生产的流程。公司组织开展例会要适应当前企业不同发展阶段的历史任务, 了解职工思想, 要适应企业不同时期生产任务, 还要制定工作例会的管理机制, 加强工作例会上人员思想的教育, 树立安全的管理思想理念, 这样通过例会总结生产经营工作, 同时安排下一阶段的生产任务^[2]。

2.3 现场管理

在生产现场, 加强日常生产作业环节的管理, 要使现场生产作业更加高效地运作, 不断优化生产管理组织, 提高生产效率。石油化工企业生产现场的管理包含了安全管理、设备管理、技术管理、现场维护管理, 在生产现场制定安全管理机制, 分析项目施工中可能会产生的问题风险, 对这些风险加以识别分析, 明确不同风险类型, 采取有效的安全管理措施。制定安全管理的目标, 以及编制相应的安全管理制度, 加强制度实施的监察、监督, 增强整个现场监督管理。全面落实项目评估机制, 对经营管理责任和经济管理的指标作出评析和优化设计, 以此才可以实现管理目标, 同时提高公司经营能力, 以最大化提高工作人员热情和工作积极性^[3]。

3 生产运行管理的任务和职能

3.1 生产运行管理的任务

为了能够实现公司生产经营的目标, 保证活动有效的开展, 实现公司经营发展目标, 公司要制定各阶段的生产任务, 制定生产任务的执行计划。通过优化各生产任务的安排, 使各个作业能够合理地推进, 降低资源消耗, 提高生产效率, 来提高公司生产经营效率。

3.2 计划职能

在石油化工企业生产系统中, 要有计划编制生产计划, 在生产中, 安排设备使用计划, 原材料的采购计划, 设备检修计划和水电的使用计划。制定全面的工作计划, 并将工作计划分解到各生产作业任务上, 以此才可以逐步分解企业生产任务目标。将生产计划目标分解到各生产线上, 给不同生产作业人员都安排工作任务, 制定生产的任务资源使用计划, 任务执行安排计划, 同时针对于每一个计划的工作任务, 还要制定相应的考核指标, 检查生产人员的完成工作任务状况^[4]。

3.3 组织职能

企业生产经营都要按照一定生产方案来执行, 在每一个工作环节上都要配备专业人员来执行工作任务。在企业制定生产经营目标活动基础上, 确定相应工作职务和岗位, 来帮助公司达成未来的生产经营目标。之后, 再将一些职务和岗位合并在一起实施经营活动, 能够有效地推进执行。

3.4 生产的指挥和协调职能

在企业化工产品生产经营中, 随时能够掌握一些的生产信息, 尤其是生产管理负责人要及时掌握生产线上出现的设备故障、生产原材料使用的状况信息, 才能够及时地处理生产问题。在企业生产运作时, 要加强各工作人员的沟通联系, 使人员能够密切地配合, 来完(下转第39页)

气施工质量。

2.4 完善管理体系

施工单位应不断完善自身的管理体系,构建健全的责任机制和监督机制,认真地进行施工作业,切实履行对民众和上级领导的责任。在施工作业之前应严格筛选和考察相关技术人员,进行技术水平考核,核查相关部门技术人员信息,避免出现虚假或不合格的人员。在项目施工之前,应向上级部门提交包含施工工序、各流程规范和各流程检测标准的文件,在施工作业进程中认真核对对应材料,确保每道工序都符合相关标准。挑选优秀的设计人员,严格依照设计图纸要求,结合各项数据,借助相应模型进行项目评估。项目施工作业中的各工序的设计,设备选用应由设计人员和相关工序的技术人员共同制定方案。机电安装电气设备预埋施工作业中的各项工序应依次进行,通过科学合理地安排,确保电气设备预埋作业的质量。在机电安装电气设备预埋施工作业进程中,施工单位应密切注意各项工序的工程进度,否则会影响后续施工作业的有序开展,进而影响整个工程项目的进度。施工人员应具备优秀的专业技能和综合素养,对每项工序中的每个环节都进行严格核查,确保其准确无误。施工作业应严格依照施工要求 and 设计图纸的规范展开,对个别有问题的电气设备进行针对性修复,并依照电气设备安装后的运行特点进行维护,使其达到最佳的运转效果,充分发挥设备的各项功能,

(上接第37页)成生产工作任务目标^[5]。

3.5 控制职能

生产部门根据企业制定出来的不同生产作业国家的标准,来检查各工作内容的完善状况,并对比工作目标与工作结果,检查出现执行偏差的原因,并消除偏差的因素之后,按照既定的生产计划来执行。

3.6 建立安全生产责任制

建立化工企业的安全生产责任制,企业要根据当前企业生产实际来建立完善市场安全保障机制,及制定安全生产的管理内容和操作的流程,逐步细化企业的生产考核机制,使各个生产作业环节都能够有安全目标和相应安全操作手册,来规范人员的行为。加强企业的全面性考核,并且还能够进一步使企业经营效益与员工的个人利益相挂钩。在日常生产中,要求各员工都能够对生产工作,对安全管理工作负责,对于那些违规操作,管理不善的人员要给予一定的处罚。对于生产现场安全事故,给企业带来重大损失,还要给人员一定的惩处,严格落实公司安全机制。对于那些在安全管理方面作出突出贡献的人员,要给予一定的奖励支持,以此落实公司安全生产管理规章制度和相应的办法。

3.7 建立石油化工企业的信息集成管理系统

在当前市场激烈竞争的背景下,外部市场的需求变化更快,要求属于化工企业调整生产计划。引入高端信息系统,建立生产运营信息管理平台,在系统内,还要进一步实现数据的集成,来保证企业能够应对外界的各类型变化,及实现数据的集成、资金流的集成来帮助企业经营管理人员做出正确的决策。在公司内部,要利用互联网,利

创造更多的经济效益。

2.5 做好竣工验收前的自检工作

技术人员完成对电气设备的安装后,还要经过必要的竣工验收程序。在此之前,施工单位应首先做好全面的检查的工作,按照安装流程和规范对于成果进行检测,如果发现问题,则要做好返工改造的工作。在一切都检查完成之后,再申请竣工验收。

3 结束语

在电气工程建设中,应善于发现电气安装和调试工作中的各种不足,对电气系统建设中的缺陷部分进行完善,按照电气安装和调试要求规范工作,对电气工程中的不足采取科学手段进行处理,提高整个电气工程的实效性。

参考文献:

- [1] 徐岩. 石油化工防爆电气设备安装质量控制研究[J]. 中国标准化, 2019(24):194-195.
- [2] 马国华. 石油化工电气工程施工质量控制及管理分析[J]. 化工管理, 2019(33):163-164.
- [3] 姜阳. 煤化工电气的防爆方式分析[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2019, 39(16):90-91.
- [4] 曾强. 防爆电气设备应用现状及其问题[J]. 化工管理, 2019(07):153.
- [5] 李通. 化工电气设备的安装以及安全管理[J]. 建材与装饰, 2018(38):209-210.

用电子商务和数据采集技术来建立数据信息系统,并且在信息系统,还包含了企业内部产品营销管理、财务管理、生产管理、物料管理、人事管理、设备管理等多种模块。

4 结束语

在石油化工企业的生产运营中,不断优化生产组织和优化生产的计划,同时还要提高化工产品生产的技术水平。加强对一线生产人员的教育培训,开展安全培训技术培训,提高人员综合素质,逐步引入现代化的信息技术、物联网技术、智能技术,逐步使生产向智能化方向发展,进一步提高生产运行效率,而且还能够有效地提高生产安全的管控能力水平,促使企业生产经营向现代化发展,从而提高企业制造水平,使企业逐步向高端制造方向发展。

参考文献:

- [1] 孙政钊. 石油化工企业安全生产管理研究[J]. 化工设计通讯, 2020, 46(06):203+211.
- [2] 韩东, 孙妍. “6S”管理方法应用于石油化工行业生产调度管理的探索[J]. 山东化工, 2020, 49(09):285-286.
- [3] 张玉鹏. 浅谈石油化工企业生产现场安全管理的设计[J]. 中国化工贸易, 2019, 11(10):41.
- [4] 丁顺阳. 浅谈石油化工企业生产现场安全管理的设计[J]. 石油石化物资采购, 2019(7):114-114.
- [5] 赵朋飞. 石油化工企业安全生产管理分析[J]. 化工设计通讯, 2019, 45(02):181-181.

作者简介:

王启刚(1986-),男,汉族,山东邹城人,工程师,研究方向:化工企业生产管理。