

论燃气企业燃气工程安装业务的降本增效措施

王华峰（山西煤层气（天然气）集输有限公司曲沃分公司，山西 临汾 043400）

摘要：燃气工程安装作为燃气企业发展的一类重要的业务形式对各个部门的工作人员都提出了严格的要求，通过提高安装业务效益为企业综合发展提供良好的保障。就燃气企业目前的发展状况来说，很多企业在燃气工程安装方面存在较大的问题，导致业务效益较低，给企业的发展造成了一定的阻碍。基于此，需要采取科学、合理的措施实现燃气企业燃气工程安装业务降本增效，在降低业务成本的同时提高效益，达到企业的发展预期。

关键词：燃气企业；安装业务；降本增效

0 前言

在人们的生活水平不断提升的当下时期，各个行业的发展都取得了较大的契机，很多企业在建设发展当中都开始致力于提高经济效益，所以会在业务工作中加大重视程度。就目前的燃气企业经营模式来说，主要分为燃气供应和燃气工程安装两个模块，随着市场发展速度的加快，很多燃气企业都开始在燃气工程安装业务方面加大了投资力度。尤其是在近两年燃气企业之间的竞争愈发激烈的过程中，很多企业都开始在燃气工程安装业务建设发展方面实施降本增效措施，促使企业在发展当中可以在优化业务模式的同时降低经营成本。

1 燃气企业燃气工程安装业务管理现状

1.1 材料采购问题

燃气工程安装业务工作的开展需要以相关的材料作为基础，工作人员要明确其中的材料种类，在材料采购方面降低成本，减少企业的经营风险。在目前开展燃气工程安装业务工作时，施工材料相当于企业的一项重要流动资产，很多企业在这个方面都面临了一定的风险，导致燃气工程安装业务管理效率较低。在具体开展材料采购工作时，企业为了加强统一管理会以批量订货的方式减少成本支出，但是缺乏专门的负责人，尤其是在签订材料采购合同时采购人员没有完全分析合同内容。另外，在实施燃气工程材料采购工作之前，采购部门的询价和议价工作的实施没有完全达到企业的要求，在执行材料采购管理工作时遇到了较多困难，导致燃气企业的燃气工程安装业务实施不到位，影响燃气工程施工材料的使用效果，最终产生的效益达不到预期。

1.2 成本控制意识不足

对于企业的综合建设发展来说，要达到降本增效的要求就需要从根本上提高成本控制意识，在各个方面重视成本管理，降低企业的经营风险。燃气企业在落实燃气工程安装业务相关工作时，没有做好施工设计工作，设计人员仅仅是对一致的气源和用气点位置进行了设计，缺乏对城市基本要素的分析，导致燃气管网路线分布不合理，会与城市的总体布局产生冲突，从而产生浪费成本资金的问题。在实施燃气工程施工作业时，则会受到多方面因素的影响，尤其是工作人员缺乏对隐蔽工程的分析管理，没有做好全过程质量控制工作。在检查燃气管网时难度较大，给后期工作的开展产生了较大的影响，从而增大了燃气工程安装成本。另在，施工人员在选择燃气管道材料时缺乏对其的成本测算，很可能在实践操作当中产生浪费成本的

问题，不利于后期相关作业的实施。

1.3 管理制度落实不到位

在开展业务工作时大多需要严格按照管理制度落实每一项操作，以减少实际工作中产生的问题。就目前的燃气工程安装业务工作的情况来说，很多项目管理制度都没有严格落实，甚至存在流于形式的现象，达不到有关工作的实际要求。部分技术人员仅仅凭借自身的工作经验开展燃气工程安装业务有关操作，没有根据管理制度内容和相关要求对各项工作形式进行分析。还有部分管理人员为了赶燃气工程建设施工进度会忽略成本管理盲目增加施工人员和设备的数量，增大了成本消耗。在这种情况下，燃气企业的综合建设发展会受到非常大的影响，不仅存在成本管理风险，还难以确保燃气工程安装质量及安全性，在工程后期运行当中很可能会产生其他的问题。

2 燃气企业燃气工程安装业务降本增效措施

2.1 优化材料管理

在优化燃气企业燃气工程安装业务形式时，需要以材料管理作为核心，在这个方面减少成本支出，为企业的经营发展提供资金保障。工程管理人员需要根据燃气工程安装业务的具体要求针对施工材料的应用签订框架合同，并且与供应商构建长期稳定的协作关系，按照需求购入燃气工程施工材料，降低材料库存，节约仓储、保管运营成本。在领用燃气工程施工材料时，要将各类主材料一起运输到目的地，还要分析施工场地的实际存放能力，对其温度、湿度等进行分析，减少不必要的材料消耗。要实现降本增效就可以大力推广应用现代信息化管理方式提高燃气工程材料管理效率，做好内部的灵活调度管理，防止产生临时加购材料的现场影响成本管理效果。

2.2 降低施工成本

燃气工程安装业务的一个重要内容就是施工成本管理，在开展有关业务工作时，管理人员要适当降低施工成本，从多个方面加强工程项目建设施工成本管理实效性，从而达到降本增效的目标。在一般情况下，燃气企业的燃气工程安装业务为新装燃气，所以企业需要让质量控制人员对新装燃气加大控制力度，并且有必要安置抢修队伍减少燃气事故的发生。在施工当中，燃气企业要结合工程造价管理要求对每个作业单位的价格底价进行计算，还要根据招标说明书对其其中约定的标底价格浮动情况进行分析，在价格上浮时采取合理的应对方法提高燃气工程安装效用。除此之外，工作人员还要做好工程（下转第5页）

酸盐区块应用效果整体较好。来自目标区的原料油磺化后应用于目标区,在分子量主峰分布以及结构特征等方面,更具有相似性和适应性对区块应用具有普适性。需要根据目标区块,考察不同类型的油品,丰富石油磺酸盐基液的原料类型。

石油磺酸盐生产过程中由于磺化反应距离,反应过程中传质及传热条件不理想,存在局部反应过热的现象,导致副反应发生,造成无机盐含量升高,活性物含量下降。需要组织公司技术人员研发一种专用的反应器进行磺化,保证反应效率。既能够在强传质条件下控制复杂原料的磺化反应深度,也能够在反应的同时取走大量的反应热。

2.3 积极关注海上二元驱技术,为我国海上油田开发提供技术支撑

二元复合驱油技术作为一项成熟的三次采油技术,在陆上油田先导试验区取得了显著效果。海上油田随着开发的进行,含水逐渐上升,液量不断增加,海工及地面处理能力难以满足未来需要,因此,二元驱是未来海上降水增油、提高采油速度和采收率的有力手段。但由于海上配注水矿化度高、二价离子含量高、平台空间有限等问题,需攻关研究产品耐盐性及稳定性,以期设计适合海上油田

大幅度提高采收率的石油磺酸盐驱油体系及高效小型配注工艺,为我国海上油田快速、高效开发提供技术支撑。

2.4 开发以石油磺酸盐为主剂的稠油开采药剂,拓宽产品应用领域

稠油又称重质原油,具有密度大、粘度高、轻质成分少的特点。全球可采储量约 4000 亿 t,是常规原油可采储量的 2.7 倍。随着常规石油的可供利用量日益减少,重油正在成为人类的重要能源。中国陆上稠油及沥青砂资源分布广泛。辽河、新疆、胜利、河南均有稠油区块,投入开发的地质储量超过 8 亿 t。稠油油藏大部分仍然采用注蒸汽吞吐开采,但随着吞吐次数的增加,含水率迅速增加,产量递减加剧,随着技术的发展,稠油冷采以投资少、开采成本低、适应范围广、日产油高越来越收到人们的重视。研制以石油磺酸盐为主剂的稠油冷采降粘剂,可大幅降低开发成本,拓宽产品应用领域。

参考文献:

- [1] 程再兴.提高采收率用石油磺酸盐的分析研究进展[J].石油石化物资采购,2019(3):35.
- [2] 王开欣.石油磺酸盐耐温性能的研究[J].中国化工贸易,2018(010):207.

(上接第 3 页)服务成本管理工作,在实施工程勘查、设计及监理等工作时,需要以分类别采购的形式确定各项费用,降低施工中的成本。

2.3 改善业务模式

在采取不同的业务模式开展燃气工程安装业务工作时可以根据现有的问题进行深入分析,让燃气企业可以更好地适应当前的大环境。在实践操作当中,业务管理人员可以将燃气工程建设施工与能源供应相结合,为企业能源服务与解决方案,提高企业成本管理实效性。在之后的发展当中,燃气企业一般需要以用户新零售为主,所以在改变业务模式的过程中能够以这个方向为主进行转型,还可以开发相应的用户网络价值,为其提供更加优质的服务。所以,燃气企业在优化业务工作形式时,要构建以客户需求为中心的服务形式,致力于在开展业务工作的过程中提高服务质量,同时开拓燃气市场,适应企业的长期发展目标。

2.4 加强统筹管理

统筹管理在很多企业发展当中都有一定程度的应用,就燃气企业的燃气工程安装业务管理来说,需要将财务体系与业务部门有关工作结合起来,充分发挥作用,加强企业成本管理实效性。虽然财务管理和业务管理的职能存在差异,但是其共同目标都是为企业的发展谋求生机,要实现降本增效就需要以财务管理理念作为核心,加强业务管理的适应性。在实施统筹管理时,企业管理人员要让各个部门的工作人员之间保持良好的沟通交流,将财务管理与

业务管理融合起来,对其中的风险进行把控。燃气企业需要完善统筹机制,让各个部门的工作人员都可以参与到燃气工程业务工作当中,促进各项管理工作协同发展。在实际开展业务工作时,施工管理人员要做好业务核算工作,加强对成本的监管和控制,促使各个环节的工作都能够达到根本要求。

3 结语

燃气企业燃气工程安装业务工作的开展需要与企业的财务管理挂钩,加强对工程项目建设施工成本的控制力度和效果。管理人员要以材料管理作为核心,合理控制材料库存,降低不必要的成本消耗,从而实现降本增效的目标,提高企业的市场价值。

参考文献:

- [1] 厉森.城镇燃气工程安装费改革及燃气企业对策研究[J].煤气与热力,2020(02):34-38.
- [2] 国家发展改革委,住房和城乡建设部,市场监管总局.关于规范城镇燃气工程安装收费的指导意见[J].城市燃气,2019(08):4-5.
- [3] 广扬益.浅析燃气安装成本管理[J].中国集体经济,2021(03):52-53.
- [4] 陈浩.浅议营改增对城市燃气工程安装公司的影响及应对措施[J].中国乡镇企业会计,2015(01):40-41.
- [5] 王丽娜.燃气企业燃气工程安装业务的降本增效措施[J].经营管理者,2020(10):98-99.