

刍议企业物资采购成本的控制

廖秋琴（中石化北海液化天然气有限责任公司，广西 北海 536000）

摘要：物资采购成本是衡量企业生产经营管理水平的关键指标。物资采购成本是指企业生产经营中因物资采购而产生的各项费用，包括物品成本、存储成本和管理成本等。物资采购成本控制的各个环节之间存在紧密联系，任何一个环节出现问题，都会影响整体控制效果。

关键词：企业；物资采购；成本；控制

1 影响企业物资采购成本的相关因素

企业在实际的发展中都是以营利为目的，所以对采购成本进行严格的管理以及控制，最为直接的效果就是降低企业的生产成本，增加企业的经营效益，从而不断地提升企业的盈利能力。企业在实际的发展中，对自身的采购成本进行分析，从而找出造成采购成本较高的主要原因，并根据自身的实际情况，精准的分析自身在发展中存在的问题，从而提出解决的相应措施，有效的提升企业的发展。

就我国现阶段的发展状况来看，影响我国企业采购成本的主要因素分别是：物流成本、市场供应状况、物资价格以及采购数量。其中物流因素主要指的是在进行物资运输和储存的环节，在保障了物资供应稳定的基础上，选择运输成本较低的方式进行运输储存，有效的控制仓储库存量，在一定程度上能够降低企业的物流成本；企业应该根据自身的实际发展状况选择合适的供应商，供应商的选择对于企业的采购成本有着重要的影响。企业对市场供应状况的了解程度越高，在签订采购合同的过程中就越具备话语权，更有助于自身降低成本，增强自身的经营利益；企业在运营过程中，物资的价格以及采购的数量是影响企业采购成本的重要因素之一，在极大程度上决定了企业的生产成本，企业在实际的生产过程中，应该根据自身制定的物资消耗计划、消耗规律以及生产计划等，明确自身需要采购的物资数量，并在此基础上考虑到提升采购数量在降低单价方面的作用，从而保障自身在市场中获得一定的价格优势。

2 企业物资采购成本的组成内容

2.1 物资采购计划编制成本

物资采购计划编制是一项综合性、系统性与复杂性较强的工作。这也对编制人员的业务水平与综合素质提出了更高的标准要求。如果外聘专业的物资采购计划编制人员，必定会产生一定的人工费用。另外，物资采购计划编制工作对于企业经营发展至关重要。为了编制完整可行的物资采购计划，往往需要全面且精确地掌控使用部门的需求计划、使用规律、设备检修计划以及生产计划，以便按需定额，提升物资利用率，以免物资库存周转率低造成资金浪费；全面分析资本市场运行概况，有针对性地调整订单计划，且进一步明确能否按照要求及规定的时间交货。物资采购计划编制对编制人员的专业能力要求较高。如果不增加额外费用的前提下进行采购，意味着节约其他环节的支出成本，实现经济效益最大化。

2.2 物料成本

随着物料价格成本的上涨，物资采购成本也会相应上

浮。同时，物资采购成本与物品的品质、价值及供需关系等也存在着紧密联系。严格控制物资采购价格，可以有效降低物资采购成本。从采购渠道来说，推行开放式、多维度、透明化的采购订货方式，也可以在很大程度上降低物资采购成本，避免因市场因素与人为因素造成的经济损失。再者，优选运营资质完备、行业信誉度高的供应商作为长期合作伙伴，建立稳定的商战联盟关系。企业应立足于可持续发展角度，在综合分析资本市场运作概况与自身经营发展概况的前提下，进一步明确物资采购目标，选择高品质供应商，在保证物资品质的基础上，节约物资采购成本。

2.3 物资运输成本

企业需选择科学合理的物资运输方式，降低物资运输成本。企业要加大对物资运输的重视，实现包含物资运输环节在内的专业化物资采购流程，制定科学合理的物资运输计划，压缩物资运输成本，扩展经济效益增长空间。

3 加强企业物资采购成本控制的具体措施

3.1 建立科学的采购体系

公司管理层意识到采购成本的重要性，认识到供应链模式下采购成本整体优化是企业实现成本领先战略的起点。加强对采购成本控制的高度重视，主导建立相应的采购组织架构、规章制度以及内部控制制度，相互配合相互监督，将采购标准化、流程化、制度化。完善信息系统建设，做好整体预算控制，根据战略目标需要，组织市场、生产、建设、供销、财务等部门制定科学合理采购预算，在采购预算内优化整体采购，综合库存所需人力设施成本、库存损毁、采购成本、运输成本、缺货成本等结合生产需求确定最佳库存量及最佳采购量。

3.2 提高业务人员素质

采购成本控制需要从预算到产出整个供应链全过程协作，提高各岗位工作人员素质尤为重要。供应链下，采购人员关系着物资采购的质量、风险，库管人员关系着物资的有效保管利用。加强采购人员对采购流程、物资识别、供应商筛选甄别、谈判技巧、合同签订相关法律等专业知识的学习，提高采购人员业务能力、积累采购人员的业务经验；培养库管人员对物资的认知，熟悉生产流水线作业，对领用物资是否符合生产质量、数量做到心中有数，对不合理的领用申请提出改进建议。加强采购人员、库管人员的思想意识，树立正确的价值观，并建立相应的规章制度，奖惩制度强化职业素质。

3.3 对自身的采购流程进行严格的规范

企业在发展中应该积极的规范自身的采购流程，而这部分的工作主要在于企业应该了解自身的采购状况，根

据自身的需求进行大规模、集中的物资采购,从而减少分散自由物资采购的次数和频次,切实有效提高采购人力资源的工作效率。企业通过大规模、集中性的物资采购,签订长期框架采购协议,能够有效的降低采购的成本。对于大规模的物资采购具有较高的数量优势,可以适当的获取降低价格的机会,从而降低单个购买的成本,实现整体的物资采购成本降低,避免出现物资浪费等问题,能够较好的促进企业的发展,企业在实际的发展中,严格规范自身的物资采购流程,能够极大降低自身的采购成本,保障自身在经营中获得更高的利润,与此同时,在一定程度上还能够促进我国经济的发展。

3.4 创新物资采购模式

企业要想创新物资采购模式,必须践行以下三方面路径:

①创新物资采购模式,推行物资集中采购授权管理。物资采购业务的流转严格遵循“三定”原则,即定价、定商、定额。在此过程中,还要加大对紧急采购的重视。而紧急采购也是建立在企业与供应商维持长期稳定的合作关系基础上;

②调整物资采购管理流程,简化物资采购计划申报流程,注重物资采购管理责任落实。取消物资管理系统中的二级库财务结算环节,从一级库领出的物资成本直接计入各单位成本。一方面,简化物资采购财务结算流程,另一方面,避免物资出库后形成账外物资,造成不必要的物资损耗与资金浪费;

(上接第1页)

2.6 兑卤脱钠控速分解结晶法

兑卤脱钠控速分解结晶法是将氯化物中所含有的钾卤水生产制造成氯化钾的生产技术,此生产技术通过将光卤石和水氯镁石的结晶点卤水按照一定的比例进行兑卤,将兑卤形成地完成夜总物料组成点M,通过在 $6H_2O$ 、 $MgCl_2$ 、 KCl 的结晶曲面,上进行溶解,将光卤石进行反应析出,而液相所组成的点P通过移到氯化钠和光卤石的共同饱和线上的时候,同时将 $NaCl$ 析出。

3 我国钾肥生产工艺的前景展望

3.1 我国钾肥生产技术的发展情况

经过不断的探索和研发,我国在20世纪80年代逐渐拥有了属于自己体系的钾肥生产流程,但钾肥的原料短缺无法得到解决,以至于很长一段时间我国以仅能半生产半进口的方式达到供应需求,十分影响市场的前景。21世纪初期,科学技术开始引领潮流,我国钾肥的生产在产量迅速增加的同时,生产方式也呈现出多样化的形式。虽然近几年我国的重心有所偏移,但农业生产仍是我国经济建设的一项主要内容。随着一批钾盐新建项目的投产和固体钾盐矿床利用技术的突破,长期困扰中国的钾肥供需矛盾有望缓解。到2020年,若规划项目全部投产,钾肥自给率将达到50%。

3.2 我国钾肥生产技术的发展趋势

我国虽然农耕面积广阔,但人均耕地却很少,从农村涌向城市的现象已经屡见不鲜。加之我国土壤肥力在日趋

③设置独立的物资采购部,全权负责企业的一级物资集中采购制度颁布与推行工作,旨在不断改善物资采购管理水平;

④采购部负责人在无特殊情况的前提下,必须参加企业的例会,全面掌控生产信息动态。创建独立且完整的微信息服务平台,重点关注物资进货情况,根据生产动态调整进货计划。且与生产部门保持良好的沟通,确保重要物资供应的及时性与充分性。

4 结论

企业发展中,成本优势越来越明显,是保持企业竞争力的重要支撑点。供应链下的采购成本控制好,给企业自身、供应商留有利润空间,给客户创造优质的产品与服务,转变企业间单一的竞争管理为企业间资源共享,合作共赢。这也意味着企业需从供应链模式下整体着手,降低采购成本、降低库存、降低风险,从而优化供应整体效率。

参考文献:

- [1] 李泰岩.供应链管理下的采购成本管理[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2019(04):52-53.
- [2] 陈丽英.浅谈供应链管理模式下的采购成本控制[J].物流工程与管理,2016(04):108-109.
- [3] 侯春峰.浅议供应链管理下的企业采购成本控制[J].现代商业,2017(18):120-121.
- [4] 陈激.供应链管理下的采购成本控制[J].时代金融,2017(23):272+278.

下降,农业产业压力也在逐步增大。面对这种情况,2016年我国出台最新的“十三五规划”中提出,钾肥产业的发展应当“走出去”,合理开发并且利用境外的钾肥资源。这也是未来我国钾肥生产技术的重要发展趋势。当下,我国的“走出去”战略已经在东南亚、美洲、中东、非洲范围内的十余个国家之内展开,并已经取得了不俗的成果。

综上所述,我国钾肥的生产发展依旧是一项长期而艰巨的任务。不仅需要国家的相关政策调整和相关企业的大力研发,还需要不断探索,去发现更多可制造成钾肥的原料与工艺,逐步提高自给的生产模式,从而摆脱对国外进口的依赖,建立起适合我国国情的钾肥生产体系。随着国际上供大于求的趋势日益严重,我国企业要把握好风向,及时开发技术降低生产成本,使销量稳步提升,向高效、高质、综合性等多方面逐步发展,实现我国钾肥工业生产技术的可持续发展。

参考文献:

- [1] 汪宁.浅议我国钾肥生产技术现状及未来展望[J].中国石油和化工标准与质量,2020,40(21):160-161+164.
- [2] 高记勤,张文明,石春江.化验分析对钾肥生产过程控制的作用[J].化工管理,2019(13):46.
- [3] 李有廉,陈晓明,高记勤.自动化技术在钾肥生产中的应用与发展趋势[J].化工管理,2019(12):126.
- [4] 王石军,王兴富,等.浅议我国钾肥工业可持续发展与境外钾肥基地建设[J].化工矿物与加工,2019,48(01):66-69.