

石油企业物资采购成本管理与控制

李志荣 (中国石油西部钻探工程有限公司准东钻井公司地面工程公司, 新疆 克拉玛依 834009)

摘要: 物资采购成本管理直接关系到企业的经营成本和经营效益。因此, 物资采购成本的管理与控制对企业具有重要意义。物资采购成本管理与控制是企业内部管理的重要组成部分, 在很大程度上影响着企业的经营和长远发展。基于此, 本文对当前企业物资采购成本管理与控制的相关内容进行了简单的分析, 希望能帮助广大同行, 找出存在的关键问题并提出相应的改进策略, 以期对促进石油企业物资采购管理水平和控制起到提高, 以及借鉴作用。

关键词: 石油企业; 物资采购; 成本; 管理与控制

经济效益是企业发展的首要问题。任何企业在发展过程中都以提高经济效益为发展目标。企业在开发过程中需要采购材料, 材料采购成本直接影响企业后期能否获得经济效益。目前, 市场竞争日趋激烈。为了实现可持续发展, 企业必须不断降低物资采购成本, 做好所有采购环节的管理工作。

1 企业物资采购成本控制概述

简言之, 企业物资采购成本控制就是根据企业的实际情况, 确定在一定时限内的成本管理目标。在详细分析影响成本的各种因素后, 根据实际情况制定科学合理的调整措施, 以降低成本。公司在物资采购成本控制过程中, 运用系统工程的方法, 优化生产和开发的各个环节, 不断挖掘企业的潜力。

2 建筑企业成本管理存在的问题

2.1 物资采购流程不规范

物资采购流程是企业物资采购的关键环节。不规范的物资采购流程会降低物资采购效率, 增加物资采购成本。在企业物资采购中, 采购过程是一个容易出现问题的环节。目前, 很多企业的物资采购流程不规范, 主要体现在两个方面: 一是物资采购流程不规范, 标准化采购流程是指物资招标、投标和采购工作按照企业制定的采购制度和计划进行前进。现实中, 一些企业没有提前制定规范的采购制度和计划, 导致采购流程混乱, 物资采购不可避免地出现问题。二是物资采购的范围比较广, 采购过程控制在采购过程中非常重要, 主要体现在执行和监督上。现实中, 很多企业在采购过程中执行力和监督力不高, 采购进度和采购质量难以保证, 导致企业物资采购成本上升, 给企业造成一定的经济损失。

2.2 员工素质存在问题

在任何企业中, 员工都是实施成本控制的领导者。成本控制的效果很容易受到专业技能和员工素质的影响, 尤其是员工自身的成本控制意识。在物资采购中, 如果采购人员自身的成本控制意识比较薄弱, 缺乏专业技能, 不掌握市场情况, 物资采购成本就会大大降低。

2.3 物资管理制度不完善

物资管理体制不健全, 主要表现为物资管理工作没有走精细化管理之路, 各环节主要管理内容和管理岗位职责没有精细化管理, 导致管理体制不健全。特别是在物资采购和仓储管理过程中, 缺乏详细的采购计划和仓储管理计划, 缺乏规范化的管理理念和方法, 不利于物资管理的有效开展, 增加了企业的生产成本。

2.4 采购方式存在问题

物资采购后, 如何进行库存管理是企业物资采购成本管理与控制的主要问题。首先, 这些外购物资在本质上属于企业的资产。如果保存方法不正确, 将直接导致一定的经济损失。其次, 如果库存管理不科学, 很可能会出现物料积压的问题, 再加上仓库管理之间的不正确配合, 会影响企业的成本核算。

3 强化企业物资采购成本管理和控制的对策

3.1 建立完善物资采购制度

物资采购成本的有效管理和控制需要健全的采购制度来保证, 采购制度是物资采购成本管理和控制的基础, 也是企业内部管理水平的体现。企业要注重建立和完善物资采购制度, 对物资采购和采购人员进行全过程控制和约束, 确保物资采购工作有章可循, 确保物资采购工作高效有序。同时, 企业可以设立监督部门, 对物资采购全过程和采购人员进行监督, 限制物资采购过程和采购人员在合法合规范围内进行物资采购。

3.2 按照职责分工, 做好过程控制

根据集团公司物资管理部相关制度, 各级部门和人员按照职责分工和工作标准, 对物资采购质量进行控制。如加油站防渗改造工程, 根据各单位提交的工程材料需求清单, 与设计单位、项目单位进行三方对接, 确定材料规格型号和供货日期。

严格规范物资采购验收管理, 实行物资质量问题报告和质量问题处理制度, 实行闭环管理。比如某加油站的 SF 双层油罐, 要求现场人员到达现场后, 必须仔细检查油罐的外观和内部。外观检查形状、焊接部位、人孔法兰面、真空压力表。油箱内部检查时, 检查人员必须进入油箱内部, 检查油箱内壁及支架数量。检查员由项目单位、供应商、施工单位和监理单位组成。一旦发现质量问题, 项目单位应按公司到货验收要求及时上报问题报告和图像资料。实施质量保证金措施, 限制供应商的供货行为。以保证材料的质量。对出现重大质量问题的供应商按公司规定进行处理。

对采购订单实施动态管理, 在下订单前根据生产周期、物流、运输流程控制流程进度。在下订单前, 采购部、使用部门和供应商应联系现场项目的特点, 估计交货时间。为了提前安排生产。下单后, 根据现场需求时间的实际变化, 电话或邮件跟踪生产进度。跟踪物流和运输过程, 要求供应商在发货时通知采购部和使用部门。对于因天气或其他因素造成的延误, 供应商应提前制定 (下转第 38 页)

实现智能化管理,也能够全面提高化工安管工作的整体效能。同时,在制定管理体制时,需要针对管理部门人员进行科学配置,确定具体的管理工作职能,然后在此基础上就具体的管理工作流程进行合理规范,然后保证所开展的管理工作具有较强的成效。

3.4 加强设备维护管理

在开展化工安管工作具体实施的过程中,需要在设备维护与有效管理方面提高重视度^[3]。首先,在设备采购、使用和维护方面分别设置相关的管理方案,从而全面提高管理工作的整体执行效能。比如说,在维护管理方面,需要针对生产设备的具体使用情况,对具体的维护周期加以明确,然后组织专业的技术人员规范开展相关的维护工作。利用先进的监测技术进行智能检测与识别,这样能够及时发现化工工程中所存在的风险隐患,并在此基础上利用先进的技术手段进行智能检测,并通过分析及时发现化工工程中所呈现的风险隐患,并提出科学的解决举措,保证设备的性能与安全的生产作业环境要求更加一致。

3.5 落实责任体制,加强人员培训

在具体实施化工安全生产作业,并具体开展相关的管理工作的过程中,企业需要在监督体制上进行有效完善,将责任制的工作机制有效落实下去,确定具体的责任主体,构建完善性的监督体制,针对生产人员在化工生产工作中的具体表现进行有效监督和管控,从而让整体的作业

人员能够建立起良好的责任意识。同时,重点加强人员素质有效培训,加强考核和监督力度也十分必要。渗透安全作业常识,就规范性的作业工艺以及作业要领进行有效培训,从而全面提高作业人云的安全化生产作业职能素养。督促管理人员形成良好的工作职责意识,规范参与到管理工作当中。

4 结论

依前所述,在化工生产领域,做好精细安全管理十分必要,能够保证正常的生产进度,同时也能够全面提高化工生产的综合质量,推动整个化工行业向着深稳方向有序发展。因此,化工企业需要就当下所存在的实际问题展开分析,并积极探索科学的管理模式,在具体的管理工作举措上进行合理优化,从而进一步规范管理工作的具体实施效果,真正构建既安全又稳定的管理工作环境,推动化工生产工作实现深入发展。

参考文献:

- [1] 陈许飞.浅析精细化工工艺安全管理[J].广东化工,2020,47(19):74+86.
- [2] 郑忠森.精细化工安全管理中存在的问题及对策[J].化工管理,2020(28):67-68.
- [3] 杨福文,张波.精细化工安全生产事故原因及处理研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(06):77-78.

(上接第36页)计划。防止延迟交货的风险。

3.3 不断完善物资采购流程

进一步优化和完善物资采购流程是控制物资采购成本的重要手段。物料采购过程是影响物料采购成本控制的重要因素。更规范的采购程序可以有效避免采购过程中不必要的开支,促进企业的可持续发展。要完善采购流程,首先要对物资采购方案进行科学合理的设计。根据企业发展的实际情况,省去不必要的过程,定期检查所建立的系统,及时发现系统的不足,有效地弥补系统的主动功能。采购流程的优化应充分符合企业发展的实际情况,注重采购流程的严谨性和灵活性。

3.4 建立供应商激励机制

在与供应商合作的过程中,企业必须做好相应的管理工作,尽可能让供应商给予企业最大的优惠,以便更好地降低成本投入。为了与供应商建立良好的合作关系,有必要建立相应的激励机制。在开发过程中,企业可以与供应商合作进行综合评价。对于一些评价结果较高的供应商,下次合作可以给予更大的方便和价格优惠。对于一些长期供应商,可采用更灵活的付款方式。最后,一些服务和产品质量较好的供应商提供优先合作的机会。

3.5 建立信息化网络平台

在发展过程中,企业可以积极应用计算机技术,建立信息网络平台,不仅可以提高工作效率,而且可以更好地降低物资的采购成本。在具体的开发过程中,企业可以积极地使用ERP软件,使企业供应链管理更加科学有效,实现企业内部信息数据的高度一致性。企业可以通过建立信息平台实现实时采购,实现零库存的发展目标。

3.6 科学创建采购系统,完善采购流程

信息技术得到了全面的发展,并广泛应用于各行各业。石油企业在发展中,必须与时俱进,充分利用信息技术。石油企业可以利用信息技术,在传统物资采购模式的基础上,与科技采购有效结合,保证监督管理体系的完善和合理,实行网络采购,实现采购工作的透明度和公开性。

此外,要制定完善的采购流程,确保采购流程合理。采购计划应详细明确,并制定备选采购计划。在实际采购过程中,要严格控制采购物资的质量,禁止采购不合格物资,严格验收物资,避免出现以次充好的情况。此外,石油企业应与物资供应商建立长期友好的合作关系,加强沟通与交流,最大限度地利用资源,降低石油企业的物资采购成本,从而提高企业利润。

4 结束语

综上所述,为了在发展过程中获得更大的经济效益,企业必须对物资的采购成本进行控制,而影响物资采购成本的因素很多。要充分了解整个企业的发展现状,根据实际情况制定切实可行的管理策略,严格控制采购过程中的每一个环节,不断提高采购人员的综合素质,建立完善的信息网络平台,要做到优化和完善原材料的采购过程。唯有从多方面入手,才能更好地控制物资采购成本,从而帮助企业激烈的竞争中获得持续的发展。

参考文献:

- [1] 孙吉利.企业物资采购成本管理与控制策略探讨[J].经济管理文摘,2019(16):81-82.
- [2] 辛冬平.企业物资采购成本管理及控制探讨[J].合作经济与科技,2019(12):126-127.