

# 精细化工安全管理中存在的问题及对策探讨

牟方舟 (重庆市化工研究院有限公司, 重庆 400000)

**摘要:** 在精细化工作业领域, 做好安全管理对于保障化工生产效能, 提高生产稳定性以及整体质量具有积极影响。然而在当前的安管工作具体实施中所存在的问题比较突出, 对此化工单位需要进行深入分析, 并积极探索科学的解决对策, 从树立安全生产观、强化预防为先的思想意识落实等方面进行分析, 从而保证所开展的管理工作更加规范, 切实提高整体的管理工作成效。

**关键词:** 精细化工; 安全管理; 问题; 对策

## 0 前言

精细化工安全是新时期国家针对化工行业持续性发展所提出的战略方针, 化工企业需要在开展相关生产工作的过程中, 重点加强安全管理工作的深度落实, 就具体的管理工作目标进行明确, 深入分析、识别当前在安全管理中所存在的具体问题, 并探索科学的管理路径, 就具体的管理模式进行合理优化, 提高整体的管理效果。

## 1 精细化工安全管理的重要性分析

在国家重点强调经济有效建设的社会大环境下, 化工行业呈现出显著的发展趋势, 呈现出显著的社会地位, 同时在生产的规模上逐渐增加, 所呈现的生产环境也逐渐趋向于复杂化的方向发展。在这样的背景下做好安全管理工作就变得十分重要。树立良好的安全意识, 就具体的安管体制进行规范性建设, 全面落实安管工作不仅能够进一步优化和改善化工生产的工作环境, 就具体的工作流程进行有效规范, 显著提高化工生产的综合作业效能, 提高整体的生产质量, 不仅如此, 在有效推动化工产业实现深稳发展上所具有的支撑作用也十分显著。因此, 企业需要对此形成端正的重视, 并规范开展相关的安管工作, 结合当前的具体管理工作情况, 就所存在的不良问题进行有效分析。

## 2 精细化工安全管理存在的问题分析

通过实践研究可以发现, 在当前的化工生产领域, 关于安管工作的实际落实还呈现出一定的不规范之处。首先, 在安管的思想上整体来讲缺乏规范性, 一些化企业盲目追求生产效能以及经济利益, 在安全方面缺乏重视, 导致企业在化工生产法方面与国家所提出的持续性战略思想明显相悖。或者, 一些企业虽然也对安管工作具有一定思想认识, 导致在理念方面缺乏一定的创新性, 导致安管工作的整体执行性受到明显的阻碍, 而严重影响企业各项生产作业项目的稳定进行。同时, 在通过实际分析可以发现在当前的安管工作领域, 企业在具体的管理体制建设等方面所做的工作并不到位, 这与国家所提出的化工生产安全标准之间存在着明显差别, 长期下去不仅严重威胁化工生产的安全性, 降低效能与质量, 同时也会给企业以及整个行业的发展造成十分不良的影响。因此, 相关单位务必要端正思想态度, 正确看待在安管中所存在的实际问题, 并在具体的管控举措上进行有效规范。

## 3 精细化工安全管理的对策分析

### 3.1 树立安全生产观

形成正确的安全观念, 是支撑安管工作规范落实的前提基础<sup>[1]</sup>。因此, 化工企业需要结合当前的市场环境, 深

入分析国家在化工安全方面所提出的具体战略标准, 树立正确的管理观念, 从而为接下来各项管理工作的规范落实提供重要的行动参考。首先, 企业在强调化工生产的同时, 在关注效能和经济效益的同时, 也要切实保证工程生产环境的安全性同时, 在进行安全管理期间, 需要在具体的管理理念上进行有效革新, 将全过程的战略思想深入贯彻下去, 结合实际的生产情况就具体的管理要素展开分析, 确定具体的管理工作目标, 探索科学的管理模式, 从而保证所开展的管理工作更加规范有序。同时, 重点加强安管工作的宣传教育十分必要。将先进的管理思想深入贯彻下去, 全面落实全过程、全方位、精细化的管理举措, 从而保证所开展的管理工作呈现出较强的执行效果, 真正保证化工生产环境的安全性。

### 3.2 落实预防为先理念

在全面落实安管工作的过程中, 化工企业需要将预防为先的战略思想全面落实下去<sup>[2]</sup>。结合以往的工作经验, 深入分析在化工生产中可能存在的实际问题, 就具体的风险类型加以明确, 并在此基础上科学制定预防的处理方案。在开展预防式管理的过程中, 需要组织多个部门人员之间进行深入沟通, 站在所处的岗位角度进行分析, 提出可能存在的风险类型, 并就具体的预防处理经验进行分享, 在多部门有效协调的前提下, 规范开展相关的风险管控工作, 从而达到良好的预防与处理效果。同时, 在具体构建预防机制时, 需要搜集其他化工企业在事故方面的案例, 以及所提出的优秀预防处理和控制举措, 结合企业自身的实际生产情况进行总结、归纳, 提出特色化的管控方案, 从而全面提高企业管控工作的规范性, 也能够汲取经验的过程中不断对具体的管控方案加以完善, 突出整体的预防与管理成效。

### 3.3 健全管理工作机制

在化工企业具体实施安管工作的过程中, 需要就具体管理体制进行有效完善, 从而保障所设置的工作机制在内容覆盖面上更加全面, 所呈现的管理成效也更加显著。首先, 在制定管理体制时, 需要针对国家所提出的相关战略方针进行全面分析, 了解所提出的相关规章体制。之后, 针对化工企业在安管方面所提出的具体工作要求进行深入分析, 然后在此基础上合理制定相关战略方针, 规范管理体制。在构建管理机制的过程中, 需要针对具体的管理要素进行细化分类, 从人工、物料、设备以及具体的生产环境层面出发, 合理制定管理工作体制, 就具体的管理体系进行创新, 重点加强信息化载体的合理运用, 在此基础上

实现智能化管理,也能够全面提高化工安管工作的整体效能。同时,在制定管理体制时,需要针对管理部门人员进行科学配置,确定具体的管理工作职能,然后在此基础上就具体的管理工作流程进行合理规范,然后保证所开展的管理工作具有较强的成效。

### 3.4 加强设备维护管理

在开展化工安管工作具体实施的过程中,需要在设备维护与有效管理方面提高重视度<sup>[3]</sup>。首先,在设备采购、使用和维护方面分别设置相关的管理方案,从而全面提高管理工作的整体执行效能。比如说,在维护管理方面,需要针对生产设备的具体使用情况,对具体的维护周期加以明确,然后组织专业的技术人员规范开展相关的维护工作。利用先进的监测技术进行智能检测与识别,这样能够及时发现化工工程中所存在的风险隐患,并在此基础上利用先进的技术手段进行智能检测,并通过分析及时发现化工工程中所呈现的风险隐患,并提出科学的解决举措,保证设备的性能与安全的生产作业环境要求更加一致。

### 3.5 落实责任体制,加强人员培训

在具体实施化工安全生产作业,并具体开展相关的管理工作的过程中,企业需要在监督体制上进行有效完善,将责任制的工作机制有效落实下去,确定具体的责任主体,构建完善性的监督体制,针对生产人员在化工生产工作中的具体表现进行有效监督和管控,从而让整体的作业

人员能够建立起良好的责任意识。同时,重点加强人员素质有效培训,加强考核和监督力度也十分必要。渗透安全作业常识,就规范性的作业工艺以及作业要领进行有效培训,从而全面提高作业人云的安全化生产作业职能素养。督促管理人员形成良好的工作职责意识,规范参与到管理工作当中。

## 4 结论

依前所述,在化工生产领域,做好精细安全管理十分必要,能够保证正常的生产进度,同时也能够全面提高化工生产的综合质量,推动整个化工行业向着深稳方向有序发展。因此,化工企业需要就当下所存在的实际问题展开分析,并积极探索科学的管理模式,在具体的管理工作举措上进行合理优化,从而进一步规范管理工作的具体实施效果,真正构建既安全又稳定的管理工作环境,推动化工生产工作实现深入发展。

### 参考文献:

- [1] 陈许飞.浅析精细化工工艺安全管理[J].广东化工,2020,47(19):74+86.
- [2] 郑忠森.精细化工安全管理中存在的问题及对策[J].化工管理,2020(28):67-68.
- [3] 杨福文,张波.精细化工安全生产事故原因及处理研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(06):77-78.

(上接第36页)计划。防止延迟交货的风险。

### 3.3 不断完善物资采购流程

进一步优化和完善物资采购流程是控制物资采购成本的重要手段。物料采购过程是影响物料采购成本控制的重要因素。更规范的采购程序可以有效避免采购过程中不必要的开支,促进企业的可持续发展。要完善采购流程,首先要对物资采购方案进行科学合理的设计。根据企业发展的实际情况,省去不必要的过程,定期检查所建立的系统,及时发现系统的不足,有效地弥补系统的主动功能。采购流程的优化应充分符合企业发展的实际情况,注重采购流程的严谨性和灵活性。

### 3.4 建立供应商激励机制

在与供应商合作的过程中,企业必须做好相应的管理工作,尽可能让供应商给予企业最大的优惠,以便更好地降低成本投入。为了与供应商建立良好的合作关系,有必要建立相应的激励机制。在开发过程中,企业可以与供应商合作进行综合评价。对于一些评价结果较高的供应商,下次合作可以给予更大的方便和价格优惠。对于一些长期供应商,可采用更灵活的付款方式。最后,一些服务和产品质量较好的供应商提供优先合作的机会。

### 3.5 建立信息化网络平台

在发展过程中,企业可以积极应用计算机技术,建立信息网络平台,不仅可以提高工作效率,而且可以更好地降低物资的采购成本。在具体的开发过程中,企业可以积极地使用ERP软件,使企业供应链管理更加科学有效,实现企业内部信息数据的高度一致性。企业可以通过建立信息平台实现实时采购,实现零库存的发展目标。

### 3.6 科学创建采购系统,完善采购流程

信息技术得到了全面的发展,并广泛应用于各行各业。石油企业在发展中,必须与时俱进,充分利用信息技术。石油企业可以利用信息技术,在传统物资采购模式的基础上,与科技采购有效结合,保证监督管理体系的完善和合理,实行网络采购,实现采购工作的透明度和公开性。

此外,要制定完善的采购流程,确保采购流程合理。采购计划应详细明确,并制定备选采购计划。在实际采购过程中,要严格控制采购物资的质量,禁止采购不合格物资,严格验收物资,避免出现以次充好的情况。此外,石油企业应与物资供应商建立长期友好的合作关系,加强沟通与交流,最大限度地利用资源,降低石油企业的物资采购成本,从而提高企业利润。

## 4 结束语

综上所述,为了在发展过程中获得更大的经济效益,企业必须对物资的采购成本进行控制,而影响物资采购成本的因素很多。要充分了解整个企业的发展现状,根据实际情况制定切实可行的管理策略,严格控制采购过程中的每一个环节,不断提高采购人员的综合素质,建立完善的信息网络平台,要做到优化和完善原材料的采购过程。唯有从多方面入手,才能更好地控制物资采购成本,从而帮助企业激烈的竞争中获得持续的发展。

### 参考文献:

- [1] 孙吉利.企业物资采购成本管理与控制策略探讨[J].经济管理文摘,2019(16):81-82.
- [2] 辛冬平.企业物资采购成本管理及控制探讨[J].合作经济与科技,2019(12):126-127.