

# 成品油库收发油数质量管理分析

李 夏 (中国石油天然气股份有限公司西北销售兰州分公司, 甘肃 兰州 730060)

**摘要:** 本文对成品油库收发油数质量管理重要性进行分析, 并对目前成品油库收发油数质量管理现存问题加以阐述, 提出重视计量管理、合理制定库存补货方案以及科学建设油库存储地点等措施, 希望能为提高成品油库收发油数质量管理水平提供有效建议。

**关键词:** 成品油库; 收发油数; 质量管理

**Abstract:** This paper analyzes the importance of sending and receiving oil quantity quality management, expounds the existing problems of quality management, and puts forward measures such as measurement management, reasonable formulation and inventory replenishment plan, hoping to provide effective suggestions to improve the quality management of oil quantity.

**Key words:** refined oil warehouse; number of oil received and received; quality management

## 0 引言

重视和加强成品油库收发油数质量管理, 有利于保障石油资源质量, 将其转化更高的经济效益, 也能为社会经济发展提供充足能源支持, 最大限度发挥石油资源价值, 实现石油资源利用最大化。如何加强对成品油库收发油数质量管理, 是目前各相关人员需要考虑的问题。

### 1 成品油库收发油数质量管理重要性

重视和加强成品油库收发油数质量管理, 有利于降低资源浪费, 促进管理工作效率提升。随着经济不断发展, 各行业迅速发展, 能源需求量持续上升, 促使能源行业竞争愈加激烈, 部分企业要求确保油品同时, 也能减少成本投入, 实现资源利用最大化; 通过进一步强化成品油库收发油数质量管理工作, 减少收发油作业过程中油品产生的损耗, 保证油品质量同时, 也能为客户提供更加高质量服务, 增强客户满意度, 对企业健康稳定经营发展有着重要现实意义。做好成品油库收发油数质量管理工作, 实施精细化管理, 提高油库数量管理水平, 促进油库自动化程度提升, 推动油库收发油数量管理工作重心向系统运行维护和网络应用方面转变, 从而实现高效化、标准化管理目标。

## 2 目前成品油库收发油数质量管理现存问题

### 2.1 油库数量管理方式不合理

数量管理作为现代管理中重要组成部分, 一方面可以为管理者计量管理提供辅助服务, 确保做出决策合理性和科学性; 另一方面对提高成品油库收发油数管理水平也起到了关键性作用。但实际却是, 部分成品油库仍使用容积式流量计作为数量交接工具, 此数量管理方式适用范围较小, 对被测介质要求比较严格, 其管理工作效率低, 在一定程度上影响了成品油库收发油数质量管理。此外, 提高油库数量报表编制水平, 如油库进销存数量报表、油品损益报表等, 有利于对油库数量管理工作有效性开展提供参考依据, 但部分油库并不重视油库数量报表编制, 部分报表编制存在质量问题, 根本无法发挥报表编制作用。

### 2.2 油库自动化程度低

目前油库现有自动化程度与预期要求自动化程度存在一定差距, 油库自动化程度一直难以提升的主要原因, 一是对先进信息化设备与自动化设备应用不足, 并没有充分发挥这些先进设备实际作用, 设备应用流于表面, 不仅造成严重资源浪费, 也阻碍了成品油库收发油数质量管理工作顺利开展; 二是油库局域网建设缓慢, 由于油库局域网建设不到位, 导致油库信息无法及时更新, 在一定程度上降低了决策效率。此外, 缺少此方面专业人才, 影响了成品油库有效性建设同时, 设备维护质量也无法得到保障。

### 2.3 油罐清洗不及时

以往的进货渠道非常多, 特别是柴油的品种质量差、产品颜色非常深、沉淀物特别多。一般情况下, 专业装这些油品的储罐罐底都存在“油泥”, 如果和新的柴油装在一起, 就会对柴油的质量造成非常大的影响。另外油罐清理需要很长的时间, 所产生的人力、物力较高并且程序特别复杂, 从而很多石油储备工作就会想方设法减轻油罐的清理工作, 这样就使得油罐内堆积的油泥不断增多, 久而久之, 不仅会直接影响到成品油的质量, 而且极大的增加了今后油罐清理工作的难度。

## 3 加强成品油库收发油数质量管理有效措施

### 3.1 重视计量管理

为了进一步提升成品油库收发油数质量管理实效性, 应重视计量管理, 将精细化管理理念融入计量管理工作中, 不仅有利于降低油品损耗, 也能促进管理工作效率提升。精细化计量管理实施具体可以参考以下几个点:

#### 3.1.1 加大培训工作力度

培训工作主要针对一线计量工作人员, 通过对其实施系统化专业培训, 既能提升计量人员专业技能水平, 又能起到有效强化工作人员计量意识的效果。将培训工作与员工考核融合在一起, 以此来加强对计量人员工作监督; 重视对油品损耗管理人才培养, 组建一支专业性

强的油品损耗管理团队，精准落实计量管理工作内容，促进成品油库收发油数质量管理向精细化、规范化发展。

### 3.1.2 建立责任机制

因计量管理责任划分不明确，导致人为造假行为频繁发生，主要包括虚假调整油库收发油数量采集数值、虚假考核等，针对此方面恶劣行为，发挥责任机制作用，一旦发现必须严厉惩处，直接问责此项工作负责人，视情况严重程度，对其给予警告或辞退等处理，必要时可采取法律手段来维护自身权益，明确划分物流工作所要承担的责任，进一步提升承运单位对油品运输管理质量，减少油品在运输过程中产生的损耗。

### 3.1.3 加大对成品油库收发油数量进货计量管理力度

当油罐车进入油库时，工作人员应检查油品，按照收货单上的相关信息依次核对油品规格是否正确，若二者信息不一致，工作人员需要及时与物流公司进行沟通，明确油库收发油数量，待确认无误后，根据物流公司提示进行操作。必须严格按照相关规定对油罐车进行采样，针对使用质量流量计收油方式的油品，工作人员需要根据收油数量来修正空气浮力等参数，确保油品计量结果精准性。待接卸完油品后，工作人员需要对油罐车进行二次检查，并将此过程检查记录加以保存；针对外采油及配置油产品，要确认检测结果符合相关规定后才能归类为合格品，给予入库准许。

除此之外，要求运输人员必须以 ERP 单据作为油品出库凭证，待相关人员核实审批后，才能将油品运出库；为了有效监控油品质量，以每季度为期限，将油库收发油数量的发油密度定期公布。当油库收发油数量发油时，管理人员应对此过程进行实时监控，规范油罐车装油作业，从而实现成品油库收发油数质量有效管理。

### 3.2 合理制定库存补货方案

油是我国社会经济发展基础性物资，经济不断发展，为各行业迅速发展提供了良好条件，相对应油需求量持续上升，为了更好地满足供应需求，管理人员应结合油库库存变化情况，在此基础上合理制定库存补货方案，其管理人员需要时刻关注库存变化，当库存量已降到最低限值时，将会自动发布一个具体数量的订单。随着联合库存管理模式不断完善，实现对成品油库库存变化情况的实时监控，管理人员只需按照库存变化速度来确定补货数量和补货日期，既能避免库存积压太多导致油品浪费严重，又能形成一套完善且全面的补货方案，最大程度上保障成品油库收发油数质量管理实效性。

### 3.3 科学建设油库地点

在联合库存管理模式下，仓库建立地点有三种选择，分别是供应商、分销商以及第三方物流企业，站在油供应链角度上分析，并结合油库现有布局情况，一般大区公司拥有炼油厂配套集散库，但数量相对较少，其他各省区销售公司则是拥有较多中转库，主要面向下游销售终端的油库。以油库功能、数量以及容量为衡量依据，

其中省区销售公司在联合库存管理中发挥着重要作用，同时也是中坚管理力量，能够更好地保证管理效率。因此，运用联合库存管理模式的油库，省区销售公司所属油库是最佳选择，不仅有利于建设以市场需求为导向的成品油库收发油数质量管理体系，精准掌握库存变化情况，既能满足市场供应需求，又能做好上游承接工作。此外，炼油厂配套油库只能作为石油存储的暂留地点，若想进一步提高成品油库收发油数质量管理水平，需要发挥联合库存管理模式作用，在此技术上建立统一协调组织中心，便于对各油库库存进行管理，实现各级油库资源共享供销数据同时，也能更好地安排收发油作业，保证作业安排合理性。

### 3.4 创新油库收发油数质量管理理念

管理理念滞后不仅阻碍了油库收发油数质量管理顺利开展，也难以实现对油库收发油数质量管理有效控制，因此，创新油库收发油数质量管理理念十分必要，根据现阶段油库运行管理情况，除了改变管理理念以外，也要树立精细化管理意识，融入现代管理手段，将其落实到油库收发油数质量管理工作；与此同时，根据现阶段管理工作需要，进一步健全和完善相关管理制度，并做好质检管理团队组建工作，加强各部门协调，构建系统化、统一化管理体系，保障油品质量同时，也能达到有效增强油库收发油数质量管理成效目的。

## 4 结束语

油库自动化程度低、油库数量管理方式不合理等问题，不仅降低了成品油库收发油数质量管理水平，在一定程度上也阻碍了相关质量管理工作开展，实施精细化计量管理，建立工作责任机制，规范员工行为，增强油库收发油数量质量管理力度，对成品油库收发油数量生产、运输、存储以及销售等实行全过程监管，从而实现成品油库收发油数质量管理水平有效提高。

### 参考文献：

- [1] 吴珣. 浅谈成品油库的安全管理 [J]. 科学咨询 (科技·管理), 2020(11):45.
- [2] 雷娟娟. 成品油库存管理存在的问题及对策探讨 [J]. 现代经济信息, 2020(14):146-147.
- [3] 韩勇. 石油企业油品数质量管理探讨 [J]. 中国市场, 2019(24):74-75.
- [4] 刘朝东. 论油库数质量管理存在的问题和措施 [J]. 中国新技术新产品, 2014(09).
- [5] 单丹丹. 成品油库污水处理工艺存在的问题及改进建议 [J]. 石油化工安全环保技术, 2015(04).
- [6] 唐金曦, 杨奉斐. 浅谈油库污水处理工艺中存在的问题及改进建议 [J]. 科技创新与应用, 2017(03).
- [7] 王岳. 成品油库收发油数质量管理 [J]. 工程技术 (文摘版), 2016(6):242-242.
- [8] 李浩然. 浅析如何做好成品油销售环节数质量管控 [J]. 区域治理, 2018(22):119-119.