

# 建设工程中造价控制和管理分析

冯兆飞（太原煤炭气化（集团）有限责任公司，山西 太原 030000）

**摘要：**煤矿工程项目建设属于系统复杂的工程，煤矿行业要想得到进一步的发展和进步，其具有的煤矿建设工程造价控制管理水平是非常重要的，与此同时，在这一过程中会出现许多的缺点和棘手的问题，所以相关人员需要提高对其重视程度，利用工程造价控制工作带来的好处和优点，为煤矿建设工程获得更多经济效益和高品质产品提供良好的服务与保障。

**关键词：**建设工程；造价控制；造价管理

## 0 引言

我国是世界的产煤大国，煤炭产量常年居于世界的前列；我国也是世界的煤炭消费大国，煤炭占我国全部能源消费结构的60%以上，且这种局面在短期内不会发生变化。由于煤矿建设项目具有投资大、周期长、不确定因素多等特点，往往造成基建投资得不到有效控制，出现预算超概算、结算超预算的情况较多。煤矿建设项目以煤炭资源为主导，一般所处地理位置较为偏僻，建设地经济较为落后，尤其建设单位对造价管理重视不够，加之造价从业人员素质参差不齐，造价控制管理不到位。因此，必须借鉴电力、化工、建筑行业成功的造价管理经验，结合煤矿建设项目的特点，强化造价控制意识，力求在满足设计要求及使用功能的前提下，最大限度地节省投资，达到投资风险最小、资源配置最优、项目收益最大的目的。

## 1 煤矿建设工程造价的特点

煤矿建设工程看重的主要是质量和效益。在煤矿建设工程中有许多收费项目需要人们去计算和管理，例如投资估算、工程结算等。此外，煤矿建设工程整体花费的时间较长，这就给工程造价的控制和管理工作带来了难度。只有做好人工、材料、机械设备等方面的核算工作，确保其高效性和准确性，才能取得更好的造价控制效果。在煤矿建设工程方面，要想顺利的开展造价控制工作，首先要确保工程的质量。

由于工程整体具有多个建设阶段，因此人们需要从各个阶段入手对造价展开控制和管理，进而控制整个煤矿建设工程的造价。煤矿建设工程受环境的影响较大，其中所包括的大小项目也有很多，因此给造价控制工作制造了一定的难度。煤矿建设工程的造价控制工作贯穿于全部的项目施工周期内，因此其还具有时间长特点。

## 2 造价管理存在的问题

煤矿建设项目造价管理中存在问题较多，主要表现在以下几个方面：①没有图纸就进行招标。导致前期签订的大多为费率合同，风险全部被建设单位承担，导致造价不可控；②招标时图纸不完善，工程量清单不准确，质量不高；③“围陪串挂”违规现象较为普遍。目前很多中标单位实际是挂靠在有资质施工企业下面的非正规

施工队，通过“围陪串挂”等手段中标，不仅搅乱了正常市场秩序，而且限制了有实力的施工企业中标，施工安全、工程质量得不到保证，工程造价得不到控制；④合同条款通用性较多，专业性不够，尤其对价格调整、权责利等约定不明确，达不到有效控制工程造价目的；⑤变更、签证过多，结算价超合同价的现象屡见不鲜；⑥合同管理较为混乱，领导意见高于规章制度。有的依据个别领导意见，存在未签合同先施工现象，造成建设单位造价管理比较被动。

## 3 煤矿建设工程造价的影响因素

### 3.1 工程选址不确定性

煤矿行业已经存在许多年了，但是近些年来，煤矿的选址成了一个较为棘手的问题，其具有较高的不确定性。许多拥有良好开采条件的煤矿都面临着资源枯竭的问题，同时新发现的煤矿又处在较为偏远的地区，存在交通条件的不发达、机械装备的落后、材料的缺乏以及人员的难就位等诸多问题，极大地阻碍了煤矿建设工程造价控制工作的顺利进行。

### 3.2 建设内容复杂，控制力度不足

在煤矿建设工程的施工过程中，其地下设施的建设内容较为复杂，通常包括管道施工和巷道建设等，危险系数较高。巷道施工质量存在不达标的问题，主要表现在以下两个方面：第一，巷道造型存在偏差。影响巷道造型的因素是多方面的，但最根本的原因是施工时没有完全按照施工图纸进行操作。第二，支护施工不到位。矿井设计阶段，需要结合不同巷道的实际需要及地质情况，对其巷道截面和支护形式进行详细设计。但实际施工时部分工段由于支护不到位出现了工作面裂缝现象，原因在于锚杆的锚固力不足、缺少吊环，或者采用钢棚支护时没有按照要求设置垫板等。

机电设备存在的问题主要表现在以下三个方面：第一，部分机电设备功率偏小。第二，未做好机电设备运行安全防护措施。第三，洒水设备没有配备齐全，或施工时没有正常开启，导致施工环境中存在大量粉尘。此外，在煤矿建设工程施工过程中容易出现塌方和冒顶的安全事故。人们需要顾及的方面太多，工程成本控制力度却存在不足的问题，因此人们需要提高对此方面的重视程度。

### 3.3 相关管理人员专业素质较低

目前,有很多煤矿建设工程人员缺乏足够的经验和知识,再加上许多管理人员的专业素质较低,大大增加了管理工作的难度。由于煤矿工作环境的危险系数较高,其对安全方面的要求也变得越来越高,因此一旦发生安全事故,就会造成多方面的经济损失,甚至造成严重的人员伤亡。根据目前所得到的一些调查结果进行的分析,一些参与到煤矿工程管理工作当中的工作人员,他们在工作过程当中呈现出来的态度明显是消极的、被迫的,他们进行工作的目的主要是为了完成上级领导交代下来的任务,并没有真正对煤矿工程项目进行管理,去处理煤矿工程中出现的各种问题。

而出现这些事情情况主要是由两个方面造成的。第一个方面的问题就是煤矿建设工程管理工作内部的管理人员对于煤矿工程造价管理的重要性有着错误的认知,他们对其认识不足,导致整个企业内部没有很重视煤矿工程造价管理,这就使得煤矿工程造价管理存在很多漏洞。第二个方面的问题就是因为煤矿工作本身的利益,驱使煤矿企业内部工作人员更多地追求眼前看得到的经济利益,但是对于煤矿工程造价缺失管理所造成的隐患的认知不是非常充足,这就造成了严重的后果,使得工作无法顺利进行。所以,从事造价工作的相关人员应具有能够对工作流程进行深入分析的能力和较高的专业素质水平,只有这样,才能确保煤矿建设工程造价控制管理工作的顺利进行。

## 4 煤矿建设工程中造价控制和管理措施

### 4.1 加强造价控制的基础性工作

要将基础性的工作做到位,确保其不出现任何的失误和错误,只有这样,才能顺利地展开后期的全方位造价控制和管理。与此同时,还要保证各个阶段的人物财的支出数额、预算额度指标等的合理性、准确性和完整性。对于上述的基础性的工作,人们需要不断对其进行完善和改进,将工程造价控制工作的作用充分发挥出来。

### 4.2 加强和细化工程造价控制阶段

煤矿建设工程具有工程周期长、流程多、分支细等特点,各个阶段的造价控制都是不同的,但是也存在着一定的关联。所以,工程造价应该对每个阶段进行有效控制,掌握详细的造价管理方法和技巧,将造价控制阶段细化,确保造价控制的合理性和高效性,只有这样,才能将造价控制工作的真正价值体现出来。①在煤矿建设中,人们需要仔细考虑和分析其中的环境、人力、物力和各种危险因素,高效完成造价评估作业任务;②在工程项目的投标过程中,应该选择有实力的施工单位,确保其能够克服恶劣的工作环境,快速完成自身的适应过程,进而有效降低煤矿建设过程中的风险和事故发生概率,减少造价成本的投入;③在编制资金中应该充分考虑到意外因素这项内容,在预算中加入有关安全方面

的不可预见的费用;④在煤矿建设监督管理工作中,应该加强对施工进度的管理,防止出现施工进度过慢的情况而导致整体的造价成本提高;⑤现场签证作为工程施工阶段的一项重要工作,对工程造价控制工作的开展也发挥着非常重要的作用。如不对施工现场签证工作进行严格的监督与管理,工程造价失控很容易发生;⑥注重合同管理。在工程履行完招标程序后,必须及时签订施工承包合同,它是施工阶段造价控制的重要依据。所以签订严密的工程合同,加强施工过程中的合同管理、跟踪,将会减少履约双方的纠纷,从而更有效地控制工程造价。

### 4.3 重视对人才的培养

人才是企业发展和壮大的基础与软实力,做好人才的培养工作能够为煤矿建设工作源源不断地输送力量。在煤矿建设工程造价控制管理工作中,造价人员需要将煤矿建设知识与造价知识有效结合起来。要想实现这一目标,就要在实际工作中不断学习和总结经验知识,同时需要积极参加各项管理和培训活动,确保造价人员学到具有时效性且更先进合理的控制管理方法,树立经常了解现场和深入现场的良好观念,为煤矿建设工程的造价控制工作提供有力保障。由于煤矿建设工程造价与其他行业的造价分析不同,需要造价师将煤矿建设的知识和工程造价分析知识结合起来,而煤矿企业更应对工程造价人员进行必要的关注与培养,或引进经验丰富的造价师。

### 4.4 提升市场信息掌握的全面性

提升煤矿工程造价控制与管理效果离不开对市场信息进行全面的掌握。因此,在实际的执行过程中,需要工程造价人员对工程造价的控制与管理工作进行详细的分类,全面掌握建设工程中所需施工材料的实际市场行情,根据施工特点制定科学的工期安排,保障施工质量的同时提升工程造价的控制效果。

## 5 结束语

综上所述,煤矿工程项目建设属于系统复杂的工程,造价控制管理对于煤矿建设工程来说是非常关键的,同时此项工作的难度也非常大,主要是造价控制对煤矿行业起到了重要的支撑作用,并且会受到许多可控和不可控因素的共同影响。文章首先论述煤矿建设工程造价的特点,并对煤矿建设工程造价的影响因素展开了分析和研究,最后提出了进行造价控制和管理的有效措施,希望能为从事相关行业和工作的同行提供參考。

### 参考文献:

- [1] 董留霞.加强煤矿建设项目工程造价的控制与管理[J].能源与节能,2016(9):191-192.
- [2] 任俊.煤矿建设工程的造价控制与管理探讨[J].内蒙古煤炭经济,2013(6):24.
- [3] 潘阳阳.试析煤矿建设工程的造价控制与管理[J].内蒙古煤炭经济,2016(22):54-55.