

化工企业推行 tnpm 管理模式的探析

Analysis on the Implementation of tnpm

Management Mode in Chemical Enterprises

刘会多 (山东省沂水县四十里堡镇社会公共服务中心, 山东 临沂 276407)

Liu Huiduo (Social Public Service Center, Sishilibao Town, Yishui County, Shandong Linyi 276407)

摘要: 本文就 TPNM 的概念以及目前化工企业的运作现状进行了分析, 进而突出几点对规范化内容在具体落实中的措施, 用以加强化工企业的管理效果和提升化工企业的生产效能。

关键词: 化工; tnpm; 规范管理

Abstract: This article analyzes the concept of TPNM and the current operating status of chemical companies, and then highlights several measures in the concrete implementation of standardized content to strengthen the management effect of chemical companies and improve the production efficiency of chemical companies.

Key words: chemical industry; tnpm; standardized management

0 引言

为了减少一线生产员工在日常工作中的隐患和漏洞, 全面提高设施设备的综合利用率, 确保化工企业安全高效生产, 在行业中存在较大的竞争能力, 在这样的现状局面中制定和推行 TNPM 管理模式是化工企业的迫切需要。

1 TNPM 的概念

TNPM-全面规范化生产维护, 是英文 Total Normalized Productive Maintenance 的缩写。简称 TNPM, 是全员参与的, 步步深入的, 通过制定规范, 执行规范, 评估效果, 不断改善来推进的 TNPM。TNPM 是以设备综合效率和完全有效生产率为目标, 以全系统的预防维修为载体, 以员工的行为规范为过程, 全体人员参与为基础的生产 and 设备保养维修体制。是由广州大学信息与机电工程学院李葆文教授在研究 TPM-全面生产维护管理体制基础上提出的一种适应中国国情和企业实际的新型设备管理模式。

他以化工设备在运行过程中的综合效率和能达到一定产能的生产率为最终研究目标, 以化工企业的管理层和一线员工的行为标准化为过程, 以化工企业在生产建设中的可控可改运作系统为依托, 以职能部门、管理部门、生产部门、质检部门、后勤保证部门等全体部门人员的参与为基础, 倡导根据企业的设施情况、生产一线等各个部门的员工素养与专业技术能力的综合实际情况, 制定出对具体岗位的操作工人、机修人员和生产过程中起到一定辅助作用力工人具有指导性的操作和管控规范。通过对此种规范在一定程度比例上的推广、宣传讲解和培训, 形成具有可实施性的设施设备管理准则、

行为规章, 以促进设施设备在管理运作的过程中、各个层面和要点的生产作业方法更加规范化、系统运作程序闭环化、管理和制约逐步精密细致化^[1]。

化工企业在生产建设的过程中, 其行为办法具有极高的专业性和科学技能性。在实际生产场所, 需要用的尖端设施设备的数量非常之巨, 类别更是十分庞大。因此, 对这些设施设备怎样才能做好管理和维护在化工企业的生产建设之路中至关重要。但是, 现在很多化工企业为了更加增大产能和经济效益, 致使企业内部很大范围中的操作员和管理人员更加注重技能的提升和办法的改革。对真正投入于生产建设里面的设施设备是否可以安全可靠的进行运作不太关心。在这样的生产陋习中, 认为科学发展观较为淡薄, 导致对设施设备的生产性能与管理认知不够全面, 缺乏生产建设过程中的安全意识与责任意识, 操作过程一定程度上变得敷衍了事、随心所欲, 甚至欺瞒哄骗, 主观性的不按规范操作^[2]。

2 规范内容

2.1 全体人员的规范化管理

制定“机、电、仪、操、管”全体员工加入其中的设施设备管理作业规范。并且对这一规范进行深入的宣传和推进, 增强生产建设人员的培训。从根本意识上树立正确的科学发展观, 起到对行为意识的约束和自觉性提升管理的潜在推动力。首先从最基础的“5S”工作和生产一线操作员工的清洁、点检、润滑、保养等日常维护工作开始。逐步构成系统的清洁到点检、润滑、保养、检查、维修等 6 步闭环管理步骤。

如实际操作场所的作业员在 6 步闭环管理规定中发现自己不能解决的疑难问题时, 因为有具体的规范作为

指导,他就能指导怎么样把这样的问题反映给相关部门和工作人员,而相关工作人员也能准确的确定在什么时间能将问题解决到什么程度,从而对生产工作的下一步流程做出具体有效的安排和规划。对疑难问题进行解决的工作人员也可以根据相关统计办法对设施设备出现的问题和解决方法做出研究和分析,实现机修部门的专业技术不断革新和精进。

在出现问题的情况下可以快速准确的进行解决,极大的提高生产设施设备的利用率,从而促进化工企业的安全高效发展。一定程度上摒弃我操作、你维修或者我维修、你操作的闭门式分工。

2.2 设施设备的系统化规范管理

设施设备体系系统化管理是指设施设备在日常工作中的维修和养护等在内的各个环节和步骤的整个流程的管理。任何企业和单位在生产建设中都离不开大家的共同努力和奋斗,在管理要求更精细的化工企业中。对代表设备一生的时间维、包含整个生产现场的空间维、囊括从运作资金到经营中的综合性等整体方面的资源以及对管理层面的具体计划、组织、实施、控制、评价和反馈等整体管理效用的效用维所构成的4维空间全面推行规范的管理。具体表现在:在所需设备的计划、方案论证、设计选样、研发制造和购买、安装、调试、验收以及移交生产运行等等每一个环节中进行管理内容、流程和方式方法的规范化管理^[3]。

在制定和建立健全的设施设备的作业规范中,进行责任到岗到人的管理制度、在班次的轮替的过程中,实施上岗前的检查和记录,以确保责任的进一步持久明确化,对一些消极怠工的生产人员和管理人员起到一定监督作用,并且加强一线生产建设人员的管理和培训,在新时代的市场竞争中对他们的提出更高的技能要求,争取每一个岗位的生产人员对自己的岗位从原理理论到实际作业方法都能明确掌握,从而在消除生产中存在的安全隐患也极大的避免人力物资出现浪费。

在设施设备的养护过程中,定人、定点、定量、定时、定标准、定记录,进行严格仔细的维护和养护,促使化工企业全体人员在日常的工作中养成良好的职业行为习惯,不断提升生产所需的设施设备的维护和保养能力。在检修的过程中根据生产需要、生产质量和购置成本、操作安全性进行具体检修策略的制定。对检修方法和生产的工艺进行全面的提高,并且制定评级标准。在设施设备的使用过程中通过正确的使用办法和减少设施设备的故障待修次数,保证设施设备的正常使用年限,从而一定程度的降低生产建设过程当中运作资金成本,以及在购置、安装等一系列与设施设备相关的工作的人力物力和财力^[3]。极大的提升设施设备的运作效率,进而促使化工企业的生产效能全面提升。

2.3 设备全效率规范化管理

化工企业在生产之中,需要投入大量设施设备,为

了响应国家节能减排、清洁生产的号召,在设施设备的操作过程之中,应该从每一个细小环节做起,将节能减排、清洁生产的理念践行到实际生产之中,从而可以全流程全过程提高化工企业生产中的能源利用率,从而稳步降低消耗和生产中对环境的污染。因此,需要重点降低产品产量损失、速度性能损坏、产品质量损失、调整与设置损失、设备故障损失、空转和闲置以及短暂停机损失等几方面的损失,同时也应该更加规范化管理,从而减少事故的发生几率、降低维修费用、降低运行能耗等,从而降低设备停机减产和寿命周期维修费用,达到设备使用性能和技术寿命的最佳值,实现设备综合效率的提升目标。^[4]

3 推行过程

化工企业设施设备规范化的实施,在第一环节必须要有一个信息可依照和遵循的管理模式,在生产观念和意识进行有效推广的过程中,在具体生产场所选用较为简单、可操作性较强的设施设备,在生产的流程中对相关流程进行简化,抓住核心内容,可清楚解析设施设备的运作理念和体系,争取在设施设备的各个环节中都能做到有章可依,有据可循。最后达到可以自主化独立运行和管理的理想状况。确保岗位不对生产员工产生粘性过高的依赖性,在任何情况生产员工都能较快较为准确的掌握生产方法,从而促进生产秩序的稳定,稳步提高化工企业的生产效能和企业竞争力^[5]。

4 结束语

任何一项新模式的全面推进和落实都会存在较大范围和程度的阻碍。没有阻碍就很难实现生产建设的全面发展,在新时期的发展和建设中,由于与时俱进,积极引入新管理模式,才能更大程度的加快生产建设的稳定可持续发展。因此,应该充分了解TNPM管理模式的概念,并且根据企业自身情况制定切实可行的管理办法,加大管理意识的培养,规范化管理内容,在推行的过程中不断精进和革新,进而为企业带来客观的生产硕果和效益。本文因为研究时间和范围等不可控因素,对上述内容的研究,依然存在诸多不足,以期在日后更深入研究之中逐渐完善。

参考文献:

- [1] 王学科. 化工企业如何推行TnPM管理模式[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2020, 040(002): 62-63.
- [2] 裴必高. 关于化工生产中安全管理模式探析[J]. 中外企业家, No. 630. 04(2019): 144-144.
- [3] 徐一中, 杨亚军, 梁晓鹏, 郑德贵, 王顺平. 设备管理TnPM维修模式的应用[J]. 中国石油和化工标准与质量, v. 40; No. 525. 19(2020): 83-85.
- [4] 黄祖洪. “互联网+”对现代企业经济管理创新模式探析[J]. 中国集体经济, 2020, No. 631(11): 50-51.
- [5] 王妍超, 张文茹. 新形势下石油企业设备管理创新研究[J]. 石化技术, 026. 001(2019): 307.