

新形势下如何做好井下作业工程监督工作

黄志明（新疆油田公司采油二厂技术监督站，新疆 克拉玛依 834008）

摘要：一直以来，井下作业工程都面临着较高的作业危险，具有较高的人身危险性。因此，若不做好各方面的监督工作，形成科学的监督体系，将带来无法预料的人身危害和财产危害。本文以我国井下作业监督工作的现状为研究起点。然后，对它目前存在的各方面问题进行总结。最后，再针对完善井下作业监督工作提出相应的建议。

关键词：井下作业；工程监督；监督意识

0 引言

伴随着经济的发展，人们对井下作业工程的安全性提出了更高的要求。井下作业工程包括煤炭开采、石油开采等多种井下项目，他们本身就具有较高的人身危险性。井下作业是油气田开发的重要组成部分，也是确保油气井增产稳产、注水（汽）井正常工作的必要手段，也是油气田生产管理的一项基本原则。特别是井下作业属于野外作业，环境艰苦，工艺复杂，工序繁多，生产过程中危险性较大，保障安全生产尤为重要。因此，在作业过程中，质量监督和安全监督十分重要。然而，由于井下作业工程本身所在的地理位置复杂，导致它的开发利用难度大于其他资源。此外，在井下作业过程中，相关人员的监督意识也有待加强。这样一来，目前我国的井下作业工程监督工作，不仅在观念上存在问题，在实践中也有待加强。总而言之，做好井下作业工程的监督工作是未来发展的新趋势，也是井下作业工程长久发展的必经之路。

1 井下作业监督工作的必要性

之所以强调井下作业监督工作的重要性，离不开对它自身特点的探讨。井下作业工程本身具有高风险、高成本的特点。再加上人员、监管、设备等多方面因素的影响，导致井下作业工程在监督方面一直存在一些问题。但是，这也恰好反映出井下作业工程监督工作的必要性。第一，加强井下监督有利于加快工程进度。若在作业过程中，因质量监督不到位出现质量问题，则难免进行维修检查。这样一来，就会减缓原本的建设进度。第二，监督工作是安全开展井下作业工程的重要保障。若一项工程的监督工作不到位，则它的科学性和先进性就更无从谈起。第三，加强监督工作有利于延长工程使用时间。每一项工程经过时间的损耗，质量都会受到影响。若在建设之初就严格把关加强监督，则会延长工程的使用寿命，节省建设成本。

2 井下作业监督工作存在的问题

2.1 企业自身监督意识不足

企业自身的监督意识是开展监督工作的前提。若企业自身不注重加强监督工作，即使采取其他措施也无济于事。因此，只有企业加强工程监督意识，工作人员才会在施工过程中自然而然的注重质量问题和安全问题。

然而，目前许多井下作业公司，由于过分追求利润，忽视了安全监督和质量监督。在这种情况下，就容易出现安全问题。近些年来，井下作业经常发生安全事故。这不仅反映了该行业的危险性，也警示着企业的自身意识不足。而且，许多公司在此方面搞形式主义。尽管表面上将监督工作做到位，但在实际作业过程中仍然不管不顾。这样就导致员工也不注重质量和安全问题，其人身也随时受到威胁。

2.2 监督工作流于形式

监督是井下作业工程的重要保障。若监督工作流于形式，则不仅影响工程的质量，还会给工作人员的自身安全埋下隐患。一般来说，缺乏监督的工程不是真正的好工程，只有完备的监督体系才能促进监督管理工作更好的开展。虽然我国井下作业种类多种多样，但每一个种类的每一个环节都需要监督。在作业过程中，需要对人员、质量、安全性进行监督。然而，在实际的井下作业过程中，我国的监督工作十分匮乏。出现不完全监督、不及时监督、不监督等多种多样的问题，这无形中加大了井下作业的危险性，使监督工作浮于表面，未得到真正的实质性的开展。

2.3 监督模式有待创新

随着网络的发展，原有的传统监督模式已经不适应发展的需要。在新形势下，监督模式仍需创新。若对工程的人员、质量、安全性监督不到位，则工作效率必然会受到影响。第一，在日常工作过程中，可以通过定期测评和抽查，实现对工作人员的监督，督促工作人员严格按照规定进行井下作业。第二，在工程开展前后对质量、安全严格监督，既要保障高质量，又要确保工作人员的安全。第三，工程完成后，采取远程监督和实时监督相结合的方法，及时发现并弥补工程中出现的问题。

2.4 监督工作未形成体系

任何一项工程都缺少不了系统的监督。若监督工作未形成完备的体系，则会加大监督的难度和成本。只有形成完备的监督体系，才可以促进监督工作更好的开展。目前，井下作业总是发生安全事故，这不仅是因为技术本身的问题，也有监督不到位的原因。许多公司只强调作业过程中的监督，忽视了作业前的质量监督和人员监督，不注重井下作业监督的整体性和系统性。这不但延

缓作业的进度,还对一线人员的生命安全造成巨大危害。从长远来看,并不利于企业自身的发展,也不利于我国井下作业工程的整体完善。

3 井下作业监督工作的完善建议

3.1 提高企业的监督意识

监督工作顺利开展的第一步便是提高企业的安全意识。只有企业的安全意识得到加强,才会从根本上注重井下作业的监督工作,才能促使井下监督工作的实质性开展。由于井下作业本身具有高危险性的特征,所以它的监督工作就变得至关重要。在作业过程中,一旦监督工作出现纰漏,带来的损害往往比想象中更大。虽然在很多企业的章程中,并未明确强调监督工作的重要性,但它仍然不容忽视。在井下作业前,应监督设备是否完好无损,技术人员是否到位。在作业过程中,要监督是否按照规范使用设备和技术,降低危险性。此外,政府部门还可以通过加大奖惩力度,提高企业的监督意识,让企业从根本上重视监督工作的开展。

3.2 提高监督人员的能力

目前我国井下作业工程中,监督工作流于形式,很大一部分原因是监督人员的整体能力不足。因此,提高监督人员的工作能力是推动监督工作进一步发展的关键,是影响整个井下作业工程质量和进度的重要因素。综上,提高监督人员的能力十分必要。此时,可以通过以下三点实现相关人员的整体能力提升。第一,对现有的工作人员进行培训和测评,通过优胜劣汰的选择机制,留下最有能力的工作人员,淘汰不工作不上进不负责的人员。第二,引进先进的人才和技术。可以通过校企合作引进青年人才,这样不仅可以学习先进的理念,也可以提高工作人员的整体能力和水平,实现全体工作人员在能力方面的根本上的提升。第三,定期对监督人员进行考核,根据考核结果进行优胜劣汰。一旦发现与其他工作人员相互勾结,不认真负责监督。则立即进行相应的惩戒甚至开除,及时发现监督并纠正队伍中的不良问题。

3.3 制定系统的监督管理规范

体系化的监督管理规范是监督工作开展的关键。任何一个行业的持久发展,都离不开系统化的监督管理。这不仅需要制度上的规范,更需要人员上的高标准。一方面,井下作业企业应制定完善的监督管理规范。从上到下、自内而外,自觉遵守规章制度。一旦有人在作业过程中不履行监督职责,不注重监督工作的重要性,就应该根据章程规定进行处罚。另一方面,在企业营造注重监督管理的氛围。例如:粘贴宣传监督管理的海报、定期举办监督管理知识竞赛等等。通过丰富多彩的活动,使监督意识深入人心。如此一来,不仅可以实现理论上的监督管理,还可以在实践中医行监督管理,从而实现自上而下、自理论到实践制度化、系统化的监督管理规范。

3.4 实现监督工作的信息化

信息化促进监督工作的进一步发展。现代的社会是信息的社会,是网络的社会。所以,井下作业工程的监督工作与时俱进不可避免。信息化为井下作业的监督管理提供坚实的基础和保障,促进监督工作的系统升级。实现井下作业监督工作的信息化,可以从以下两方面着手。一方面,在井下作业前、作业过程中、作业后进行实时监测。通过安装监测设备,实时观察是否存在安全隐患。一旦发现安全隐患,及时通知一线作业人员撤退。从而实现问题早发现、早解决,保障一线作业人员的生命安全。实现对工作和人员的实时监督、一线监督。另一方面,可以实现监督管理系统的信息化。利用计算机技术,开发专门的监督管理软件,制定专门的监督管理编程。同时,可以为一线作业人员配备求救手环。一旦出现生命危险,及时求救和获取帮助。如此一来,便可以实现井下作业工程监督工作的信息化、科学化、先进化。

4 结语

井下作业工程的监督工作在于对人员的监督、质量的监督、安全的监督。每一部分的监督都不容忽视,一旦监督工作未得到充分重视,将带来无法想象的后果。通过本文的上述探讨总结可知,井下作业工程的监督工作在自身意识、监督模式、人员能力、系统管理等方面都存在一些问题。企业自身的安全监督意识薄弱,导致他们的监督工作往往流于形式,不能构成整体性、系统性的监督体系。虽然本文的最后一部分针对性的提出了相应的建议,但仍然存在不足之处。因此,在日后的理论研究和实践中,也应该根据着眼于本文已经发现的问题,及时解决并提出相应的完善建议。总而言之,井下作业工程的类型多种多样,每一种都具有高危险性。若想保障该行业的稳定可持续发展,就必须加强监督工作,从根本上重视监督工作的重要性。

参考文献:

- [1] 于登科.新形势下做好井下作业工程监督工作重点的分析[J].化工管理,2020(13):127-128.
- [2] 尹凯.浅谈新形势下采油井下作业工程的监督[J].化学工程与装备,2020(02):87-88.
- [3] 赵瑞元,杨义兴,梁东平,蒲新辉,巩继云.井下作业监督管理模式的探索与创新[J].中国石油和化工标准与质量,2020,40(20):78-80.
- [4] 袁其云,陈建合,孙玉新.探析如何有效提高油田井下作业工程技术[J].科技风,2019(11):111.
- [5] 铁军.新形势下如何做好井下作业工程监督工作[J].中国石油和化工标准与质量,2018,38(23):66-67.
- [6] 王龙卫.浅谈新形势下如何做好井下作业工程监督工作[J].江汉石油职工大学学报,2009(01):51-54.
- [7] 王嘉杰.新形势下如何进一步做好井下作业监督工作[J].中国石油石化,2016(z1):291-291.