

# 矿井建设全过程的工程造价管理控制

冯兆飞（太原煤炭气化（集团）有限责任公司，山西 太原 030000）

**摘要：**本文简要说明煤炭工程造价管理的内涵，探讨造价管理工作的原则及基本理论，并分析做好煤炭工程造价管理工作的具体措施，以供参考。

**关键词：**煤炭工程；造价管理；具体措施

## 1 引言

在我国社会发展的过程当中，煤炭行业是非常重要的支柱型行业，而造价管理工作起到非常重要的作用，其主要包括预算控制阶段管理、全流程造价管理以及生命周期管理这三个部分，这三个部分既相互独立，又紧密联系。

与此同时，要想做好煤炭工程造价管理工作，需要针对煤炭工程的实际情况进行系统化的研究与分析，做好招投标工作，并规范合同事项，在此基础上做好工程造价管理工作，从而达到最初的工作目标。

## 2 煤炭工程造价管理的基本内涵及意义

### 2.1 煤炭工程造价管理的基本内涵

一般情况下，人们主要从工程推进流程的角度探讨煤炭工程造价管理的基本内涵，煤炭工程的造价管理主要包括煤炭项目的决策、规划设计、施工以及运营这四个阶段。

首先是煤炭工程项目的决策阶段，造价部门需要与财务部门、建设部门等相关部门进行有效的协调，尽可能地准确估算出工程项目的全部费用，并做好资金投入、产出以及经济效益等具体事项的管理工作；其次在煤炭工程的规划设计阶段，需要按照投资方的要求对资金进行合理具体的分配，并设计出最优方案；再次是具体施工阶段，应该明确承包与发包双方的责任与施工行为，制定具有法律效力的合同，这有利于相关工作人员更好地进行造价控制；在最后的煤炭工程项目的运营阶段，要做好投资收益管理工作，促使收益指标与造价管理成正比。要想在煤炭工程中做好这四个阶段的造价管理工作，就要认真考虑两方面内容：首先是项目的投资费用管理；其次是各单项工程的项目价格管理。只有做好这两方面的管理工作，才能提升整体管理水平，从而促使工程价格管理工作达到最佳效果。

### 2.2 煤炭工程造价管理的意义

做好煤炭工程造价管理工作，对个人、企业乃至国家都有重要的、积极的意义。通过科学的造价管理，能够保障煤炭工程如期竣工，并实现经济利益的最大化，有利于推动国民经济的发展。在实际施工过程中做好煤炭工程造价管理工作，有利于相关管理人员合理分配工程资金，将人力、物力以及财力发挥最大效用，降低物资消耗，这不仅可以提高企业的经济效益，还可以获得社会效益，促进企业长久发展，保障国民经济快速发展。

## 3 煤炭工程造价管理的原则及基本理论

### 3.1 原则

在煤炭工程造价管理过程中，既要保障工程项目造价的最小化，又要保障经济利益最大化，这就需要相关人员在管理过程中不断创新工作机制，从而实现煤炭工程造价管理目标。遵循创新性的体制改革这一原则，有利于工作人员在实际造价管理过程中抓住工作重点与难点，并制定具体的工作方案，促使我国煤炭行业稳步并快速发展。与此同时，随着我国社会经济的发展，煤炭行业在发展过程中也应该不断积蓄力量，提高自己的经济实力，在新时代的改革发展中，不断革新制度，革新造价管理，为后续的工程造价管理工作夯实基础。

### 3.2 基本理论

在煤炭工程造价管理过程中，需要完善相应的理论机制，保障工程造价管理工作的顺利实施。首先，应该建立健全 奖惩制度，根据企业自身实际情况，制定详细的奖惩机制，并严格有效地落实。在实际贯彻实施过程中，根据具体的实施情况以及实施效果不断进行改革，从而保障工作的合理性，进而提高工作人员的主观能动性，激励工作人员不断创新工作方式。其次，要根据市场的发展，不断创新内部管理机制，保障各个部门既相互独立又保持密切联系，从而实现工程造价管理的真正价值，促进企业长久发展。

## 4 煤炭工程项目的全过程造价管理

### 4.1 决策阶段的造价管理

为了提高煤矿生产效率，或提高煤矿生产质量，煤炭企业进行煤矿改造，或新建煤矿，以达到提高生产效率的目的，在进行这些项目之前，首先要对其可行性进行研究，即分析项目的资金投入、技术方案和经济效益是否达到预期要求，在决策阶段对项目总成本进行估算，然后根据项目成本和资金投入来分析项目是否可行，因此此阶段的成本管理人员所做的工作直接影响到项目决策。

### 4.2 设计阶段的造价管理

设计阶段是技术与经济相结合的重要环节，也是控制工程建设投资最有效的阶段，一旦设计概算获得批准，就成为控制工程建设投资的最高限额。设计人员与技术、经济、人员应在工程设计阶段随时沟通，在技术上应重视设计方案的选择，在经济上应结合工艺流程做初步设计概算，必要时采取节约投资的有效措施，在可行性研

究报告的基础上进行多方案的技术比较，最后确定初步设计，并论证技术上的适用性、可靠性和经济性；在施工图设计阶段，应根据已批准的初步设计，在多方案的基础上进行技术比较，最后确定施工图，根据限额设计和标准化设计，施工图预算应控制在初步设计概算投资的范围之内。

#### 4.3 施工阶段的造价管理

煤矿工程在施工阶段的成本管理工作是最重要的，项目总投资的85%都发生在施工阶段，因此，要重视施工阶段的成本管理工作，具体而言，施工阶段的成本管理要根据预先制定好的成本计划进行细化，可以按单位工程或按月进行分解，这样就可以把成本管理工作细化到施工现场，定期将实际发生的成本与成本计划进行比较，看是否在计划范围内，如有偏差，应及时采取纠正措施，分析产生偏差的原因，主要分析管理、技术、组织和环境等几个因素对成本的影响。

### 5 做好煤炭工程造价管理工作的具体路径

#### 5.1 对工程造价实施全过程监控

在整个工程造价管理过程中，应该对整个造价管理过程进行监控，这有利于工作人员全面掌握工程造价管理情况，为后续工作的开展提供基础条件，促使相关人员优化工程造价管理体系。煤炭工程具有周期长、投资大以及配套项目数量繁多的特点，这就要求相关工作人员在项目施工过程中，具有远见性与超前意识，根据相关信息数据以及以往工作经验等制定合理的施工方案，从而有效控制煤炭工程的各个施工阶段。例如，在招投标阶段以及工程竣工阶段都要妥善处理相关工作，在保质保量的前提下，将工程资金投入有效降低。以工程设计招投标工作为例，相关工作人员应该全面分析实施项目的可能性，不遗漏任何一种情况，从而编制出科学合理的预算报告，提高报告的精确性，然后利用先进的信息技术调整并优化工程价值方案等相关工作，促使管理人员能够对工程造价进行合理有效的管控。与此同时，相关工作人员应该做好市场调研工作，设计出合理的市场价格，并推出工程的最高控价，这有利于工程造价得到合理有效的提升。

#### 5.2 创新造价管理体系

煤炭企业的传统造价管理方式比较单一、粗放，随着企业的不断发展中会暴露出一定的问题。因此，企业应该在原有的管理体制上进行创新，主要从分类管理改革、产权制度改革以及市场改革这三方面着手。在基建中心批准的工程施工图预算等基础上签订的包干形式合同，是造价管理过程中的主要依据，而这种包干形式难以激发工作人员的工作积极性，导致工作效率低下，达不到良好的工作效果。所以，相关管理人员应该在原有体制的基础上取其精华，去其糟粕，并创新相应的管理体系，从而提高管理工作水平。例如，企业在实际造价管理过程中，应该对现有体系进行分析，并结合积累的管理经验以及过去的工程实例，构建项目部门，安排具

体的项目负责人，并根据工程量，按照相应的比例缴纳一定数量的保证金，在煤炭工程竣工后，可以根据工作人员的工作表现，以奖惩制度为依据，对工作人员进行相应的奖励与惩罚。

#### 5.3 提高造价管理人员的综合素质

在煤炭工程造价管理过程中，管理人员发挥着重要的作用，在科学信息技术发展的前提下，人的主观能动性也非常重要，需要管理人员作出关键性的决策。因此，应该加强煤炭工程造价管理人才队伍建设，从而为工程造价管理工作提供优秀的人力资源，提高管理质量与效率，保障企业的经济利益。首先，应招聘高素质的造价管理人员；其次，应定期为管理人员安排教育培训，为工程造价管理人员提供学习的机会，这有利于相关工作人员学习先进的理论知识与技能，完善自己的理论知识体系，将学到的理论与技能应用到实际工作中，促使煤炭工程项目的造价管理工作获得良好的工作效果。

#### 5.4 加强施工阶段的工程造价管理

在煤炭项目的实际施工阶段，相关建设单位更应注重工程造价管理，重视相应的工作程序。需要针对施工阶段的任务情况，做好责任的划分，并制定严格的工程造价控制计划，针对工程项目的重点建立一个透明、有序的管理模式，保证计划内的每项内容都能够在施工阶段得到全面的落实。以设计变更为例，设计部门应该向有关方提出更改设计的要求，经过监理单位的审核后，由工程管理部门向项目建设单位发出设计方案变更的通知单，然后施工单位根据通知单上的变更要求，重新编订相应的工程造价，合理制定之后，再交由工程管理部门审核，通过之后，才可以签订工程造价变更补充合同。

### 6 结语

综上所述，煤炭行业在我国经济发展过程中发挥着重要作用，并且其建设规模大、投入资金多，这就需要建设单位做好工程造价管理工作，综合考虑在整个煤炭工程中的各相关因素，从而对煤炭工程造价进行有效控制。首先，应该对工程造价实施全程监控；其次，创新相应的管理体制；再次，提高煤炭工程造价管理人员的综合素质；最后，在施工阶段，加强工程造价管理工作也非常重要，相关人员应掌握工作流程，做好各个阶段的工程造价管理工作，从而促使煤炭工程顺利实施。

#### 参考文献：

- [1] 雷江华. 煤炭工程项目的全过程造价管理 [J]. 居业, 2020 (4):164+166.
- [2] 安波. 煤炭工程造价管理措施研究 [J]. 建材发展导向, 2019, 17(24):91-93.
- [3] 李旭飞. 煤炭工程项目的全过程造价管理 [J]. 中国石油和化工标准与质量, 2019, 39(20):60-61.
- [4] 常海. 煤炭工程造价管理措施研究 [J]. 财经界(学术版), 2019(24):102.