

煤化工贸易企业经营风险防控体系的创新与实践

王罗义（晋能控股装备制造集团山西煤化工投资有限公司，山西 晋城 048000）

摘要：为了提升煤化工贸易企业经营风险的防控效果，本文主要对煤化工贸易企业经营风险防控体系的创新与实践进行研究。文中分析了煤化工贸易企业经营中存在的问题和经营风险防控体系的构建原则，并提出了创新与实践策略，如，建立和完善客户资信管理机构、加强管理合同问题、重视统筹和管理资金、系统把握市场需求、加强企业内控等，希望可以为有关人员提供参考。

关键词：煤化工贸易企业；经营风险；防控体系；创新与实践

0 引言

煤化工就是以煤炭为原料，通过化学加工产生不同形式的商品，而煤化工贸易就是指自然人或是法人依据相应的购销协议、合同，对其进行采购或是销售来获得经济效益。煤化工贸易企业是用煤单位的供应者，具有重要的地位。新形势下，煤化工企业需要正确看待经营风险，坚持对管理制度进行优化和创新，构建及完善经营风险防控体系，进而最大程度的防控经营风险，提升企业的经营水平，进而促进煤化工企业的可持续发展。

1 煤化工贸易企业经营中存在的问题

1.1 企业风险防控意识较弱

很多煤化工贸易企业都缺乏较强的经营风险防控意识，并未全面认识到风险防控对自身经营发展的重要作用，导致企业并未构建相关的风险防控体系，一些企业即便构建了防控体系，然而在执行上存在不足，使得防控体系并未发挥出应有的作用。一些企业只看重业务交易的数量以及规模，却忽略了交易效益以及质量；还有部分企业过于重视效益，并未全面、明确意识到自身经营发展中的风险，缺乏较强的防控意识^[1]。在业务开展中，一些企业的防控力度不足，并未采取有效的防控策略，容易产生一些风险问题，如，合同风险、资金风险等等。

1.2 信用管理和内部基础管理不足

当前我国的煤化工贸易企业因为一些因素影响，并不注重客户信息，很难全面的了解客户资金情况和经营发展情况，导致在贸易中会产生经济损失。一些企业并未建立及健全内部管理体系和制度，使得内部没有牢固的管理基础，在经营发展中很难展现出管理工作的作用，影响了对于部门职责的约束和管理的效果，容易产生经营发展风险。

1.3 资金管理粗放，无法及时回收账款

企业在发展中普遍关注销量，在资金管理方面运用粗放式的管理方式。一些企业为了增加销售量或是短期利益，一般会通过赊销的方式提升业绩，使得企业应收账款不断增加，应用与持有的资金量变少。且很多企业很难对应收账款的回收管理和资金管理进行规范，并未构建合理的账款奖励机制，使得账款无法及时有效的回

收，导致企业资金占用问题较为严重，甚至产生坏账损失，导致企业有较大的财务风险^[2]。

1.4 很难准确的把握市场，存货储备不够精准化

煤炭资源是企业的加工原料，然而我国煤炭领域经常产生大范围亏损的问题，这主要是因为国内降低了对煤炭资源的需求量和企业很难准确把握市场需求导致的，使得煤炭市场出现供大于求的问题。

2 煤化工贸易企业经营风险防控体系构建的原则

2.1 事先防范

这是基础，事前防范属于企业的免疫系统，可以让企业预防风险的产生，所以，这就要求煤化工贸易企业中的决策层以及领导层要树立和提升风险防范意识。

2.2 事中控制

煤炭化工贸易企业经营管理呈动态化趋势，风险自然也是动态存在的，这就决定了风险防范和管理要实现动态化，在实际工作中实施有效的控制^[3]。

2.3 事后补救

事后补救需要做到主动，主动的进行司法救济以及维权工作，对风险进行控制及化解。企业产生法律纠纷或是合法权益受损时，应该通过多种方式应对，如，调解、诉讼、协商、仲裁等，按照法律法规维护好企业的权益，最大化的避免或是减少经济损失。

3 煤化工贸易企业经营风险防控体系的创新与实践策略

3.1 树立风险防范意识，培育风险管理文化

企业应该树立较强的风险防范意识，基于制度宣传、业务讨论、内部培训以及案例分析等措施，让企业内部员工学习到更多的风险防控知识，提升其对风险防范的重视程度。企业要加强宣传风险管理文化，培育正确的理念，将风险控制放在首位，其次才是利益，正确的看待风险防控与经营发展的关系，切不可因为追求效益和业绩而忽略经营风险^[4]。在业务开展中，企业应该把这一工作落实到经营管理的每个环节中，认真梳理业务操作流程，动态的了解市场环境变化情况，关注有关的政策，坚持提升防范意识。管理者应利用风险管理措施，对风险实施前瞻性的分析，并采取有效的预防措施，尽可能的避免各种风险，促进企业的稳定发展。

3.2 构建和完善客户资信管理机构

首先,企业应该了解供货企业的各方面情况,如,煤炭价格、经营情况、产品质量等等,了解市场变化情况,依据市场需要进行货物的采购。其次,了解客户的资质情况,建立健全客户档案,依据客户情况进行分析与评估,明确其采买能力,在此基础上,签订有关的合同。企业尤其要重视客户的资信管理,合理的评估信用等级,了解客户财务情况,建立相应的对账机制,依据系统的防范机制和管理体系,避免产生交易问题^[5]。另外,还需要加强内部管理,明确规定各部门的责任,建立科学合理的考核机制,调动管理人员工作的热情,促进管理工作的有效开展。

3.3 重视管理合同问题

合同对于确保交易双方利益具有重要作用,在贸易过程中,禁止出现没有合同就付款以及发货的情况,经营部门要全面的对客户资质情况进行审核,确保客户有齐全的证明,保证其是合法商户,另外,在签订合同时,不能通过传真传输签字或是印章,如果合同超过两张,应该盖印骑缝章。对于合同内容需要进行完善,系统的合同条款,有利于减少纠纷问题。如果合同有解除或变更的情况,就要保管好有关的证据,如,货物票据、汇款承兑、质检报告及合同文件等等,避免产生纠纷问题。签订合同时,业务部门负责拟定初稿,合同内容需要合法、符合双方需求,拟定好之后交给领导授权及审查,备案后才能签署。

3.4 加强统筹与管理资金

首先,尽可能避免赊销的方式销售。如果有赊销现象,就要按时回收账务,及时的对销售款项进行核算,确保贷款数额准确,避免产生坏账的问题,影响到企业资金的正常运行。其次,依据量入为出原则,按照经营的需要,对资金进行合理的分配以及管理^[6]。如果单笔合同金额超过1000万,经营风险管控部门就要组织讨论相关的资料信息,确保没有风险之后才能付款。同时让多个部门签字批复,各科室负责人签字之后,才能办理各项手续,最后付款。如果单笔合同金额不超过1000万,则交易交由业务部门报告以及提交,相关部门责任人确认签字后再付款结算。另外,企业在结算中也要重视各项风险的防控。相关部门要履行好责任,依据合同内容,办理必备品,如,手续及发票等等。还要控制回收账款期限,不可以超出一个月,如果超出期限,相关责任人需要做出书面文字说明,并制定回款策略。如果在合同要求时间范围内没有办理手续,相关部门需提供系统的报告或是说明,快速结算。若是超出三个月还未结算,就需要安排专门的人员和客户签署协议,将情况汇报给风险管控部门。

3.5 系统把握市场需求

依据各区域以及国家对于煤炭需求的情况,分析市场波动趋势,了解市场的发展情况,进而合理的进行采

购和卖出,避免货物囤积。企业应依据市场需求,提升经营的前瞻性,有效的制定经营管理以及发展的目标,避免产生各种风险。

3.6 加强企业内部控制

企业应该注重内部控制风险,制定健全的内部会计控制制度,实现事前防范、事中控制和事后监督。企业需建立相关的配套内控规章制度,设置有关的职能部门,清楚规定所有部门的权责关系,实现相互监督和促进。在事中控制时,应该保证资金的安全性以及有效性,注重银行存款和现金等方面的控制,有效的运用库存限额控制以及账实盘点控制等方法。在事后监督中,重大经济活动结束后,内审部门需要依据监督程序开展工作,全面发挥出监督的作用,进而及时发现和解决问题^[7]。

3.7 构建动态财务预警监测系统

煤化工贸易企业需要深度分析各项财务数据,比如,财务部门资产情况以及生产经营情况等,建立ERP信息管理系统,实时监控企业在各项经营管理活动中产生的财务数据。若是发现财务风险问题,系统可以自动提示,工作人员依据提示信息,有针对性的制定管理对策。

4 结语

综上所述,煤化工贸易企业在经营中存在着经营风险,为了最大程度的减少和避免风险的产生,就需要注重风险防控工作。风险防控体系并非是一蹴而就的,而是一项长期、系统工程,要求相关部门之间紧密配合,不断的从自身以及他人的实践中积累经验、吸取教训,依据企业的特点,加强风险管理,通过采取有效的措施,实时监管、化解及规避风险,促进煤化工企业的健康发展。

参考文献:

- [1] 谢宏宇. 贸易企业风险防控体系的构建探讨 [J]. 商业会计, 2020(08):51-53.
- [2] 魏东. 煤炭贸易企业经营风险防控体系的创新与实践 [J]. 企业改革与管理, 2019(24):89-90.
- [3] 李海涛. 贸易企业财务经营风险的内部防控体系的构建 [J]. 市场观察, 2019(09):37.
- [4] 冯莉. 贸易企业财务经营风险的内部防控体系构建 [J]. 财会学习, 2018(01):29-30.
- [5] 李秀影. 贸易企业财务经营风险的内部防控体系的构建 [J]. 中国国际财经(中英文), 2017(21):144-145.
- [6] 肖秀源. 商务贸易企业财务经营风险的内部防控体系的构建 [J]. 中国国际财经(中英文), 2017(15):68-69.
- [7] 张晓凤, 张振宇. 煤炭贸易企业经营风险防控体系创新与实践 [J]. 现代营销(下旬刊), 2015(09):55.

作者简介:

王罗义(1980-),男,汉族,山东临沂人,本科学历,中级经济师,2005年毕业于辽宁工程技术大学,主要从事贸易管理工作。