

工程物资设备管理中存在的问题及策略研究

宋春雨（北京中煤煤炭洗选技术有限公司，北京 017200）

摘要：工程物资设备管理是各项管理工作的重要内容，如何抓好工程物资设备管理具有重要意义。本篇文章将对工程物资设备管理方面存在的一系列问题进行剖析，从而针对性的提出规范工程物资设备管理的具体方法，例如：加强物资计划管理，提高物资采购的质量要求，只有不断提高工程物资设备管理的系统化、科学化与规范化才能有效提高企业的生产效益。

关键词：工程物资；设备管理；问题；策略研究

1 当前物资设备管理存在的几点问题

当前一系列综合型项目被不断开发，公司现存的机械设备已经不能迎合大型企业综合型项目的生产需要，例如“结巴水库”等项目在施工过程中应用新技术、新工艺以及新型施工设施，且该类施工设施的使用寿命较长，如果从外部进行设备租赁，从长远发展角度来看，将会很大程度上增加施工设备的投入资本，也与公司后续长久发展的企业目标背道而驰，与此同时，也会对公司对综合型设备操控人员的专业知识技术培养产生不利影响。随着现代机械设备的科学技术含量不断提高，也对操作者与使用者提出了更专业的技术要求，这就需要企业具备顽强的工作精神的施工队伍，并且有利于减少事故隐患，换句话说，人在机械的合理使用中起着至关重要的决定作用。在当前许多项目设备操作过程中，也存在着人只会开车不会修车的现象。设备出现一些小毛病，也需要请专业人员进行修理，这样不仅极大的增加了施工成本，也对施工的速度造成了很大的影响。

目前工程物资设备管理工作主要存在的问题：第一，对机械设备维护不到位，对机器设备作业没有进行规范化管理，机械设备没有达到使用年限就被提前报废或闲置。第二，机械设备管理人员的专业化知识素养不达标，对机械设备没有进行合理配置和布局，从而导致设备在使用过程中，没有将其效率发挥最大化。第三，企业缺乏对操作人员进行技术培训的力度，企业内部后备的优秀设备物资管理人才较为缺乏。第四，没有建立健全企业内部的设备管理体制机制，没有及时更新设备管理制度，没有将设备管理制度真正贯彻落实到实际的操作过程之中，设备管理制度工作仅仅停留于形式表面。

2 工程物资设备管理策略

2.1 加强机械设备作业的规范化和维护科学化

操作人员要严格遵守机械设备的操作章程，以及仔细研读使用说明，有利于更好的维护机器设备。要将纪律性与技术性相结合，严格遵守持证上岗的岗位要求，为了减少机械设备安全的不利因素，要坚决杜绝非岗位人员操作机械设备，从而避免设备事故与障碍的发生。要通过不同形式对操作人员进行安全教育培训，增加操作人员的应急能力，树立操作人员的防范意识与危险预

见能力。对机械设备进行周期检查与日常检查要根剧机械设备的工作情况而定，要加强机械设备日常检查的标准化，对机械设备实施真正的垂直管理。实践结果表明，机械设备的多数故障如果能在设备检查中及时发现故障并及时采取相对应的解决措施，就能够有效防止事故的发生。

制定修理计划的基础是对机器设备进行日常检查，并且通过精准的仪器设备来测量机械设备的使用状况、破损程度，确定机器设备的各项指标，从而决定对其进行修理的时间与内容。尤其是目前水电行业，施工队伍的多样化，设备使用的精准化与设备种类多元化的情况下，对机械设备修理进行专业化的定检定项起着至关重要的作用。

2.2 组建施工方案，增加专业化人员技术性

性能高效性与经济实用性是机械设备合理使用的两大特点，这主要也取决于施工组织设计阶段如何对施工方案进行选择以及如何对具体设备机型进行选择。要对不同施工方案之间的经济计算进行优化选择，根据工程量大小、工期时长以及设备的规格型号进行优化选择，从而达到设备使用与工程进度协调一致，并且对其进行有效控制，才能保证施工方案的顺利进行。

要对施工现场进行合理布局，设备的布置要尽不靠近居民区以及其他项目的作业区，从而减少生活噪音带来的消极影响。除此之外，设备安置的现场还要关注通风情况，要降低作业环境温度不良影响，减少故障事故的发生，提高工作效率。最后，要注意设备工作时半径内存在的障碍物以及工作人员布局，在机器设备运行过程中，要避免设备作业半径内有杂物堆放和站人的情况出现，避免设备对人员造成的危害。

想要加强机械设备管理人员的专业化就要逐步完善机械设备的管理体系，增强其科学性与技术性。要确定企业内部分管设备的工作人员以及施工设备操作的管理岗位人员，要不断提高上述工作技术人员处理临时状况以及应对紧急情况的能力。机械设备的运作归根到底就是资金的运作，如何掌握设备的产量和如何控制成本费用至关重要。要不断加强对机器设备的管理，进行量化数据分析，通过成本费用对比，不断提高机械设备的工

作效率,从而降低成本费用的开支。

2.3 加强技术培养,奖励优秀工程物资管理人才

在高新技术深入发展背景下,机械设备也在不断更新换代,自动化程度不断提高,这就要求管理者要更新新的科学技术观念,科学使用机械设备。在对机械设备的采购、安装以及维修等方面要有条不紊的进行综合管理,所以想要从根本上让工作人员的素养得到本质提升,就应该积极采取引进来、走出去、专业培训的培训方法,不断加大对操作人员的技术培训力度,选拔优秀新型人才,从而满足企业日后发展的需要。

施工企业应积极组织操作人员参加本企业的设备管理研讨会,该研讨会将有利于所有工作人员集思广益、出谋划策,有利于在本企业形成学技术、钻业务良好的工作环境。除此之外,企业还可以根据施工项目的具体实施情况开展专题讲座,使技术操作人员有实际效益的经验体会,做到宣传与推广机械设备知识的作用,以上方法有利于提高企业各级操作技术人员的实际操作能力与理论知识水平。

管理者在用人方面上,要把目光放在人的优点上,要明确知道这个人的优点是什么?如何将它的优势最大化。另外,在企业的日常管理中,作为一名管理者要时刻关注员工真正的内心诉求,要时刻注意细小问题的出现,要主动对员工进行激励与赞赏,使员工充满工作热情,才能为企业的发展努力工作。企业想要赢得更多客户,首先要赢得员工,管理人员对员工进行鼓励是一项基本的工作义务,要采取合理渠道对员工进行奖罚制度,努力寻找更多能够替代罚款的其他方法。除此之外,激励员工还包括加大奖励额度与范围,既有罚也要有奖,从而形成奖励为主、处罚为辅的奖罚管理制度。

在设备管理工作中,使用机器设备要贯彻落实工作无小事、问题无大小的管理原则,任何一个小问题都极有可能发展成为一个大问题,如果设备负责人以及操作人员对设备出现的小问题没有及时引起足够的重视,该小问题极有可能发生连锁反应,逐渐生成一个大的问题,所以阻碍管理者成功的最大障碍就是忽视小问题的发生,所以我们要从小问题发生中汲取经验教训,这也是成功管理者的必修课,只有当管理者正视小问题的处理方法,才能走向成功。而对于一个设备管理者来说,提高自身的职业道德不仅仅是个人修养层面的问题,它也在企业的经济效益方面起着至关重要的作用,也可以说它是一种无形的利益。当前许多企业中的设备使用与管理上存在浪费资源、马虎修理以及蛮横操作等恶劣行为,这些行为都是缺乏职业道德的体现,所以施工企业要不断加强管理者以及操纵者的职业道德教育和政治思想教育,使广大工作人员树立爱惜设备的思想,与此同时,机械设备在工作中发挥的效率能够最大化,有利于加强机械设备的使用寿命。

2.4 建立健全管理体制,完善规章制度

要组建机械设备管理机构,并对其进行统一规划,要派专业人员负责,进行系统综合管理。尽力做到群众管理与专业管理相统一、相结合,要明确专业管理与群众管理工作人员的权力与职责,充分发挥各级工作人员的工作积极性。要建立健全设备检修制度,这也是设备检修的重要基础,要对设备检修的前期准备工作进行深入细致的分析,这也是完成检修工作的关键所在。要对检修工作进行统筹安排,尽量全员参与,这也是检修按期完成的工作保证。在检修制度中,要积极落实各项工作方针,严格要求各级工作人员的工作方法与态度,才能保证采取的各项检修措施使机械设备检修工作按期、按质、高效、顺利的运行。

实际上想要对施工机械进行有效科学的管理并不是一个简单的课题,其中涉及到管理工程学以及设备维修体制机制等多方面内容。作为管理者,要不断推陈出新,以热情的态度去对待每一项工作,对设备管理工作要尽职尽责,不放过任何一个细小琐碎的难题。态度应该作为一个企业的企业文化,员工在每一处小事情上应严格体现企业的价值观,用严谨的工作态度去做事情,这就是企业的核心价值所在。

3 总结

施工企业设备物资管理日常工作的顺利进行会对企业项目的质量及经济效益产生重大影响,所以要在设备管理工作方式中引入现代化的设备管理理念,从而因地制宜地建立健全符合自身长久发展的管理体系制度,与当前整个经济市场管理政策相契合,只有这样,在全球经济缓慢增长的大环境中,才能够市场大环境中求得长久发展。

参考文献:

- [1] 魏松,张立锋,孙士国.工程物资设备管理中存在的问题及对策浅析[J].四川水利,2018(21):61-63.
- [2] 唐文恩.工程物资设备管理中存在的问题及相应对策[J].商品与质量,2016(10):346-347.
- [3] 毋甲.浅析工程物资设备管理中存在的问题及相应对策[J].建筑工程技术与设计,2017(10):5337-5337.
- [4] 云雷.工程物资设备管理中存在的问题及相应对策[J].城市建设理论研究(电子版),2016(10):5431-5431.
- [5] 王宏昊.工程物资设备管理中存在的问题及对策[J].建筑工程技术与设计,2020(21):2877.
- [6] 刘杨.工程物资设备管理中存在的问题及相应对策[J].经营管理者,2015(31):371.
- [7] 王旭.工程物资设备管理中存在的问题及相应对策[J].城市建设理论研究(电子版),2016(11):1497-1497.

作者简介:

宋春雨(1989-),男,汉族,吉林松原人,本科,初级助理工程师,研究方向:工程物资设备管理。