

论生产企业安全管理的基石动力效应

Discussion on the cornerstone and motivational

effect of safety management in production enterprises

路捷 (山西潞安太行润滑油有限公司, 山西 长治 046103)

Lu Jie (Shanxi Lu'an Taihang Lubricant Co., Ltd., Shanxi Changzhi 046103)

摘要: 众所周知, 生产企业安全目标始终是企业管理的重中之重, 而安全管理又是生产企业实现安全生产目标的最有效手段。安全管理作为生产企业安全工作的核心方法, 起着至关重要的基石稳固作用, 其宏观角度要做到统筹布局、整体规划, 微观角度要做到灵活调整、细微渗透, 从而全面提升安全系统工作的动力效应, 实现高效管理, 确保安全生产的顺利进行。

关键词: 安全管理; 安全目标; 基石; 动力效应

Abstract: It is well known that the safety of the production enterprises is always the top priority for the enterprise management. Further, safety management is the most effective way for production enterprises to achieve their safety goals. As the core mean of safety work in production enterprises, safety management plays an important role as a cornerstone. Macroscopically its overall layout and planning must be coordinated, and microscopically it needs to be flexible adjusted and subtle penetrated. In this way, the motivational effect for the systematic work of safety is improved comprehensively to achieve a more efficient management, as well as a smooth progress of safe production.

Key words: safety management; safety goal; cornerstone; motivational effect

生产企业安全管理既是宏观统筹性管理工作, 更是需要从小入手, 严抓细节管理、衔接管理、过程管理的综合性实操管理科目^[1-2]。生产企业安全管理可以从培训管理、设备管理和现场管理三方面进行协同配合, 最终实现人、机、环境统一的安全工作目标。

1 加强安全培训管理, 奠定安全基石作用

生产企业要想发展, 离不开新技术、新工艺, 而安全培训就是把这些新的生产力渗透到企业职工最简单的方式^[3]。安全培训从来都是全员性的, 无论是企业管理者还是普通职工都要与时俱进, 必须了解、掌握这些新技术新思想。作为企业管理者就是要严格要求每一项工作都是在安全的条件下操作, 保障人员和财产安全; 作为员工, 就是要保证自己的每项操作都是按规操作, 保证自身的安全^[4-5]。只有不断开展安全培训, 才能有效提高企业的安全文化素养, 才能造就一支高素质的工人队伍。切实有效的安全培训可以保障人员财产安全, 提高企业的经济效益, 保障广大职工的直接利益, 实现社会的和谐稳定。

安全管理工作通过安全培训实现安全管理基础知识的普及, 使整个安全管理形成一个自下而上的稳固系统。安全管理作为此系统的基石, 它扎根于安全系统之中, 渗透于各个环节中。安全培训作为实现安全管理的一项

手段, 主要是对培训人员的管理和培训知识的管理, 培训人员要做到覆盖全面化、职责划分准确化、通过率高效率化, 培训知识要做到及时化、全面化、常态化, 双管齐下, 确保安全管理工作高效运行。

深化教育培训, 奠定安全基石。既要提升班组综合素质; 又要提升岗位员工操作技能; 更需提升管理人员协调管理能力。在企业员工学习培训方面: 首先组织岗位技能培训, 让员工进一步熟练掌握岗位技能, 逐步提高业务能力, 将岗位技能培训的重点放在岗位人员全面熟悉设备性能上, 关键落在抓好岗位操作流程上, 同时, 还要确保各环节各流程的相互衔接; 其次技术员要结合岗位工种实际情况, 定好学习培训计划, 确保培训经常化、效率化; 最后是要随时组织特殊岗位工作人员进行交流学习, 结合工作实际谈工作经验, 相互传授业务工作经验^[6-7]。如此岗位人员发挥好每一块砖的作用, 才能共同砌好安全管理这块稳固的基石。

2 强化设备安全管理, 提升安全系统动力

2.1 安全管理保生产

设备锁定管理。对企业的设备进行锁定管理, 配置专职安全监管人员, 明确了工作职责, 灵活地提升了设备运转率和安全执行力, 全面推进现场安全监管工作, 保证了设备的安全运行, 杜绝了人的不安全行为发生。

设备检修管理。企业内部要认真落实日检修、月检修工作任务，加强设备日常巡查管理，合理安排检修时间。安排专人对企业专项系统、设备进行定期检查和维修，检修严格执行专人停送电管理制度，防止误操作。

2.2 安全管理促动力

细化班组设备管理，深化“三项重点”工作。安全管理要从“严、细、实”上下功夫。严，就是对班组的安全施工作业严格管理，对“三违”（违章指挥、违章作业、违反劳动纪律）现象严肃处理；细，就是细心，从装车的各个环节入手，充分估计一切可能发生的意外情况，绝不疏忽大意或抱侥幸心理，及时准确地发现问题，把事故苗头消灭在萌芽状态；实，就是做到责任明确，项目考核内容、考核标准和奖罚规定明确。

进一步加强各项安全管理，彻底转变各级安全生产管理人员工作作风，实现关口前移，重心下移，实时掌握生产作业现场的安全状况，及时解决重大隐患，有效提升安全隐患工作的管理。另外，要落实标准作业化，严抓岗位员工标准化作业，提升生产任务完成的质量。在对人员安全行为的规范约束上，重点通过对员工进行专业化和经常性培训教育提升了员工安全意识；通过定期查看员工岗位现场作业规范了员工作业标准。因此，安全管理在安全生产内部大大提升了系统动力，增强了队伍的凝聚力。

2.3 安全管理提效率

企业安全管理系统要按照分层分区、统一协调、各负其责、相互衔接、步调一致。系统内部高效地配合，有效地衔接，进一步提升了安全系统的性能，在安全管理工作保驾护航的前提下，各项生产任务顺利地进行，确保经济效益的提高。另外，企业内部安全管理工作要对各种信息进行有效处理，及时跟进，并掌握安全隐患的处理情况及闭合情况，认真监督各生产环节的协调配合，督促解决问题，确保生产作业计划的完成。

3 深化现场安全管理，建立安全先进典范

3.1 人员点，干净利索

企业岗位人员要作到自觉遵守劳动纪律和安全管理规定，严守岗位，认真按操作规程进行文明生产。作业岗位人员严格要求自己，熟知纪律规范，坚决抵制三违作业，且做到监督现场工作行为规范职责，熟练岗位操作技能，精益求精，高效完成岗位作业任务。

3.2 作业线，整齐划一

争创安全文明作业线。作业现场定员定岗，制定岗位站位规定。企业进行生产作业时，作业人员必须按照相关站位作业，不得超出安全范围。作业岗位人员在检修设备等操作时，要确定设备及周边作业环境处于安全状态方可操作。作业线岗位人员业务操作熟练，规范到位，工作交接有序，确保生产衔接任务顺利进行。

创建绿色环保作业线。安排岗位人员进行每日作业现场检查，在作业环境安全的情况下，及时将影响生产安全的杂物清扫掉。在日常工作过程中，当班人员每班要对作业现场进行清扫达到洁净，交接班时将具体情况交接清楚，以确保作业现场环境持久保持干净整洁。对工作现场文明生产要每班进行清理整顿，搞好文明生产，创造一个整齐、干净、安全、畅通、秩序优良的工作环境。

3.3 生产面，面目一新

安全生产，焕然一新。生产企业内部要加强对设备、生产现场和责任区域卫生的管理工作，对设备的各种“跑、冒、滴、漏”现象，加大整治力度，及时联系检修彻底消除缺陷，对责任区域分头监督检查，掌握动态，及时对生产现场不干净的情况立即组织清理，保持生产现场处于清洁状态，工作区域环境整洁干净，岗位成员着装干净利落，精神面貌良好。同时要及时查处安全隐患，发现安全文明生产中存在的问题，充分落实好隐患排查和整改责任制，防止突发事件的发生。把安全文明生产当做是生产和工作的一部分，高标准地开展下去，做到安全生产，工作高效，环境优美，促进企业和社会的和谐发展。

总之，这种以点带动线，以线扩展面式的安全管理模式充分体现了安全管理的超前性、系统性、高效性，实现了安全管理工作的核心效益。在安全管理工作中，生产企业要加强管理监督工作，从岗位人员到安全生产系统，以点串线，以线盖面，全面落实安全管理工作的各项细节，发挥好基石效应，提升安全管理系统的动力作用。

参考文献：

- [1] 李永峰. 探析新时代如何强化企业安全生产管理 [J]. 吉林劳动保护, 2020(11):27-28.
- [2] 杨保国. 建立健全企业安全管理的思路与方法 [J]. 企业改革与管理, 2020(13):36-37.
- [3] 陶昌隆. 论如何强化企业安全生产管理 [J]. 化工管理, 2020(17):87-88.
- [4] 常宏. 安全生产管理中存在的问题及解决方法 [J]. 农民致富之友, 2018(21):239.
- [5] 王秉, 吴超. 安全文化学核心原理研究 [J]. 安全与环境学报, 2018, 18(01):199-204.
- [6] 王庆国. 论企业安全管理的思路和方法 [J]. 吉林劳动保护, 2017(11):32-33.
- [7] 田涛. 新形势下如何做好企业安全生产管理工作 [J]. 中国盐业, 2016(09):65-68.

作者简介：

路捷（1983-），男，汉族，山西长治人，本科，助理工程师，从事安全管理工作。