

浅谈化工企业安全生产管理隐患管控

王建军（四川能投鼎盛锂业有限公司，四川 眉山 620041）

摘要：化工企业因产品的特殊性，其生产管理与其他性质的企业存在一定差异。化工企业因其工艺过程复杂、设备设施种类繁多、工艺指标要求苛刻等，在生产过程中极易发生安全隐患，因此化工企业生产管理隐患的控制就显得尤为重要。本文将从化工企业安全生产管理现状出发，分析其中存在的隐患类型，并进一步探索解决方法，希望为化工企业管理人员带来一些启示，保护人民生命财产安全。

关键词：化工企业；安全生产；隐患控制

化工经济的发展为我们的日常生活带来了便利，同时也对生产安全提出了更多、更高的要求。对于化工企业而言，生产环节的特殊性决定了其安全管理工作的的重要性。化工企业生产过程中使用、生产的物料大多具有易燃易爆、有毒有害等危险性，一旦隐患管控不到位，将可能引发严重的人员伤亡、财产损失和环境破坏的后果，如天津港事故、江苏响水事故以及宜宾恒达科技7·12事故等。因此做好安全防范，加强隐患管控是所有化工企业需要着重考虑的议题。

1 化工企业安全生产管理中常见的隐患

1.1 化工企业生产过程疏于管理

我国化工企业经营中的安全隐患屡见不鲜，推进化工生产过程的隐患管控迫在眉睫。由于某些化工企业忽视安全生产管理工作，未定期对员工进行安全生产培训，导致员工安全意识淡薄，最终酿成事故。员工不接受安全生产培训会致生产作业不规范，这也是生产经营过程中造成隐患的关键原因之一。安全培训的滞后进一步导致必要安全技能的缺失，在实际生产中员工无法采用正规科学的安全技能保护自己，一方面危害自身健康，另一方面也很容易制造出生产隐患。这表面上是员工素质的落后，但追根溯源仍旧是企业疏于管理，安全投入保障不到位，管理制度不科学造成的问题。另外，由于部分化工企业疏于管理，不重视对生产设备进行定期检查与维护保养，导致设备老化严重。涉及化工气体与液体的生产设备如果不进行定期替换，极易出现泄露和爆炸，不仅影响企业生产经营，也威胁着员工的生命安全^[1]。

1.2 化工企业消防报警设施落后

化工企业生产车间储存有大量的生产设备，空间布局紧密，因此容纳生产工人走动的空间较狭窄，一旦发生隐患，人群疏散流动困难，后果不堪设想。同时，某些化工企业因为不重视安全生产管理，为了节省出更多空间摆放更多的操作设备，往往会将消防疏散通道取消或关闭。化工生产企业在发生火灾、气体泄漏等事故时，人员无法及时逃生，生命安全受到了极大的威胁。化工企业生产车间应安装科学的安全警示装置，在发生危险的时候，警示装置可及时发出报警信号，使相关人员快

速发现事故源头，为接下来的救灾处理工作节省时间。但一些化工企业根本没有在车间安装必要的警示装置，这为抢救人员的救险工作带来了极大的不便，在发生事故的时候不仅起不到必要的作用，还会拖延整体救护进度。

2 化工企业安全生产管理隐患产生的原因

2.1 安全意识薄弱

化工企业安全生产管理落后，隐患频频发生的首要原因就是企业管理人员和生产人员安全意识薄弱。意识的薄弱导致行动的不规范，这是很多企业在生产过程中发生安全事故的主要原因。正规的化工企业会要求员工在生产过程中做好防护工作，穿戴专业正规的防护用品。但部分化工企业管理人员对此不够重视，未对员工的防护情况进行明确的要求和检查，甚至有人为了节约成本购买劣质防护用品，为员工的生命安全带来了巨大的威胁，为企业安全生产管理工作埋下巨大的隐患。同时，因安全生产意识的薄弱，某些化工企业的安全检查员未定期对企业生产设备及防护报警设备进行检查和维修，导致生产设备故障、报警设备失灵等情况的发生，最终害人害己酿成大祸。另外，一些化工企业生产人员为减少工作流程，加快工作进度，常常会出现不规范的作业行为。未按要求进行科学作业的后果是生产过程的安全性得不到保障，必要的生产步骤的缺失会导致整体生产活动无法达到预期效果。由于化工企业的产品大多存在一定危险性，一旦生产偏离常规轨道，安全事故也会随之发生。化工企业安全生产管理的问题必须引起所有人的广泛注意，不论是管理人员还是生产人员都不可放松意识，一旦安全意识变得薄弱，警惕意识变得松懈，最后必然会导致隐患和事故的发生。

2.2 安全制度不健全

除了安全意识的缺乏，制度的不完善也是化工企业安全生产管理隐患频发的重要原因之一。由于化工企业的特殊性，其对安全生产管理制度建设的要求也会更高。安全生产制度的建设离不开隐患的控制。化工企业要减少安全隐患需要为企业的管理参与者明确好具体的责任，制定科学的安全生产管理方案，针对性地把隐患控制责任落实到每个责任者的头上。化工企业安全生产管

理制度应以企业实际情况为基准,把隐患排查制、监督考核制、奖惩制等不同的具体实施方案纳入制度建设之中。化工企业的安全生产管理制度建设缺乏的不仅仅是方案和措施,还有科学的指导和有序的推进。制度的推进落实很多时候会受到企业自身水平、历史发展、管理层责任心、执行能力等因素的制约。这些制约因素都导致了目前我国化工企业安全生产管理制度建设现状的不理想。当然,制度的建设不是一蹴而就的,需要各方人员共同努力才有可能得到必要的完善。

2.3 隐患控制方法落后

化工企业要对安全生产管理中的隐患做到有效排查并及时清除,需要以科学合理的方法对策为准绳,在此基础上开展工作。但一些化工企业对于安全隐患及生产问题的认识依赖于历史经验和主观判断,这种认识隐患的方法缺乏科学性。化工企业安全生产隐患有时候会存在一定的隐蔽性,仅仅依靠主观经验未必能有效识别出所有的问题,对于隐患的解决也十分不利。缺少科学的隐患控制策略会大大降低问题解决的效率,也会严重阻碍相关人员对隐患进行全方位把控。

化工企业生产安全隐患涉及的方面很广,针对不同性质的隐患需要以不同的方法进行量化研究,从隐患的类别、严重性、现状趋势等不同角度制定针对性的解决方案,才能根本上解决所有的潜在威胁。隐患控制方法如果不科学,就无法使企业获得必要的技术支持,继而导致企业无法通过数据分析对安全生产现状做出正确评估,最终的结果就是隐患控制工作收效甚微。化工企业采用落后的隐患控制方法从根本上来说是因为企业管理工作不到位,且缺乏必要的创新精神,思想的停滞不前导致了方法论的腐朽落后。

3 化工企业安全生产管理隐患控制方法

3.1 加强安全生产文化建设

化工企业要解决好生产过程中的问题和隐患,迫切需要让安全生产成为每个员工的共识。化工企业所有员工都应应将安全生产牢记于心,让安全生产原则成为企业文化建设的重要一环。企业应定期开展化工行业安全生产管理座谈会,组织员工参与安全生产培训和管理,提高每个员工对安全生产参与意识和责任意识。同时化工企业应将安全生产教育纳入企业整体的管理制度之中,并对每个员工的安全意识及安全生产水平进行定期考核,从源头上杜绝安全隐患^[2]。

3.2 加大安全生产管理投入

化工企业安全生产管理要取得成效,必须从资金及人才角度加大投入,为安全生产管理添砖加瓦。某些企业为了节省成本,减少安全设备购买资金及生产设备维护资金,带来的后果就是设备老化,同时发生险情时无法及时报警自救,最终造成严重后果。因此化工企业要想控制隐患,必须在人力财力上加大投入。企业需设立

安全生产管理专项基金,为安全生产管理工作储存足够的资金,用于购置安全防护设备、报警设备及更换老旧的生产设备。同时,专项资金还需用作消防通道的建设及生产设备的养护。

除了资金投入,人力投入也必不可少。化工企业需增加本企业安全生产管理人员的数量和质量,针对不同的生产项目配备不同的隐患排查人员。这些管理人员应定期对生产设备进行详细检查,记录运行情况和故障情况,解决故障问题提供切实可行的意见、建议。另外,管理人员还应对应生产员工的工作行为进行经常性检查,若发现操作不规范或防护不到位的问题,及时对相应员工进行教育并督促其整改。生产设备和生产人员的情况应由专人记录并上报存档,以供后期查验。化工企业对生产安全管理工作的投入决定着生产安全管理的成效,而生产安全管理效果的提升能效减少了生产安全隐患的发生,隐患少了事故就少了,员工的生命安全和企业的有序经营就得到了保障。

3.3 建立隐患控制长效机制

建立化工企业隐患控制长效机制对企业的健康发展尤为重要。隐患控制全流程涉及管理、责任、实践等多项要求,同时渗透进各环节之中,具有全局性及综合性等特点。隐患排查治理工作需要以隐患控制长效机制为依托来推进。建立隐患控制长效机制,推进企业安全管理制度建设可使化工企业的生产隐患得到有效监控,促进企业有序稳定发展。

建立隐患控制长效机制可从信息技术层面来推进。化工企业可在生产管理中引入生产安全信息化系统,加速内部安全信息的流通和交换,在各部门之间建立信息安全联通网,提高生产安全信息化管理水平。针对隐患控制过程中的生产信息,包括设备信息、维护信息、事故分析信息、员工操作信息、安全培训信息等内容,应以部分加密部分共享的方式录入企业安全信息系统,并在需要的时候由相关人员进行获取分析,找出企业潜在的安全隐患,继而制定出有效的解决方案。

4 结束语

化工企业安全生产隐患带来的影响是巨大的,它严重威胁着人民的生命财产安全,因此化工企业应积极探索有效的方式应对这种危机。化工企业的健康发展离不开隐患的有效管控和生产管理工作水平的提升,希望各化工企业能从自身情况出发,探索出有效的隐患控制应对策略,为切实保障从业人员的健康与生命安全和企业的稳定经营奠定坚实的基础。

参考文献:

- [1] 王汉双.探究化工企业安全生产管理隐患控制策略[J].化工管理,2015(11):233-234.
- [2] 蔡丽雅.化工企业安全生产中的管理隐患控制方法分析[J].化工管理,2016(13):112.