

# 开展安全经验分享促进企业安全发展

倪超伟（中国化工油气股份有限公司，北京 100089）

**摘要：**本文阐述了进行事故、事件安全经验分享活动的重要意义，通过对事故、事件案例分析，吸取教训，加以借鉴，提高自身事故、事件防范技能。

**关键词：**安全；经验分享；事故防范；意识

## 1 引言

要高效、高质量的实现企业的安全生产，必须走预防为主之路，必须采用超前管理、预期型管理的方法，从客观存在的现象给预防事故提供基本的前提。任何事故从理论和客观上讲，都是可预防的。开展安全经验分享活动，通过众人之口把发生在自己身边或岗位上的事故讲出来，引起警醒，从中吸取经验教训，做到警钟长鸣，预期管理。提高员工防范意识，让员工养成事故预防习惯。在企业安全生产中，岗位人员不仅需要熟悉各类设备工艺操作、认真巡视检查设备以避免发生事故，而且在事故发生时还应能够及时准确地判断与处理。应当说，根据当前设备运行状态和天气变化情况、特殊运行方式，有的放矢地做好事故预防，是确保企业安全生产的重要环节，是企业避免事故发生的必用之路。

## 2 安全经验分享的概念及其应用理念

### 2.1 安全经验分享的概念

安全经验分享是将所发生的事故、事件进行分析，从中吸取教训，并将安全做法总结出来，在一定范围内进行讲解，使事故、事件教训得到分享，安全做法得到推广，达到提高全员安全意识和技能的目的。

### 2.2 安全经验分享在安全生产中的应用理念

#### 2.2.1 剖析事故原因，强化安全意识，提高操作技术水平

强化员工安全意识与责任心教育，通过安全经验分享活动，剖析事故案例，吸取经验教训，进行事故追忆等，培养员工自觉遵守纪律，筑牢防止误操作思想的第一道防线。认真执行岗位职责、操作监护制度、运行规程、防误装置管理规定和细则。通过岗位危险识别和风险评价，落实执行事故预案，让员工明白操作危险点与预控措施，知险避险。对于预知的重大操作或特殊运行方式改变、重大设备改变后投入试运行的情况，组织专业技术人员提前下达“临时紧急预案”，对岗位人员进行指导，合理做出操作安排，提出相应要求及注意事项，做好事故预想，使人员做到心中有数。

#### 2.2.2 提高事故预见性，把握安全生产变化规律，减少偶然事故发生

通过安全经验分享活动，有效的把握安全生产变化规律，有效回避安全风险，减少随意性、偶然性事件的发生，从而提高安全事故预见性。一是通过对各类事故、障碍、异常的统计分析，及时的从自身及外部发生的各

种事故和不安全事件中，认识和把握安全规律，进行安全经验分享，从中吸取安全做法，使其得到有效推广，达到超前预防，积极采取有效措施防止事故的发生；二是从安全经验分享中吸取经验教训，加强技术管理和技术监督工作，总结、归纳安全隐患与设备缺陷的引发原因与变化趋势，及时发现事故苗头并将隐患消除在萌芽状态；三是通过安全经验分享强化设备运行管理与检修维护，运行参数监视到位，检修质量责任到岗，确保设备安全可靠运行；四是通过安全经验分享积极运用先进的科学理论指导安全工作，不断改进和完善工作程序、作业流程，使现场作业标准化，员工行为规范化，杜绝危险性因素诱发事故。

#### 2.2.3 交流安全经验，强化防范，提高员工安全技能

“见兔而顾犬，未为晚也；亡羊而补牢，未为迟也”，进行交流安全经验，提高安全防范性。一是强化预防为主意识。事先防范，把事故消灭在未发生之前，全面做好预防工作，防患于未然，力争杜绝各类事故的发生；二是加强分析预测。从“人、设备、环境”入手，从以往事故通报、现场安全薄弱环节、设备使用寿命、作业危险点入手，统计分析预测，认识和掌握预防事故规律，采取相应的防范措施，避免事故发生。三是提高全员安全素质。利用各种形式进行宣传、培训，使员工努力学习现代安全管理知识，掌握安全规章制度、安全法规、技术规程、现场安全技能，从而提高员工素质，用先进的科学知识做好事故防范工作，使科学技术成为安全生产防范事故的屏障。

#### 2.2.4 具有针对性较强的安全教育

安全经验分享大都是把发生在自己身边或岗位上的事故讲出来，与大家进行分享，具有较强的针对性，可以很好的达到预防事故的预期效果。员工能够摸清安全生产存在的隐患和薄弱环节，熟知急需解决的思想问题，以此确定安全经验分享重点，选用合适的经验分享内容，总结行之有效的安全做法进行推广，从而达到预期教育效果。

## 3 提升安全经验分享活动的对策建议

坚持不移的推行安全经验分享活动，养成良好的事故预想习惯，借鉴或凭借已有的安全方法及时、准确地处理事故，缩短事故处理时间，保证事故处理的正确性，从而使事故的影响和损失降低到最小程度。提升安全经验分享标准，以更好的用来指导安全生产，更高标准的

培育员工安全意识。

### 3.1 提高认识, 加强培训

进行安全经验分享是增强事故应变处理能力的一种有效手段, 也是岗位人员防范事故、保证系统安全运行的一项有利措施。只有牢记“安全第一, 预防为主”的方针, 强化安全生产的理念, 充分认识事故预想的重要性和必要性, 并将安全经验分享习惯化、制度化、规范化, 将安全经验分享制作的准确、及时, 防患于未然, 才能避免运行事故的发生或扩大。安全经验分享深入人心, 岗位人员在处理事故时才能胸有成竹, 快速做出正确判断, 果断拿出处理意见, 妥善进行事故处理, 以此保障生产的本质安全。提升安全经验分享标准, 必须坚持做好员工的安全培训, 不断提高员工的安全意识和业务素质, 使其在安全生产过程中, 才有能力发现隐患, 有能力对事故隐患进行正确的分析和判断, 有能力提出合理的事故防范措施, 将好的安全做法进行与大家分享, 并广泛推广, 达到提高全员安全意识和技能的目的。

### 3.2 建立以安全经验分享为核心的安全文化, 培育员工安全意识

企业安全文化突出人的主导作用, 强调以人为本, 不断提高员工的安全意识, 引导与规范安全行为, 提高安全工作水平, 是企业安全文化的核心。它有利于增强员工安全工作的自觉性。强调事故的预防与应急, 通过培训教育, 提高人的安全素质, 是企业安全文化的精髓。它有利于更准确地预知事故, 掌握预防事故的能力, 培养员工好的心理素质与对突发事件正确处理的应变能力, 达到控制事故, 减小事故损失的目的。员工素质的提高需要强调多种形式的安全文化教育, 提升安全文化水平与安全科学技术, 是企业安全文化的灵魂, 有利于员工整体综合素质的提高。安全经验分享本身就体现了以安全环保事故分析为突破点, 以人为本的理念。可以包括健康、安全、环境、技术培训、经验交流等形式内容, 安全经验分享可以把工作生活环境中所有值得与大家共享的因素进行交流、推广, 进行支配员工的行为趋向, 通过点亮员工的心灯来提高安全觉悟。

在企业中进行安全经验分享, 要以培育员工安全环保意识为主线, 以提高全员的安全防范技能为重点, 在企业安全健康发展的基础上, 深入开展安全经验交流分享活动。“前事不忘, 后事之师”, 进行对本行业近年来典型事故案例事故追忆。分析事故经过、原因、事故处理要点、防范措施等, 进行讨论总结, 举一反三, 吸取事故教训, 好的安全经验积极推广, 以史为鉴, 警钟长鸣, 做到“别人亡羊我补牢”。从而实现安全经验分享的开展, 到安全经验分享的推广, 再到形成以安全经验分享为核心的企业安全文化。

### 3.3 建立安全经验分享长效机制, 筑牢安全事故预防的防线

安全理论性指导是提升现代企业安全生产管理水平的基础, 方法的实践是获得现代企业安全生产实效的前

提。安全经验分享活动正是用生活工作的实际案例, 进一步与安全理论知识相结合, 将好的安全做法总结出来, 在一定范围内进行讲解, 使安全做法得到推广, 从而达到提高全员安全意识和技能的目的。要使全员在思想上高度重视、提高安全生产意识, 这种安全生产意识不仅体现在实际操作过程中, 而且还体现在日常能积极主动地做好安全经验分享, 以史为鉴, 认真做好事故预防, 是保证系统安全运行, 能够正确处理事故的重要环节。要建立健全安全经验分享机制, 继续深入开展安全经验分享专项活动, 鼓励员工从自己身边或岗位上所发生的安全环保事故进行讨论总结, 把好的安全做法在一定范围内进行广泛推广, 从而提高全员安全防范技能, 促使公司发展的本质安全。

### 3.4 以安全经验分享为指引, 开展事故危险预知防范分析活动

通过安全经验分享, 总结经验, 吸取教训, 制定和落实事故防范措施, 达到事故预知和防范的目的。一个事故的处理要做到及时报告、进行处理、分析清楚事故原因、使事故责任者和群众受到教育、把总结教训、吸取教训、事故防范落实到位。做好事故防范要求措施具体、可操作性强、有实效性, 整改到位。要举一反三, 做到“他人亡羊我补牢”, “借他山之石, 攻己之玉”, 提出自我防范设想, 将事故预防落实到安全生产的最前沿, 做到“事事讲安全, 人人保安全”, 才能真正做好预防与避免类似事故的发生。

### 3.5 以科学发展为指导 把安全经验分享力争做成 HSE 管理精品

HSE 管理是一种事前进行风险分析, 确定其自身活动可能发生的危害和后果, 从而采取有效的防范手段和控制措施的有效管理方式。以科学发展为指导, 借安全经验分享进行对其风险分析进行补充、细化, 并使之广泛推广, 以便减少可能引起的人身伤害、财产损失和环境污染, 进行事前预防, 自我约束, 自我完善, 树立“只有规定操作, 没有随意操作”的操作理念, 对照自身的作业和操作, 养成“作业和操作要受控”的良好习惯, 把安全经验分享做成 HSE 管理精品, 实现公司生产经营活动的“平稳、均衡、效率、受控、协调”。

## 4 结束语

将事故、事件信息变为员工吸取经验, 提高安全环保事故防范技能的资源。以开展事故、事件的安全经验分享为手段, 使事故、事件教训得到分享, 好的安全做法进行推广和发扬, “别人亡羊我补牢”, “借他山之石, 攻己之玉”, 做到警钟长鸣, 预期管理。不断培育员工安全意识, 提高员工安全防范技能, 推进企业安全发展。

### 参考文献:

- [1] 高丕俭. 运行安全管理 [M]. 北京: 中国电力出版社, 2007.
- [2] 罗云. 安全健康新知丛书 -- 现代安全管理 [M]. 北京: 化学工业出版社, 2005.