

企业设备维修管理模式及应用发展研究

Research on equipment

maintenance management mode and application

development in coal chemical industry enterprises

杨 洁 (霍州煤电集团鑫钜煤机装备制造有限责任公司, 山西 临汾 031400)

Yang jie (Huozhou Coal and Power Group Xinju Coal Machinery Equipment

Manufacturing Co., Ltd., Shanxi Linfen 031400)

摘 要: 当前,随着工业企业的自动化程度越来越高,企业内部的各种类型设备使用频率也在不断的上升。但这也使得设备更加容易出现各种类型的故障问题。在产品生产的过程当中,设备的维修工作是一项十分重要的工作,对于产品生产的稳定性,企业的发展,甚至是现场工作人员的生命安全,都可以产生重要的影响。本文主要针对工业企业生产设备维修当中的几种工作模式进行探讨,并且在此基础上研究工业企业在设备维修管理工作当中存在的问题,提出科学合理的解决对策。希望能在一定程度上提高企业设备使用的水平,从而推动企业的发展。

关键词: 工业企业; 维修管理模式; 设备维修; 应用发展

Abstract: At present, with the increasing degree of automation in industrial enterprises, the use frequency of various types of equipment inside the enterprise is also on the rise. But it also makes the device more vulnerable to various types of failure. In the process of product production, the maintenance of equipment is a very important work, for the stability of product production, the development of the enterprise, and even the life safety of on-site staff, can have an important impact. This paper mainly discusses several working modes of production equipment maintenance in coal chemical enterprises, and studies the problems existing in equipment maintenance and management in industrial enterprises on this basis, and puts forward scientific and reasonable solutions. Hope to improve the level of enterprise equipment use to a certain extent, so as to promote the development of enterprises.

Key words: coal chemical enterprise; Maintenance management mode; Equipment maintenance; Application development

1 企业生产设备维修管理模式分析

1.1 故障性维修

所谓的故障性维修,其实是指生产设备在实际使用的过程当中,受外界因素的影响已经出现故障的问题,进而企业的维修人员马上安排工作人员进行相应的故障原因分析排查工作,并在此基础上选择科学合理的维修方案进行维修管理。这种维修管理的工作模式也可以称之为事后维修,也就是在故障发生之后进行的维修模式。但是在企业当中,部分设备需要保持长期运行的状态,否则企业的生产以及输送连续性不能得到保障,现场工作人员的生命安全也会受到威胁。所以从整体的情况来看,故障维修的维修管理模式使用的次数相对较少。如果在进行设备维修管理时,必须使用故障维修的方法,这就意味着企业的某一个厂区丧失了部分的生产能力以及输送能力。

1.2 计划性维修

计划性维修与预期性维修两者之间的概念极为相似,但实际操作步骤却存在十分明显的差异。计划性维修是指按照详细的设备维修管理计划进行一系列的设备管理工作,它可以使得设备管理具有更强的针对性。与此同时,使用计划性维修的管理模式,进行设备的管理操作其具有更强的周期性,能够保证设备管理和设备维修进入到循环管理的状态,将其管理的规律凸显出来。在这种类型的管理模式之下,企业可以更好的对不同类型的设备进行管控,在设备运行到某一阶段之后,就可以快速分析出他有可能存在的隐患和问题,从而保证设备的运行寿命得以保障。

1.3 预期性维修

所谓的预期性维修,是指设备并没有出现故障问题,但是已经存在较为明显的故障前兆,此时工作人员就需

要对设备当中容易出现故障的部件以及逐渐进行检修工作,而且其检修的方案可以是定期的,也可以是不定期的。这一种类型的设备维修管理模式,其最终的目的是对设备的机械故障进行提前排除,并且预防故障的出现。这种类型的设备维修管理模式与其他的工作模式相比,可以在一定程度上对故障隐患进行排除,达到预防控制的效果。但是企业的生产设备在实际使用的过程当中,其结构以及技术都存在较为复杂的特点,在同时受到人为因素和不可抗力因素的影响下预防性维修的工作模式,却无法真正的将全部的故障进行排除。要想保证生产设备长期处于流畅运行的状态,单独使用预期性维修模式是远远不可的。

2 生产设备维修管理中存在的问题

通过对我国部分企业的设备维修管理工作状态进行深入的了解,可以发现大部分企业在设备维修管理工作当中存在的问题,其一次性相对较高,主要包括以下4个方面的内容:企业部门之间沟通不及时;过于注重事后维修;检查设备过于频繁;缺乏完善的设备监控系统。因为企业对于设备维修管理的内容并不是非常的重视,属于部门之间的沟通存在不及时的情况,运营部维修部管理部等多个部门各自负责的工作内容不同,独立性比较高,在交通不及时不顺畅的情况下,无法快速的对设备进行管理和维修。对于事后维修的内容比较重视,但是设备在经过一段时间的使用之后,其磨损的情况比较严重,在后期的维修工作当中,其难度比较高,而且在效率方面也无法达到人们的需求。对设备进行定时定期的检查,可以提高设备的使用寿命,但是过于频繁的检查却会对设备的齿轮和螺丝产生影响。

3 提升企业生产设备维修管理水平的措施

3.1 完善设备管理制度

要想使得企业生产设备维修管理的工作顺利进行,那么完善管理制度是极其必要的,他可以整体提高维修管理的水平,同时也可以使相关工作人员在开展日常工作活动的过程当中有章可循。而且科学合理的维修管理制度,也可以对现场设备管理人员起到较好的约束作用,使其工作热情和工作积极性得以提升。企业在对设备维护管理制度进行制定时,需要根据不同岗位的实际情况建立岗位责任制,并落实将每一位工作人员工作潜力充分的挖掘。不管是哪种类型的管理制度,在制定及完善期间都需根据企业的实际发展情况进行。例如,在对交接班制度进行建立及完善时,就需要按照程序对工作组之间的换班和工作交接进行了解,明确不同工作组的责任之后,对工作交接的内容进行针对性阐述,避免在故障发生之后出现责任相互推诿的情况。

3.2 加强设备的检修工作

在对企业用于生产的机电设备开展日常的管理工作时,对其进行必要的维护以及检修,可以使得设备的使用寿命的延长。而且在设备没有出现故障之前进行检修工作可以及时发现故障隐患并快速解决,这就在一定程

度上降低了维护的成本。建立日常的维护计划,检修计划及相关的方案,并且对每一台设备的运行情况,日常检修工作当中发现的问题等数据和信息进行详细的记录,可以让现场管理人员根据这些数据和信息制定具有针对性的故障预防措施和故障处理措施。不管对哪种类型的设备进行维护以及检修都需要以预防为主,将预防与治理相结合,保证设备运行的稳定性。

3.3 提高管理人员的专业水平

企业生产设备维修管理的效率以及管理的质量,最终还是取决于现场技术管理人员的综合素质能力。所以企业需要重点提升设备管理人员的水平,让其具有较强的专业知识和技能水平,才可以保证日常工作期间更好的解决不同设备的故障问题,才可以使得及设备的运行管理工作更加顺利更加有效。这就要求企业定时定期对现有的管理人员进行专业性的培训,也可以通过邀请专家到现场进行工作指导的方式,快速解决设备维修管理工作中存在的不足。除此之外,还需要对维修管理的工作环境进行改善,整体提高设备维修人员的待遇,吸引更多的维修和管理人才进入到企业当中,建立起一支高素质的管理队伍。

3.4 对维修设备与技术进行升级

要想真正的将企业设备维修管理工作效率以及质量进行提升,那么企业在进行日常管理的过程当中,就需要以原有的设备和技术作为基础,进行进一步的升级。具体的操作是生产单位根据目前拥有的各种类型的设备的用途以及特点,引进更加先进的维修设备以及维修工具,将整个维修部门的技术含量进行整体提升。俗话说,磨刀不误砍柴工,只有技术和设备达到相关标准和要求的前提下,才可以真正的提升维修工作的效率。除此之外,企业的维修部门还需要将各种先进的技术,例如:信息技术、互联网技术融入到维修技术中去,使其先进性越来越高,也保证维修技术具有更强的创新性。

综上所述,工业企业的设备管理工作及影响因素相对较多,而且不同的部门对设备的要求也各不相同。设备管理部门只有在保证设备生产及输送具有较强稳定性的前提下,才可以不断的提升企业生产的效率以及质量,从而推动工业企业的发展。所以企业在日常运营和管理的过程当中,需要重点关注设备管理的相关内容,对目前存在的管理机制不灵活,维修方案欠缺合理性,维修技术落后等问题进行针对性解决。

参考文献:

- [1] 闫思豪. 煤矿机电设备维修管理模式及发展趋势探讨[J]. 能源与节能, 2016, 000(004): 76-77.
- [2] 乔营远, 王绍威, 夏保庆. 探讨煤矿机电设备维修管理模式及发展趋势[J]. 山东煤炭科技, 2017(1): 121-122.
- [3] 陈忠. 煤化工企业的设备检修维护与管理研究[J]. 化工设计通讯, 2017, 43(1): 57, 84.
- [4] 赵春阳. 探究煤化工设备检修时的安全措施及保障[J]. 当代化工研究, 2020(3): 25-26.