

# 化工安全生产管理中存在的问题及应对策略

赵小青(洛阳市华工实业有限公司, 河南 洛阳 471125)

**摘要:** 化工生产是一个高度专业和复杂的过程。为了满足安全生产管理的要求, 只有综合管理安全工作, 促进化工生产的安全发展。现阶段化学品安全管理还存在一些问题。因此, 为有效降低化工生产事故风险, 本文探讨了化工安全管理中存在的问题及有效策略。

**关键词:** 化工安全; 生产管理; 存在的问题; 应对策略

## 1 安全生产管理的重要意义

化工生产具有高温和高压的特点, 涉及各种易燃易爆的材料, 而且在生产环节存在一定的安全隐患。化工企业安全管理水平, 不仅影响员工的安全, 也影响企业的经济效益和社会效益。化工企业的生产过程对生产工艺有严格的要求, 如果生产过程违反操作规程, 整个生产就会存在安全隐患, 就有可能在生产中发生事故, 造成人员伤亡和经济损失, 同时也给公司带来灾难性的后果, 可见化工安全生产工作十分重要。化工行业是我国国民经济发展的支柱产业, 随着化工行业的发展, 已成为国民经济的重要部分。不断提高安全生产管理水平是时代发展的要求。

在化工行业转型中, 需要高度重视安全生产过程, 加强安全生产工作, 以安全生产管理为目标, 强调生产工作必须确保安全运行。作为化工企业, 安全生产是利润最大化的前提。在安全生产管理中, 只有安全发展, 才能促进企业经济利益的实现, 保障员工的合法权益和人身健康, 促进社会和谐发展。因此, 化工企业在发展中要加强安全生产管理, 把安全放在首位, 实现稳定可持续发展。

## 2 化工安全生产管理中的问题

### 2.1 设备问题

化工生产中设备的管理是保障安全生产的基础, 只有做好设备管理工作, 才能促进生产安全。随着国民经济的发展, 化工产业不断发展。大多数化工企业根据市场发展维护和更换生产设备, 并使安全生产生产过程的智能化。基础设施在一定程度上保证了化工安全生产的基本质量, 提高了化工生产的安全性。设备的及时维护虽然可以延长设备的使用寿命, 但往往会使设备的实际工作量超负荷, 延长了设备在维护中的正常运行时间。容易对安全造成隐患, 而且造成更大的化工生产危害。设备维护成本远高于生产设备的改进成本, 尽管企业可能会在生产中应用最先进的新型生产设备, 但在设备管理方面, 仍受传统模式的影响, 使用过时的生产设备管理系统。生产管理不能满足新阶段的生产要求, 缺乏合理的设备维护和及时处理, 容易造成生产过程中的安全隐患。

### 2.2 人员安全意识低

化工生产属于危险行业, 生产安全已成为各界广泛

关注的热点。然而, 由于经济的发展和竞争压力的加大, 一些化工企业过分的追求市场份额和经济效益, 忽视了安全生产管理工作, 并且在一味的追求生产效率。另外, 由于生产过程中没有发生安全事故, 导致一些生产安全管理人员放松了安全管理的警惕性, 导致对当前的安全生产管理不重视。

化工企业管理人员安全意识不高, 生产人员对安全管理认识不足。大部分化工企业的员工普遍缺乏安全意识, 主要是化工企业缺乏有效的安全培训。化工企业没有建立化工安全生产指导和培训部门, 没有对员工进行专业的知识和安全意识培训, 导致员工在生产中缺乏专业性和安全意识, 导致实际化学品生产中存在全隐患。部分企业可能会为员工提供安全培训, 但在培训过程中, 无法根据企业自身的生产情况设计有效的安全内容, 导致员工培训效率低下。生产过程中的事故无法及时处理, 人身安全也难以保障。

### 2.3 管理体系问题

为了加强化工安全管理工作, 确保生产安全运行, 要求化工企业强化安全生产的重要性, 完善与生产相关的安全管理体系。如果缺乏基本的安全管理体系, 就无法控制生产中的影响因素。因此, 化工企业在进行生产过程前, 必须制定安全管理制度。大多数安全管理问题是由于管理者对安全管理的意识缺乏, 无法认识到生产过程中安全管理的重要性, 导致安全管理体系和管理工作不妥当。难以为生产操作人员提供正确的安全指导, 导致化工生产发生安全事故。

由于化工企业内部结构复杂, 虽然在生产管理中设有独立的安全管理部门, 但相关管理人员无法执行安全管理体系中的措施, 安全管理体系在工作流程和施工过程中将无法落实, 阻碍了安全管理工作的运行, 难以形成良好的管理效果。

### 2.4 主体责任没有得到有效的落实

在化工安全生产管理中, 由于一些单位的主体责任落实不明确, 标准化生产管理难度较大。存在职能责任不明确和监督不完善的问题, 缺乏安全意识, 并且安全生产责任没有得到全面的落实, 对于安全生产投入不足。生产安全工作薄弱, 安全管理监督不严。由于安全发展理念不牢固, 主体责任不落实, 生产安全事故时有发生, 安全生产形势仍然严峻。

### 3 化工安全生产管理应对策略

#### 3.1 完善化工安全生产管理体系

化工企业要保持生产正常有序发展,需要建立完善的安全管理体系,提高安全管理水平。化工企业必须了解管理体系建设的流程,为企业的安全生产提供保障。建立安全管理体系,可为生产过程提供科学的管理指导,提高化工安全生产管理的整体水平,为化工企业的可持续发展奠定良好的基础。不能盲目制定安全管理制度,在化工安全生产制度建设中,要以化工生产现状为抓手,加强化工生产中安全隐患的分析,结合相关的化工安全生产指导政策,构建可持续发展的安全管理体系,保证化工安全生产制度的合理性和科学性。在安全管理体系中,需要对生产过程进行管理,还需要对生产过程中的化学成品和半成品,以及其他原材料进行监督管理。由于易燃易爆特性,化学品在实际生产中相对危险,并且存在一定的安全隐患。因此,在构建安全管理体系时,充分整合生产各个要素,构建完整的体系。明确化工生产中的分工协作,落实化工安全生产管理制度的生产责任,规范安全生产员工的工作行为。结合安全管理制度,建立奖惩机制,激发安全生产员工积极,有效提高安全管理效率。

#### 3.2 提高生产员工的安全意识

在管理安全生产时,从多方面入手,增强员工的安全意识。化工安全生产管理者要发挥模范作用,积极遵守各项安全管理制度。安全生产管理人员要做好监督工作,组织其他人员参与安全生产检查,并通过检查督促员工加强安全隐患的管理。在全面的检查中及时消除化工安全生产隐患,有效提高化工生产安全。确保化工生产的顺利进行,对现有的安全体系进行改造和更新,加强对设备的维护,及时了解设备结构部件的使用情况。维护人员要及时做好化工安全生产设备的维检工作,避免生产安全问题的发生。

#### 3.3 加强安全生产员工知识培训

在化工安全生产管理中,要加强员工操作技能和安全知识的培训,防止因人员失误造成化工安全生产事故。员工经过系统的培训上岗,提高化工安全生产员工的资质和安全意识水平。禁止在化工安全生产车间内使用明火,员工进出仓库需要获得许可。加强管理人员的安全意识,做好化工安全生产环境的通风、温度和电源等安全管理工作。定期检查消防设备以确保可以正常使用。

#### 3.4 建立化工安全生产管理监督制度

化工安全生产必须建立在安全管理制度之上,在保证生产过程有效开展的同时,建立健全安全管理监督机制,及时对各项化工安全生产进行监督检查,确保安全生产工作的可靠性。在安全管理中,对安全隐患及时上报,并通知技术维护部门妥善处理,维护生产过程的安全运行。化工企业应将安全管理和监督制度作为企业发展的重要支撑。因此,加强化工安全生产管理监督,运

用现代化信息技术,构建先进的监督体系,对实际生产活动实施全程动态监管,落实内部建立的安全管理制度和监督制度。加强化工企业的安全管理外,对于地方政府还要做好重视对化工企业安全生产的监督管理工作。化工安全生产发现生产过程中存在违规行为,必须采取严厉的惩戒措施,确保化工生产企业予以重视,使企业在安全管理体系下安全生产经营。在生产过程中,最基本的是生产设备和生产原料。在化工安全生产设备采购方面,采用风险系数较低的设备,选用无毒生产材料,减少化工企业的生产工序。要加强设备使用人员的安全培训,增加对员工的安全培训课程,采取严格的考核机制,定期检查安全意识的学习成果,引进专业技术人员进行化工企业监督管理工作。对基本操作流程进行规划和管理,预防生产过程中的安全事故,以更严格的方式有效控制化工安全生产隐患。

#### 3.5 建设信息化化工安全生产管理系统

结合化工企业化工安全生产管理,结合智能化模式,对生产过程、设备和安全管理等进行风险识别,形成计算机化和网络风险管理数据库,按照分级治理的原则,确定化工安全生产各级风险分级管理责任,对高风险进行全面的关注。按照危险化学品企业安全风险治理和安全检查管理制度要求,在信息系统中建立化工安全生产计划和检查检查内容,并向直属领导发出信息,链接好安全绩效考核模块,推动化工安全生产管理检查工作的实施。按照分级治理的原则,进行风险管控。通过危险源的数字化和风险识别,使各岗位人员的安全管理职责均等化。

#### 3.6 全面落实生产主体责任

在化工安全生产管理中,要完善化工行业生产安全管理工作,落实责任主体是重点内容。监督和管理职责分开,是解决化工安全监管不足的重要措施,将提高监督安全生产行为的力度。建立安全管理指导队伍,使安全监管效率和质量得到提高。通过追究事故责任来落实安全生产责任,明确监管工作重点和岗位分工,建立内部监察机制,制定监察的细则,对监察内容、执行和结果运用及等方面进行具体规定,促进化工行业安全生产水平大大提升。

### 4 结语

综上所述,化工企业生产具有风险高的特点,化工生产过程中的各种因素都会导致事故的发生。如果不重视化工安全生产管理工作,就会产生严重的后果。给化工企业造成经济上的损失,而且会威胁到员工的人身安全。因此,必须全面构建化工安全生产管理体系,培养员工安全意识,全面提高化工安全生产管理质量。

#### 参考文献:

- [1] 黄志刚. 信息化建设在石油化工行业安全生产管理中的应用 [J]. 化工管理, 2021(20):99-100.
- [2] 刘碧云. 化工生产技术管理与化工安全生产的相关分析 [J]. 广州化工, 2021,49(11):185-187.