

企业安全管理存在的问题及其防控措施

左晓建（山西焦煤集团山西煤炭运销临汾有限公司，山西 临汾 041000）

摘要：近年来，随着我国矿业发展规模的扩大，各种矿产资源的安全生产事故频发，矿山安全问题也越突出。如何加强企业安全管理，确保安全生产已成为矿山企业管理者高度重视和深入探索的课题。从分析矿山安全管理的现状和存在的主要问题入手，从提高安全意识安全，提高应急响应能力，完善安全管理体系，为矿山安全管理提供参考，提高矿山安全管理水。

关键词：企业安全管理；事故；技术措施；预防对策

1 矿山安全管理的本质

矿山安全管理指的是对矿山生产安全进行组织、规划、协调和控制等一系列的管理活动。对于矿山安全的管理，主要目标是通过各种手段和途径，掌握各种影响矿山安全和生产的因素，从经营管理和技术两个方面提出相应的措施，以消除不安全的因素，避免各种安全事故。矿山安全生产问题是所有的煤炭企业都一个不可忽视的问题，它已经涉及到了我国煤炭企业安全生产与企业持续健康发展的许多个领域。企业中的管理层领导者与执行人员往往都是企业中高层领导或者决策人员。小型矿山企业的安全管理通常被认为是专门指对矿山企业公共安全进行管理，其子公司的安全管理由相关单位的经营者和管理人员执行。

2 矿山安全管理现状及存在的主要问题

2.1 矿山企业安全管理意识薄弱

管理基础薄弱是影响矿山安全管理意识提高的重要因素。从安全管理质量的现状来看，矿山安全管理意识不强，管理基础差。一方面，一些矿山企业的领导、管理者和从业人员安全意识不强，对生产效益和经济效益的实现考虑过多，但对管理安全，注重速度和效率，忽视安全管理，导致安全管理投入不足，相关管理难以落实。另一方面，采矿人员综合素质低下是采矿业的突出问题，缺乏一定的安全意识和知识，导致了采矿过程中的异常作业非法开采等问题广泛存在，给采矿过程带来了巨大的安全风险。

2.2 对预防可能发生的严重事故重视不够

目前，矿山安全生产管理中普遍存在的主要问题之一就是对于矿山生产安全事故高度认识和重视程度不足，事故隐患较为严重。该问题还反映到了对矿井中的各类安全生产事故进行调查中。在进行采矿过程中，企业未能按照严格要求和标准建立安全的预测和警告系统，导致一些安全问题无法及时地得到有效的控制。一些大型矿山企业虽然已经安装好了进行安全监测的设备，但却完全忽视了对该设备的日常维护与管理，致使这些进行安全监测的设备不仅没有起到其作用，而且给企业带来了一系列新的风险和安全隐患。二是矿工的责任感、质量意识不强，专业操作水平不高，导致企业在采矿过程中操作不规范，操作经验不足；或者，安全隐患

现象普遍存在，安全隐患较大的企业没有制定相应的安全事故应急预案。安全计划的制定对于保障安全生产至关重要，是事故发生时的有效应急指挥，大量的安全事故表明，矿山企业能否在及时、准确地对安全事故进行有效的控制，从而减少事故的影响范围和造成的损失。

2.3 采矿制度不健全，保障安全生产条件差

采矿作业环境往往复杂，工作条件差，完善采矿标准体系是保障安全生产的基础。但是，目前，特别是在一些规模较小的矿山企业，采矿制度不完善，安全生产条件差是一个严重的问题。是指一些矿山企业为了实现经济效益，在采矿制度尚未建立的情况下，在采矿过程中存在着非常严重的安全风险。是矿山企业相关的安全保障体系，维护管理不到位，系统问题不能及时消除，系统中的一些关键设备没有定期检测检查，确保安全正常运行，部分老化、落后设备未及时更新更换。通风系统不完善，通风系统是矿山生产过程中的重要设备，是保障矿山安全和环境的基本保障。但在实践中，一些矿山企业对瓦斯抽放重视不够，通风系统存在较大缺陷，不能正常稳定运行，进一步加剧了潜在事故。

2.4 大型经营管理

①大规模管理在实践中经常出现形式主义，使管理浮出水面。你最好大声喊口号而不是做好工作。矿山企业的决策与管理往往片面追求自身的安全文化建设，过分强调理论的广泛性和深刻性，缺乏具体的管理研究方法使企业缺乏高效、实用的管理思想；②从劳动者自身看，由于缺乏规范化、量化的操作规程，操作粗放，工作缺乏精准精细，具体跟进不认真落实，工作拖沓、我行我素，粗放的活动暴露出安全生产隐患，导致安全事故的频发。

2.5 缺乏事先控制的安全管理

我们的安全生产方针是“安全第一，预防第一，综合管理”。但是，一些矿山企业在安全生产控制前，没有正确处理好事故预防与安全生产的关系。一些安全设备、设施，仅仅是投资，看不到直接的经济效益，往往被忽视，如便携式瓦斯探测仪、移动矿仓、自救器等。据调查，我国主要国有矿山的安全债务总额为689亿元。矿山企业，领导，事故预防，不够重视生产，只注重眼前利益。事故造成的经济损失往往是事故预防投资基金

的数倍甚至几十倍。事故发生后太晚了。

3 探讨矿山安全管理与预防措施

3.1 加强宣传培训，提高人们对矿山安全的认识

思想观念影响人们的行为，从而加强矿山安全管理，预防安全生产事故的发生，是提高矿山安全管理人员和职工安全意识的关键。首先，企业要定期召开矿山安全工作会议，特别是在新项目启动时，动员全体职工加强安全管理意识建设。其次，在选聘矿工时，矿山企业要努力挑选高素质的员工，不仅要有优秀的施工技术，还要有较强的责任感。此外，矿山企业要加强职工技术培训，提高矿山技术水平。通过提高全体职工的安全管理意识和施工工人的技术水平。

3.2 建立和完善安全事故应急预案

此预案对于加强企业安全管理，有效减少事故可能造成的损失，促进企业安全生产，具有十分重要的意义。矿山安全，必须制定科学可行的安全应急预案或应急预案。首先，企业必须结合实际情况，科学分析，制定安全事故处理方案。第二，企业在发生安全事故时，应及时、准确地启动应急预案，以有效应对和控制突发事件。另外，在应急预案评估工作中，应重视应急预案的事后评估，不断完善应急预案评估工作，只有建立准确的评估体系，才能反映应急预案的真实价值为实施和改进应急预案提供依据。

3.3 完善安全管理体系，规范安全管理行为体系是保障矿山安全的前提

①要想提高我国矿安全生产经营管理的工作效率，必须建立健全我国矿安全经营管理体系，完善我国矿安全经营管理体系，明确我国矿安全经营管理的相关工作流程和技术标准。建立一套科学的安全生产管理和评价体系建设机制，保证安全生产管理制度体系的有效性，科学地评价实际工作，了解安全生产中可能存在的缺陷和不足，进而对其作出一套科学调整和指导。在工作中常会出现一些无法预见的问题，需要对矿山技术进行一些科学的管理和控制，需要将其所制定的技术标准和过程四是在实际工作中，减少了人为原因而导致的失误，加强对矿山技术安全的监管。另外，要高度重视对矿山安全生产的管理，加大安全生产投入，利用先进设备和技术，真正实现安全管理；

②建立了矿山安全专项监督管理组织机构，指定了矿山安全监督管理专业负责人，明确了相关部门和人员的安全监督管理岗位和职责，认真地做好了各项工作的安全监督管理，其次，在完善了安全监督管理体系基础上，加强了对于制度文化的宣传，使得全体员工都熟悉了安全监督管理体系、操作规程、标准等，充分发挥了制度安全监督管理的重要性。项有一定约束力的工作，人员应该在实际落实过程中进一步强化，逐渐形成自觉、规范的矿山安全行为。因此，在对矿山企业的管理中，应该高度重视安全生产管理，分析了影响安全的各类因

素和安全生产管理中可能存在的主要问题，并及时采取预防措施。有效地提高安全管理质量，减少安全事故，实现安全生产。

3.4 大幅度地投入安全资金

为了预防生产过程中可能发生的事故，控制生产过程中的风险源，企业必须有一定的资金投入，包括人力、物力、财力等。人力和物力资源也可以是现金形式的资金，即投资基金。为了保证矿山企业的安全资本投资，可以借鉴国内外一些较为成熟的资本管理模式，如统一管理模式、会计核算模式银行内部销售模式等。例如，该模型高度集中，企业投资基金必须由矿山企业的上级基金管理机构统一管理。矿山企业的上级安全管理机构可以调度安全子系统，减少资金分散问题。上基金管理机构与分基金门之间存在着信息传递与反馈的开放渠道。但要注意的是，这种管理模式的运用需要运用有效的监督和控制手段，以确保资金的安全、正确、有效地使用。

3.5 加强环境的安全管理

矿山生产环境可分为大环境和小环境。在工作场所，要加强对温度、湿度、光、有毒有害气体的控制，通过增加风量达到降温、降温的目的采用低温环境作为加热设备，同时对环境温度进行实时监测，防止电弧过热事故的发生。在使用光源时，尽量使用自然光或选择接近自然光的光源，光线柔和、分布均匀、散热小的人工光源。此外，有些矿井可能含有二氧化硫、硫化氢等有毒有害气体，可采用化学方法消除部分口罩的磨损；增加空气稀释浓度，确保人员安全。

3.6 做好预防的准备工作

为了使各矿山企业的经济效益最大化，同时也要牢记安全施工是保证经济效益和社会效益实现的前提。效率与安全相辅相成。只有保证安全生产，企业才能持续发展。为了解决这一问题，企业必须对施工中可能出现的各种问题进行预测，制定相应的解决方案，并在生产的各个环节采取预防措施，以确保顺利、安全地完成采矿任务。

4 结束语

综上所述，矿山工程有其自身的特点，为了提高矿山工程的安全水平，相关人员在开工前应充分注意实际工作过程。采矿工程必须根据矿山实际情况，灵活选择各种采矿工艺，使其更具适应性。为了逐步完善安全管理机制，有必要制定相对有效的防范措施，在实施安全管理机制的同时，也要加强防范工作，在此基础上，可以控制事故发生概率在一定范围内，使矿山企业在实际工作过程中获得更大的经济效益。

作者简介：

左晓建（1987-），男，汉族，山西临汾人，本科，助理工程师，从事煤矿安全生产管理工作。