

探析企业财务预算管理存在的问题及解决对策

杨聪慧（中国石油天然气股份有限公司玉门油田分公司，甘肃 酒泉 735019）

摘要：财务管理是控制和管理整个企业的核心，财务预算管理是整个企业生产经营的保障。随着经济的发展和经济贸易全球化的深入，市场环境越来越复杂，财务预算管理显得尤为重要。预算管理可以控制企业的经济，对企业的决策做出分析判断，保障企业在这个混乱复杂的经济市场中实现可持续发展。本文主要就企业财务预算管理中存在的问题进行分析，并提出了有针对性的解决对策。

关键词：企业财务；预算管理；问题；解决对策

企业财务预算管理是企业经营管理中的重要内容，对于企业的发展有着不可忽视的影响力。近年来，随着市场经济发展，企业面临着越来越激烈的市场竞争，企业要获得自身的发展，势必要加强内部的财务预算管理工作。现阶段，某些企业在财务预算管理过程中仍然存在诸多问题，不仅制约了企业财务预算管理的效果，同时对于企业的内部管理有序性和规范性也带来一定的负面作用。因此，为了能够有效维持企业的财务预算与管理，进行合理的企业发展模式的建立，就需要在企业内部建立起更加完善的内部控制机制，通过财务预算与管理工作的进行给企业带来生机，注入活力，进而实现企业的长久发展。

1 企业财务预算管理的内涵

财务预算管理是指企业在经营发展的过程中，从自身的经营发展战略目标出发，落实相关预算管理政策，使单位的预算管理得以细化，推动和促进企业预算更加精细化、有序化的一种管理内容。财务预算涉及企业的各个部门，贯穿整个企业的生产经营，通过预算管理可以把企业目标和企业部门目标合为一体。在企业的成长过程中做好财务预算可以很好地对资金的投入进行预测，为企业的发展道路做好了铺垫。在企业的可持续发展之下，企业的财务管理预算也会存在或多或少的问题需要去解决。这就需要企业管理者找到企业的定位，对整个企业做出分析，制定有针对性的策略来解决这些问题，防止问题扩大从而影响企业的协调和发展。企业管理者可以通过企业的预算管理提高对事物发展的预见能力，从而分析市场，实现企业的资源优化。企业财务预算管理对企业的未来发展具有极强的促进意义。它不仅能够有效促进企业的生产经营活动，并在当前发展中获得极强的经济效益，还能够实现企业的稳定运作，合理抵御外界不良因素的干扰。

2 企业进行财务预算管理的重要性

2.1 确保企业的经济效益稳定

企业发展的最终目标是经济效益的最大化，因此，企业的管理部门在制定企业下一步发展战略规划的过程中，利用财务预算管理手段总结分析以往财务管理中存在的明显缺陷以及不足，将其结果作为战略规划制定的

重要依据，以此辅助管理者做好决策。所以，企业的管理者能否重视财务预算管理是实现企业的经济效益稳定提升的决定性因素之一，同时也充分体现出企业进行财务预算管理的重要作用。

2.2 有助于企业进行资源优化配置

对于现代化企业的发展和进步而言，其整个过程需要更多的资源，因此，对于资源的合理配置与使用就显得尤为重要，若是企业没有做好对资源的合理配置，使得实际生产过程中缺少重要资源，或者主要的生产过程中资源的配置不合理，造成一部分资源使用短缺，而另一部分资源出现浪费，最终就会造成企业的生产成本增加，并且阻碍了经济效益的提升。从企业的可持续发展角度来分析，切实做好对资源的合理配置与高效利用就显得尤为重要。因此，将做好企业的财务预算管理作为有效配置资源的重要手段，能够使得企业在进行需求制定和产品生产的整个环节下，合理的对各项需求达到合理分配资源的目的，使得整个过程中的成本不至于超限。与此同时，有效的财务预算管理还能够帮助企业分析现阶段的经济效益产出比，进而帮助企业确定好下一步的发展规划。

2.3 提升企业生产效率

对于企业正常的发展而言，进行有效、合理的财务预算管理能够使得企业在保持收支平衡的状态下实现经济效益的最大化。尤其对于企业新建的项目，往往在建设前期需要投入大量的人力和物力，所以，如何保障在投入大量人力、物力的基础上实现较好的经济效益，就切实需要财务预算管理相关部门以及工作人员做好对企业财务的投入产出比计算，并同时重点项目的收益进行评估，最终形成良好且稳定的财务监控网络。

3 企业财务预算管理存在的问题

3.1 企业预算管理意识淡薄

我国某些企业对预算管理认知方面的意识较低，不能完全领悟到预算管理对于企业发展的重要性。企业管理者不能正确的引导员工遵循预算管控制度，就会导致很多问题的出现，管理者运用通过改善后的管理机制，而员工则使用老旧的管理机制就会导致管理系统的崩溃，从而使企业的财务管理失去了意义，企业则陷入运

营困境。企业的管理者需要对企业的预算管理有正确的认识,平衡员工和公司之间的利益关系,引导员工积极地参与到新的管理体制当中去,让企业不断地壮大。

3.2 预算编制缺乏科学性

预算编制是开展预算管理活动的重要依据,也是企业预算管理工作的重要前置环节,只有预算编制能够确保科学合理,才能够为会计周期内的预算管理工作提供良好的引导和依据。但是,目前很多企业在预算编制过程中机械主义、经验主义较为严重,往往是根据上年度结转情况,以及上年度支出情况进行简单匡算来编制年度预算计划。没有充分考虑到市场客观形势变化给预算编制带来的影响,因循守旧,在实际执行过程中很容易造成超预算,只能通过不断追加预算解决,造成企业预算管理失序。

3.3 财务预算管理制度不完善

随着企业改革的发展,企业逐步在财务预算管理上投入大量的时间和精力。但由于历史原因,企业的财务管理制度还表现出较多不足之处,需进一步优化。比如,受到市场竞争的影响,很多的企业已建立了财务预算管理制度,但往往在执行的过程中,遇到了很多阻碍,比如财务预算管理人员非专职人员等,经常会出现与会计工作发生冲突的情况,所以难以实现企业预算管理的目标,影响了企业的持续发展。

3.4 缺乏严格的监督和控制

在企业的发展中,要想保障企业财务预算管理的效果,除了需建立科学合理的财务预算管理制度,还要加强对财务预算的监督和控制。虽然目前很多企业在企业财务预算管理上加大了投入,也建立了基本的财务预算管理制度,但很多企业只是形成了一些关于财务管理的文件,没有按照标准严格执行,而且,缺乏有效地监督,一定程度上影响了企业财务预算管理的进一步发展。

4 企业财务预算管理问题的解决对策

4.1 加强企业财务管理意识

在财务管理中,企业的管理者是重要的主体,管理者的素质对于企业的发展具有重大意义。因此,企业的管理者要不断提高自身的素质,强化财务管理和成本管理的意识,并且要落实到具体工作中。另外,企业要建立专门的财务管理和成本控制的部门,要加强对财务人员的专业培训,促进专业素质的提高。

4.2 加强预算编制的科学性和合理性

为了促进企业预算编制的科学性和合理性,在预算编制的过程中,应当要树立起一定的发展观和市场观,在开展预算编制的过程中,首先,要对各类影响企业预算执行的因素进行准确把握,可以采取市场调研、信息采集等方式进行,在此基础上,根据各类成本要素的变化情况合理对预算编制内容进行增减。其次,在预算编制初稿形成以后,要和企业生产、经营等部门进行沟通

论证,必要时还可以邀请相关专家参与论证,确保预算编制的科学性,能够符合企业生产经营的实际需要。

4.3 建立健全的预算管理机制

提升企业财务预算管理工作的质量与工作效率,对于推动企业进行财务管理具有极大的促进作用。与此同时,在进行现代化企业的发展与推进中,还要重视企业管理工作的全员参与。在进行预算管理工作中,财务管理部门的相关工作人员以及各部门的负责人之间都要有良好的联系,确保工作质量和工作效率的同时,全方位的提升企业财务预算管理工作的实质性内容。企业应根据实际情况建立职责分工明确的财务管理机制,建立和完善财务预算管理制度。

4.4 做好财务预算管理执行与监督

财务预算管理工作的有效实施和获得效果,不仅在于执行过程和执行结果,更在于对执行过程和结果的监督。企业应该建立监督小组作为监督工作落实的保障,以此在进行相应财务预算管理工作的时,能够对主要部门、主要人员的工作过程进行及时管理和控制。另外,企业还应该建立有效的考核和激励机制,通过对企业各环节预算执行结果进行考评,检查企业各环节对财务预算的履行情况并实施相应的奖惩措施,充分调动企业管理人员及员工进行财务预算的积极性,从而保证企业财务预算管理工作的有效实施。

5 结语

综上所述,加强企业财务预算管理是提高企业水平、促进企业发展的重要手段。财务预算管理可以实现企业的战略目标,降低的企业生产成本、合理运用企业的人力资源和财力资源、促进企业健康稳定发展。现阶段,在企业财务预算管理中仍存在较多问题,因此,企业要加强财务管理和成本管理的意识,做好内部预算编制和审查工作,采用先进的财务管理方法,建立健全的预算管理机制,做好财务预算管理执行与监督工作,从而促进企业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 杜华.新形势下加强行政事业单位财务内控管理的必要性与对策[J].财会学习,2018(24).
- [2] 董桂菊.企业全面预算管理易出现的问题及对策探讨[J].全国流通经济,2017(9).
- [3] 陈姝.现代企业全面预算管理的现状及完善[J].经贸实践,2016(4).
- [4] 张宪杰.浅析企业财务预算管理中存在的问题及解决对策[J].财经界(学术版),2016(5).
- [5] 王建红,王硕,李春晓.战略角度下企业全面预算管理体系构建[J].财会通讯,2016(8).

作者简介:

杨聪慧(1981-),女,甘肃原县人,中级会计师,主要从事油田财务预算和成本管理工作。