

精细化工生产管理存在的问题及对策探讨

袁昌学 (泰安汉威集团有限公司, 山东 泰安 271000)

摘要: 在精细化工生产领域, 如何更好的保障化工生产安全始终是化工生产管理人员所必须要面临的问题, 做好安全管理, 不但可以更好的保障化工生产安全, 同时还能够提升生产的稳定性与产品质量。基于此, 文章围绕当前精细化工生产管理所出现的问题, 对其展开了较为深入的分析, 并结合化工生产实际提出了针对性的措施, 旨在进一步提升精细化工生产管理的规范性与安全性。

关键词: 精细化工; 安全管理; 问题; 对策

精细化工安全是新时期国家针对化工行业持续性发展所提出的战略方针, 化工企业需要在开展相关生产工作的过程中, 需要重点加强安全管理工作的深度落实, 就具体的管理工作目标进行明确, 深入分析、识别当前在安全管理中所存在的具体问题, 并探索科学的管理路径。下文探讨了精细化工安全管理的重要性, 然后分析了其中存在的问题, 就其具体的管理模式进行合理优化, 提高整体的管理效果。

1 精细化工安全管理的重要性分析

在国家重点强调经济有效建设的社会大环境下, 化工行业呈现出显著的发展趋势, 呈现出显著的社会地位, 同时在生产的规模上逐渐增加, 所呈现的生产环境也逐渐趋向于复杂化的方向发展。在这样的背景下做好安全管理工作就变得十分重要。树立良好的安全意识, 就具体的安管体制进行规范性建设, 全面落实安管工作不仅能够进一步优化和改善化工生产的工作环境, 就具体的工作流程进行有效规范, 还能显著提高化工生产的综合作业效能, 提高整体的生产质量, 不仅如此, 在有效推动化工产业实现深稳发展上所具有的支撑作用也十分显著。因此, 企业需要对此形成端正的重视, 并规范开展相关的安管工作, 结合当前的具体管理工作情况, 就所存在的不良问题进行有效分析。

2 精细化工安全管理存在的问题分析

通过实践研究可以发现, 在当前的化工生产领域, 关于精细化工生产管理工作的实际落实还存在一些问题。

2.1 在安管的思想上整体来讲缺乏规范性

一些化工企业盲目追求生产效能以及经济利益, 在安全方面缺乏重视, 导致企业在化工生产规范性方面与国家所提出的持续性战略思想明显相悖。或者, 一些企业虽然也对安管工作具有一定思想认识, 导致在理念方面缺乏一定的创新性, 导致安管工作的整体执行性受到明显的阻碍, 而严重影响企业各项生产作业项目的稳定进行。

2.2 精细化工生产管理制度不健全

同时, 在通过实际分析可以发现在当前的安管工作领域, 企业在具体的管理体制建设等方面所做的工作并不到位, 这与国家所提出的化工生产安全标准之间存在着明显差别, 长期下去不仅严重威胁化工生产的安全性,

降低效能与质量, 同时也会给企业以及整个行业的发展造成十分不良的影响。因此, 相关单位务必要端正思想态度, 正确看待在安管中所存在的实际问题, 并在具体的管控举措上进行有效规范。

2.3 成本管理不善

化工生产管理中成本管理是其中非常重要的一项内容, 涵盖材料、人员以及生产过程管理。高水平的成本管理, 可以有效降低化工生产中对于资源和能源的浪费, 促进企业整体效益的提升, 强化企业的市场竞争力。近些年随着我国社会和经济的高速发展, 精细化工生产企业数量也随之增加, 但是大多化工企业的规模都相对较小, 企业产品的技术含量与附加值不高, 产品的市场竞争力和影响力也比较小。在这种情况下, 精细化工生产企业想要实现进一步的发展, 就必须要做好成本管控。然而实际上, 很多企业在成本控制方面存在很大的问题, 领导对成本管理重视程度不足、成本管控制度缺失、管理人员职业素养不足等都严重制约了精细化工生产管理成本控制工作的高效推进。

2.4 员工整体综合素质不够高

从事精细化工生产的工人中, 有很多都是临时工, 这些临时工由于工作时间的特殊性, 调岗、换岗的可能性高, 导致很多工人没有经过专门的培训就开始工作, 在工作过程中无法促进生产质量和效率的提高。而企业的固定员工也由于企业在人才的投入力度不够而导致整体员工呈现出综合素质不够高的现象。当然, 除了以上两点之外, 企业培训的师资力量薄弱也是导致员工综合素质不够高的主要原因。众所周知, 好的教师是取得理想培训效果的基础, 而很多企业在这方面的工作并没有做到位。

3 精细化工生产管理的对策分析

目前, 随着化工行业的高速发展以及市场对化工产品质量要求的不断提升精细化工生产管理已经成为现代化工领域的一种必然发展趋势。

3.1 树立安全生产管理理念

树立安全生产观形成正确的安全观念, 是支撑安管工作规范落实的前提基础。因此, 化工企业需要结合当前的市场环境, 深入分析国家在化工安全方面所提出的具体战略标准, 树立正确的管理观念, 从而为接下来各

项管理工作的规范落实提供重要的行动参考。首先,企业在强调化工生产的同时,在关注效能和经济效益的同时,也要切实保证工程生产环境的安全性,同时,在进行安全管理期间,需要在具体的管理理念上进行有效革新,将全过程的战略思想深入贯彻下去,结合实际的生产情况就具体的管理要素展开分析,确定具体的管理工作目标,探索科学的管理模式,从而保证所开展的管理工作更加规范有序。同时,重点加强安管工作的宣传教育十分必要。将先进的管理思想深入贯彻下去,全面落实全过程、全方位、精细化的管理举措,从而保证所开展的管理工作呈现出较强的执行效果,真正保证化工生产环境的安全性。

3.2 落实预防为先理念

在全面落实安管工作的过程中,化工企业需要将预防为先的战略思想全面落实下去。结合以往的工作经验,深入分析在化工生产中可能存在的实际问题,就具体的风险类型加以明确,并在此基础上科学制定预防的处理方案。在开展预防式管理的过程中,需要组织多个部门人员之间进行深入沟通,站在所处的岗位角度进行分析,提出可能存在的风险类型,并就具体的预防处理经验进行分享,在多部门有效协调的前提下,规范开展相关的风险管控工作,从而达到良好的预防与处理效果。同时,在具体构建预防机制时,需要搜集其他化工企业在事故方面的案例,以及所提出的优秀预防处理和管控举措,结合企业自身的实际生产情况进行总结、归纳,提出特色化的管控方案,从而全面提高企业管控工作的规范性,也能够在汲取经验的过程中不断对具体的管控方案加以完善,突出整体的预防与管理成效。

3.3 健全管理工作机制

在化工企业具体实施安管工作的过程中,需要就具体管理体制进行有效完善,从而保障所设置的工作机制在内容覆盖面上更加全面,所呈现的管理成效也更加显著。首先,在制定管理体制时,需要针对国家所提出的相关战略方针进行全面分析,了解所提出的相关规章制度。之后,针对化工企业在安管方面所提出的具体工作要求进行深入分析,然后在此基础上合理制定相关战略方针,规范管理体制。在构建管理机制的过程中,需要针对具体的管理要素进行细化分类,从人工、物料、设备以及具体的生产环境层面出发,合理制定管理体制,就具体的管理体系进行创新,重点加强信息化载体的合理运用,在此基础上实现智能化管理,也能够全面提高化工安管工作的整体效能。同时,在制定管理体制时,需要针对管理部门人员进行科学配置,确定具体的管理工作职能,然后在此基础上就具体的管理工作流程进行合理规范,然后保证所开展的管理工作具有较强的成效。

3.4 加强成本控制力度

化工产品的成本直接关系到企业的效益与发展前景,因此企业从管理层到生产车间员工都必须要有成本

控制的意识。我国很多精细化工企业在实际的生产过程中,成本控制依旧处于“强调节约节省”的层面,并没有将成本控制融入生产的每一个环节中,这种做法是不可取的。在新时期,为了更好的助推企业发展,精细化工生产管理成本控制工作也需要与时俱进,积极融入现代管理理念,并借鉴和引入优秀行业企业的成本管理理念。

3.5 加强设备维护管理

在开展化工安管工作具体实施的过程中,需要在设备维护与有效管理方面提高重视度。首先,在设备采购、使用和维护方面分别设置相关的管理方案,从而全面提高管理工作的整体执行效能。比如说,在维护管理方面,需要针对生产设备的具体使用情况,对具体的维护周期加以明确,然后组织专业的技术人员规范开展相关的维护工作。利用先进的监测技术进行智能检测与识别,这样能够及时发现化工工程中所存在的风险隐患,并在此基础上利用先进的技术手段进行智能检测,并通过分析及时发现化工工程中所呈现的风险隐患,并提出科学的解决举措,保证设备的性能与安全的生产作业环境要求更加一致。

3.6 落实责任体制,加强人员培训

在具体实施化工安全生产作业,并具体开展相关的管理工作的过程中,企业需要在监督体制上进行有效完善,将责任制的工作机制有效落实下去,确定具体的责任主体,构建完善性的监督体制,针对生产人员在化工生产工作中的具体表现进行有效监督和管控,从而让整体的作业人员能够建立起良好的责任意识。同时,重点加强人员素质有效培训,加强考核和监督力度也十分必要。渗透安全作业常识,就规范性的作业工艺以及作业要领进行有效培训,从而全面提高作业人员的安全化生产作业职能素养。督促管理人员形成良好的工作职责意识,规范参与到管理工作当中。

依前所述,在现代化工生产领域,做好精细安全管理十分必要。精细化工生产管理的开展,不但能够保证正常的生产进度,同时也能够全面提高化工生产的综合质量,推动整个化工行业向着深稳方向有序发展。因此,化工企业需要就当下所存在的实际问题展开分析,并积极探索科学的管理模式,在具体的管理工作举措上进行合理优化,从而进一步规范管理工作的具体实施效果,真正构建既安全又稳定的管理工作环境,推动化工生产工作实现深入发展。

参考文献:

- [1] 姜加兵.精细化工生产管理存在的问题及对策研究[J].科技风,2021(20):181-182.

作者简介:

袁昌学(1985-),男,山东泰安人,硕士研究生,职称:工程师,研究方向:化工安全生产管理、化工工艺、项目建设,具有近10年化工生产安全管理、生产管理、工艺管理经验,主要从事精细化工、医药中间体生产。