

加强企业财务预算管理与控制的措施研究

杨聪慧（中国石油天然气股份有限公司玉门油田分公司，甘肃 酒泉 735019）

摘要：企业财务管理与预算控制工作，决定着企业的成败与兴衰。现阶段，随着市场经济的不断发展与进步，企业外部环境竞争日渐激烈。企业内部管理直接决定着企业的核心竞争力，如何加强企业财务预算管理与预算控制、强化企业综合竞争力，已经成为当前企业发展亟待解决的问题。本文主要对企业财务预算管理的特点及原则进行了阐述，提出了加强企业财务预算管理与控制的有效措施，以期确保企业的可持续发展。

关键词：企业财务；预算管理；预算控制；措施

企业财务预算管理，是企业发展过程中必不可少的一种发展策略和方法。加强企业财务预算管理，是实现企业更好发展的前提和条件，是企业财务经营和管理过程中不容忽视的重点。企业财务预算管理，不仅可以提高企业整体的发展水平，而且有利于正确管理和控制企业的财务运行和发展情况，为企业找到良好的发展方法和资金流转奠定坚实的基础。加强企业财务预算管理，是提高企业核心竞争力，完善企业内部管理，提高企业发展水平的一种先进选择。对于企业将来的发展和进步，具有积极的影响和作用。因此，在企业发展的进程中，势必要重视企业财务预算管理的应用，积极做到与时俱进，及时更新和完善财务管理方法，加强企业财务预算管理，能够为企业的发展提供有力的保障。

1 企业财务预算管理与控制的特点

1.1 战略性

企业所有的管理控制都是在企业整体经济战略与发展战略部署之下所开展的工作，所以在实际开展财务预算管理与预算控制工作的过程中，必须要迎合企业发展战略、以企业发展为重心主导，切实的实现企业发展目标不断的努力。与此同时，财务预算管理与预算控制的全面性还体现在经济投资、企业经营活动、企业资本运作等各个层面上。从财务预算管理与预算控制工作上践行企业整体发展战略，切实的保障企业经济管理、财务管理、预算控制工作的科学性和先进性，为完成企业整体战略发展目标提供保障。

1.2 全面性

企业在开展财务预算管理与预算控制过程中，必须要全面、广泛的针对企业各个环节、各个经济项目进行严格的管理。必须要保障全面参与、全面配合，将财务预算管理与预算控制工作落实到每个人的身上。在全企业的范围内将财务预算管理与预算控制工作进行紧密的配合与管理，明确各个员工自身应该具备的责任，将财务预算管理与预算控制工作目标与企业内部各个部门之间进行协调和对称配置，确保财务预算管理与预算控制工作目标逐步、有顺序的实现。

1.3 科学性

企业的发展与进步离不开科学的管理与合理的资本管控。财务预算管理与预算控制所指代的科学性的内容

包含了预算编制时，对企业实际发展、实际情况、项目工程等内容开展的合理分析和科学的市场调研。必须要将财务预算管理与预算控制的内容与企业发展的实际情况进行科学合理的配合。在开展财务预算管理与预算控制的过程中，必须要结合企业的实际发展情况，充分的认识企业自身情况、市场需求、成本控制等各个层面的内容，确保将财务预算管理与预算控制贯穿到企业经营与管理的各个层面上来，通过严格的制定预算指标、明确预算执行、把控预算监督与考核的多个环节，确保财务预算管理与预算控制的实效性。在充沛合理的资料搜集之上，将预算编制与企业实际发展的状况相适应。通过充分科学的论证，制定一套完整、科学、合理的财务预算管理与预算控制制度。

2 企业财务预算管理与控制应遵循的原则

2.1 成本效益原则

不管是哪个企业，也不管是参与何种经营，在其发展的过程中，首先要考虑的就是成本效益原则。首先，成本和效益是相对的，参与企业发展和管理的人越多，所消耗的物资就越大，控制和管理过程中就越复杂，但控制效果会越好，只是投入的成本越多。因此，企业在设计内部控制时，一定要从对企业的经营效益影响较大的方面出发，加强管理，以降低控制成本。

2.2 内部牵制原则

内部牵制就是要实现企业内部的职务分离，互相监督。企业内部的各部门、各职责岗位一定要权责分明，划分责任，各工作人员在自己的职责范围内行使权利，这样可以有效避免推卸责任的问题。企业的职务分离是建立在内部控制管理的基础之上的，它对提高企业经济效益，预防违法经济行为方面有积极作用。

2.3 协同配合原则

企业每接收一项业务，都需要不同的部门、不同的人去分别处理，以避免业务脱节现象，提高经济效率。协同配合不仅能让各部门之间互相牵制，又能保证互相协调，能全面调动企业经营活动的进行。

2.4 适应性与发展性原则

企业在制定内部控制计划时，主要就是根据国家制定的宏观经济政策和企业自身的经济情况来制定的，不能去照搬其他企业的财务内部控制计划，这是适应性原

则。发展性原则是企业应合理地预见宏观经济发展和市场经济情况,制定出具有战略意义的内部控制制度,在市场经济发生变化时,可以及时地调整政策,适应市场的发展。

3 加强财务预算管理与控制的有效措施

3.1 创新预算管理手段

现代企业财务预算管理要提高管理效率就必须突破传统预算方法,结合财务信息化、网络化手段拓宽企业财务管理的范围、效率和水平。一切从企业发展的总战略出发,明确财务预算管理的目标和在决策中的重要性,利用财务预算管理约束和管理企业各项财务活动,将财务预算管理目标与企业发展战略紧密的结合,保持高度的一致性。在强化资金预算管理中,灵活的运用基础预算、弹性预算和股东预算等编制方法,重点加强对现金流和中长期资金的监控,引入 ERP 系统利用系统编制企业业务预算、资金预算、损益预算等,使各预算能够有效的衔接在一起指导企业的生产经营与投资活动,并设置事前预算控制、事中预算管理和事后预算考核,使企业财务预算管理与企业经营保持同步,构建财务预算年度计划、目标下达、预算说明、预算编制、预算协调、预算确认、预算执行为一体的创新性预算管理方法,为企业发展作出科学的决策提供参考。

3.2 创新预算管理体系

现代企业财务预算管理的关键在于预算管理的全面性,企业经营管理的过程中不仅涉及到财务工作,还有市场营销、生产管理、销售管理等多个环节,为此健全和完善现代企业财务预算管理体系是保障企业财务预算准确性的关键。建立和实施现代企业内部工作财务方面的预算管理制度,制度内容包括预算管理的原则、目标、内容、流程、权限、指标及预算方法等,并确定财务预算管理的编制、实施、监控与考评等工作的流程,在科学的财务预算管理体系框架下,使财务预算管理发挥出应有的推动与决策作用。为了保证财务预算管理的准确性要理清财务预算管理的流程,首先,根据企业战略目标制定多层次预算管理体系,将企业生产经营活动中的财务往来进行组织与协调,采用多方参与的方式使企业财务预算编制更加全面,分析更加准确;其次,提高企业财务预算管理的执行力和控制力,可以通过设立预算台账加强企业日常财务预算的执行,建立不同阶段的财务预算预测表,实时动态的监控企业各个环节活动开展的情况,进行各个部门的预算监控、调整与仲裁,保证现代企业财务预算管理与企业经营过程紧密结合;最后,建立完善的财务预算考评机制,优化考评指标、健全考评制度和奖惩办法,充分发挥财务预算管理对企业经营的约束与激励作用,调动企业员工的积极性和提升创新能力,为企业发展保驾护航。

3.3 制定科学的财务管理与控制制度

要想建设更加完善的财务内控体系,必须重视财务管理中的细节工作,提高财务信息质量,保证财务信息

的真实有效。与此同时,要努力压缩企业的融资成本,确保企业的可持续发展。企业在进行财务管理的过程中,应该制定相关制度对于信息披露提出严格的要求,通过建设服务部门等方式加强内部财务动态管理。企业在进行决策的时候对财务信息的质量有着较高的要求,因此,必须采取有效措施确保财务信息的真实有效,这样得到的数据信息才能作为投资管理的支撑。企业应该加强岗位职责制度建设,尽量杜绝一人身兼多职或者权责不明确的现象,还要不断健全财务管理人员的激励制度,通过考核等方式提高财务管理人员的业务能力,确保企业的平稳发展。

3.4 强化财务管理人员培训工作

在新的条件下,加强企业财务管理人员的综合素质是非常重要的。企业在建设财务管理内控体系的时候应该注重人才的培养,建设一支高素质专业化的财务管理人才对于企业的稳定发展具有重要意义。企业要注重对于财务管理人员的培训,通过专业性较强的培训来提高工作人员的水平 and 能力。可以通过讲座、交流座谈、宣传等多种形式进行专业知识培训,提高工作人员的业务能力和理论水平,另外,可以通过开展一些法治讲座来提高财务管理人员的法律意识。随着科技的发展,很多先进的信息技术都被应用到财务管理过程中,因此,企业还应该注意对工作人员在信息技术方面的培训,切实有效地提升财务管理人员的专业能力和工作水平。

4 结束语

总之,企业财务预算管理与控制是现代企业生存和发展的核心内容之一,企业的发展离不开企业财务预算管理与预算控制工作。现阶段,我国的企业预算管理机制还不健全,企业财务预算管理中仍然存在着一些问题,制约着企业的健康发展。因此,企业在实际管理过程中,要不断更新财务管理理念,及时发现企业财务管理过程中存在的问题和不足,并制定出切实可行的解决方案,不断地完善财务管理内控体系,确保企业财务管理高质量发展,为企业的平稳发展打下坚实的基础。

参考文献:

- [1] 赵溯.现代企业财务预算管理存在的问题剖析及解决措施分析[J].纳税,2017(15).
- [2] 沈庆柄.现代企业全面预算管理的构建探究[J].中国商论,2017(6).
- [3] 侯小鹏.论国企经济管理中财务预算管理的必要性[J].纳税,2017(30).
- [4] 李连志.浅析我国企业财务预算管理存在的问题及对策[J].财经界(学术版),2014(05):156+158.
- [5] 李萍.对企业财务预算管理和实施预算管理问题的探讨[J].全国商情,2016(26):105-106.

作者简介:

杨聪慧(1981-),女,甘肃原县人,中级会计师,主要从事油田财务预算和成本管理工作。