

浅析企业风险预控的安全管理

张崇军（山西兴新安全生产技术服务有限公司，山西 太原 030024）

摘要：在我国各类企业的生产过程中，安全生产一直是主要的关注焦点。随着社会模式和社会竞争市场不断进步和演变，各种管理方法和手段不断涌现。企业的安全风险预控管理系统是近年来的发展趋势，它逐步完善了有效的管理方法，吸收了许多国际先进的安全管理理念和相关管理制度，为不同类型、不同规模的生产企业提供了一套完整的思路和方法。

关键词：风险预控；企业安全管理；安全生产

0 引言

近年来，我国煤矿事故频发。煤矿灾害的发生，不仅给国家和人民带来了巨大的经济损失，也带来了严重的社会和政治后果，因此作者就结合自身工作实际，浅析煤矿企业中的风险预控安全管理。

根据现代安全管理理论的发展，安全管理分为经验管理、制度管理、风险预控管理和文化管理四个阶段。文化安全管理是最后阶段，也是安全管理的最高阶段。目前的煤矿安全管理模式主要是事后管理，属于经验管理的第一阶段。实现煤矿长治久安，必须从根本上解决煤矿安全管理的主要问题。

基于风险的煤矿安全管理是一种过程管理，即在煤矿事故发生之前，通过识别和判断危害、监测、监测和预警，最终弱化和消除危害，防止煤矿事故发生。煤矿风险预控管理也是一种闭环管理模式，即逐步修复煤矿安全管理的漏洞，最终实现煤矿安全管理的长效化。

1 基于风险预控的煤矿安全管理的含义与原则

1.1 基于风险预控的煤矿安全管理的含义

煤矿安全管理是一种基于风险预控的过程管理。风险源识别、日常监控、预控中心信息处理、风险控制措施、风险控制措施评估、风险控制措施评估与实施。在事故发生前识别危害，对危害进行监测、监测和预警，以达到消除危害、预防煤矿事故的目的。同时也是一种闭环管理模式，即逐步修复煤矿安全管理漏洞，实现煤矿安全管理长效化。基本原则是闭环、动态、系统、及时。可有效降低煤矿生产系统风险，杜绝重大事故，提供实时准确的预警，对生产系统各子系统采取不同的控制措施和正确的预警方法，将信息传递给预控。

1.2 煤矿企业安全生产风险预防管理的原则

风险管理体系的运行：①闭环原则是指对安全生产风险的事前控制管理，主要表现为对安全隐患进行检查、纠正、消除的循环过程。矿山安全生产各环节相互联系、相互作用，不断完善和优化；②动态性原则。随着煤矿生产的发展，新的危害源不断出现。这就要求煤矿企业实时动态的预测和控制危害，避免安全事故的发生；③系统性原则。煤矿生产系统包括采煤系统、支撑系统、通风系统等。因此根据各煤矿系统的特点，制定相应的防控方案，确保煤矿安全生产管理体系的有效运行，提

高煤矿安全生产；④及时性原则。煤矿生产中如果不能及时发现危害源，过一段时间就会发生安全事故。因此，有必要加强风险预控管理的监督，及时发现危险源，等待上级指示采取相应的处理措施。

2 基于风险预控的煤矿安全管理体系运行要点

2.1 辨识危险源

在煤矿生产过程中，危险源是影响职工生命财产安全的事故源，也是煤矿企业生产事故的源头。危险源存在于煤矿的各个生产环节。因此，危害识别是煤矿风险预控管理系统的基础。识别矿井危害，需要分析不同类型煤矿的特点，对可能存在的危害进行分类，根据煤矿可能存在的危害类型，积极组织人力物力进行危害检测。在生产过程中，及时发现并记录危害。

2.2 风险评估

风险源识别完成后，对危险源进行评价。使用风险评估矩阵，风险概率和由此产生的损失被用作风险评估的基础。根据风险等级，制定不同的管理标准和补救措施。各单位完成初步风险管理表后，上报风险管理小组，由风险经理审核后送回原单位。针对生产过程变量，不断完善危害识别、风险评价标准、管理方案和补救措施。

2.3 管理标准及其措施的制定

确定风险源，应根据管理对象的特点提取风险源，制定管理标准和措施，有效预防和消除危险源，避免或减少事故的发生。制定管理标准时，应以国家、行业、企业的成立为依据。只要符合既定标准的要求，就可以有效保证危害的消除。要根据不同管理对象的特点，制定相应的管理措施，突出管理措施的针对性，对现场安全生产具有实际指导意义。

2.4 风险预警

对煤矿生产过程中可能存在的危害进行风险评估，并将其划分为预警级别。当发生危险时，及时告知暴露的危险，以便相关管理人员及时采取措施消除和防范风险，将风险控制在可接受范围内，避免造成不良后果。通过危害识别，煤矿企业可以清楚地掌握可能危害的数量和分布情况。煤矿风险评估可以使企业最大限度地防范风险的及时性、可能性和后果。危险源检测可以及时掌握风险变化，及时掌握检测风险变化，及时发现风险源，根据报警信息提示负责人采取相应措施。

2.5 风险控制对策的评审与执行

评审风险控制包括监管风险控制和内部风险控制。新风控策略必须经过综合评估、充分论证和可行性论证后实施；内部风险控制对策还应结合煤矿安全生产现状，确保其在风险管理中发挥最大价值，实现严格的风险控制。

3 应用煤矿安全风险预控管理体系的必要性

3.1 有效地提高企业的安全生产效率

虽然整体开采条件良好，但仍存在基岩薄、开采压力大、顶板易倒塌等缺点。要提高生产效率，就要有安全规范的操作规范和清晰的管理程序，让公司管理层和员工处处都有标准和程序。一个成熟、规范的操作系统，可以促进企业安全管理的有序实施，减少隐患和不安全行为，规避安全风险，提高企业安全生产效率。

3.2 实现企业科学发展的内在动力

长期以来，影响煤矿安全生产的主要因素一直制约着煤炭企业的整体发展。安全生产能够更好地适应优化升级的客观趋势，大大提高企业抗风险能力，增强企业在同行业乃至全行业的核心竞争力。只有在企业科学发展理论的指导下，每个员工都具备自我控制能力，具备对企业组织重大危害控制体系进行检查的能力，是实施安全风险预控的“试金石”管理体系，安全生产的潜意识理念的确立和全员对每一项活动和任务的管理，才能使公司实现安全稳定的发展，才有前进的无限动力。

3.3 有效降低在生产过程中可能出现的事故的发生率

虽然在生产过程中仍然存在一些不可预见的风险因素，企业领导和安全管理人员会在生产前进行安全风险预测并制定安全管理措施，但在生产过程中仍然存在一些不可预见的风险因素。运用这一安全管理体系，可以用科学的方法加强煤矿事故风险的防范，维护企业利益。在煤矿生产过程中，需要专业的煤矿生产人员、技术人员和设备操作人员进行采集和采集煤矿生产，但由于专业化程度低，容易发生事故。利润通过该管理系统，可以捕捉到所有生产人员在生产过程中的风险，快速识别风险因素，及时排除风险，提高人员生命安全防护率，最大限度地降低生产过程中的风险。

4 煤矿安全管理存在的问题

4.1 煤矿企业的安全管理意识差

虽然各矿区高度重视安全管理，但仍存在忽视安全、重生产等问题。后来发生了一些煤矿安全事故。此外，部分煤矿没有进行真正的风险预控管理，导致事故频发。一是救助被困人员，为受伤或死亡员工家属提供经济补偿；二是纠正不安全因素，惩戒相关人员。虽然这些看似合理的补救措施在一定程度上安抚了公众和受害者，但这种安全管理意识并没有分析生产过程中的风险因素。因此，煤矿安全生产管理的被动化和被动化是当今煤矿企业发展的现实趋势。有鉴于此，煤矿职工的安全只有高瞻远瞩、预防为主，才能得到有效保障。

4.2 煤矿企业的安全管理制度混乱

事故发生的概率。但在实际工作中，很多煤矿企业不愿意花费人力物力来制定安全管理制度，建立安全管理机构。因此，我国煤矿安全管理面临权责不清、职责分工不明确等问题，大大降低了煤矿安全预警和监督机制的有效性。此外，在现场管理过程中，我们还面临着“两少”、“两多”的情况，即路线远和晚班的管理工作者少，而路线近和白班的管理工作者多，使得安全管理不到位、时间不够，成为偏远地区和夜间事故的原因。

4.3 煤矿企业员工的素质都比较低

目前，我国煤炭开采业发展迅速。一些规模较大的矿区实现了综合机械化生产，一系列生产环节联系更加紧密，集中度不断提高，对煤矿工人的技术文化素质提出了更高的要求。但是，作为一个粗放型的煤矿行业，特别是处于加速发展阶段的煤矿，每个煤矿从业人员的文化素质和综合素质并不高。具体来说，主要表现在：

①由于员工文化素质低，部分员工难以掌握一定的理论知识和专业技术知识；②目前招聘的一些年轻人怕吃苦，不肯吃苦。主要从事重体力工作的老员工身体素质较差；③对员工心理素质较低。

5 煤矿风险预控管理在煤矿安全管理的操作方案

5.1 提升工作人员的重视程度

提高员工安全意识是煤矿风险预控的首要任务，可以有效提高员工工作的准确性，避免各种疏漏，尤其是预控方案的设计。通过制定具体的风险预控计划，将风险控制在萌芽阶段，防止风险进一步恶化，为有效构建安全管理预控机制奠定现实基础。在实施过程中，要充分认识安全管理的控制意识，充分理解和掌握安全管理的整体机制和方法，设计相应的解决方案，优化安全管理机制。要加强风险预控，强化安全管理意识，动员企业全员开展安全教育。让全体员工了解风险知识及相关管理措施，掌握应对危机的具体管理方案和方法，拓展员工知识面，提高员工专业适应能力，避免恐慌，应对危机。此外，为了提高员工的专业水平和业务熟练程度，企业可以模拟过去发生的各种安全问题，让员工根据所学知识设计相应的应对策略，避免同样的风险和安全问题。公司可积极营造企业文化，将风险预控管理融入企业文化氛围中，在公司日常工作环境中进行宣传，采用多种宣传形式，将安全意识融入到每一位员工的心中。公司，并充分了解安全知识。此外，为了提高员工的学习积极性，企业可以将安全教育纳入日常考核，对员工安全知识进行考核，并与年终奖励挂钩，调动员工学习安全知识的积极性。

5.2 完善风险预控管理制度

建立风险预控机制时，应聘请专业的风险管理人员，根据公司实际情况制定相应的风险预控管理制度，使管理制度覆盖公司的各个方面。在培训过程中，相关人员首先要到各部门进行实地考察，了解企业的风险。然后，

根据公司实际建设环境,制定一系列管理计划,推动管理计划的实施,制定管理计划,建立一定的岗位责任制、激励制度、绩效考核等相关制度,明确所有对个人的责任方面,按照相应的管理制度,使公司的员工更加规范。管理体系的制定需要规范,涉及的各个环节都具体到工作的每个环节,让所有的工作都有规律可循,员工在遇到相应的风险问题时可以参考。该制度不仅是工作的重要组成部分,也是具体风险预控管理制度的实施效果,使相关制度在企业员工心中起到了威慑作用,从而提高了工作效率。落实相关制度规定,调动员工积极性。同时,企业可以设立监督部门,对员工的执行情况进行监督,提醒员工注意工作中的不良行为,督促员工自觉纠正错误,及时纠正,提高工作质量,最大限度地减少安全隐患。

5.3 增加资金投入

资金投入是风险预控管理的重要组成部分。在资金的支持和投入下,将不断完善各类设备,确保设备的先进性和运行状态。因此需要加大对安全设备引进和维护的资金投入,时刻关注科学技术的最新发展,了解和完善煤矿风险控制的管理措施,及时引进能够提高煤矿风险控制和管理水平的相关设备,使所有工作过程顺利进行。适当加大投入,适当提高员工工资,保障员工福利,提高员工工作积极性,建立一定的晋升渠道,给员工提升的动力。在员工培训教育方面,公司必须合理分配部分资金支持员工的自我发展;引进多项图书资源,定期开展员工学习教育;聘请煤矿风险预控专业人员在公司任教,并定期组织员工到其他公司学习学习。

5.4 构建危险源闭环管理系统

风险源识别是危害源监测的前提,需要提高风险识别的准确性和全面性。危险源监测是指对危险源进行实时监测和评估,然后根据风险等级发布预警信息;风控部门接到预警信息后,应当制定相应的处理措施,对处理过程进行监控,确保隐患消除。根据安全管理体系的具体应用,生产工作可分为过去、现在和未来三类,分别建立安全、异常、危险三个状态。对煤矿生产过程进行全面监控,加强风险识别,对捕捉到的危险源及时处理。降低危险源发生的概率,增加生产过程的安全保障。

5.5 对重大风险加大预控及管理力度

一是燃气风险预控管理。根据产区环境和瓦斯的实际情况,识别和评估瓦斯的风险和危害,并进行风险预测。运用有效的方法,综合分析影响爆炸的因素。二是对隧道区、采空区、生产中的瓦斯抽采等管道进行风险识别和风险管控措施。三是根据产区顶板风险预控专家和技术人员的现场观察和预测,提出评价方法与危害识别相结合的方案,以加强顶板控制。四是预控水质风险。调查煤田地下水位等水文地质环境,识别灾害源,根据评估方法提出洪水预报、应急和预防预案,并定期检查

地下水位,以防万一。

5.6 提升风险源辨识水平

在制定风险源识别和控制计划时,应注意识别管理计划,特别是在管理计划中深入分析和识别危险源的原因,充分满足煤矿安全管理的具体要求,并为合理识别和有效控制风险源提供依据。要充分认识煤矿工程的特点,特别是要总结煤矿重大事故发生的原因,找出风险源,提前防范。必须重视煤矿工程改造,特别是对煤矿工程各部分进行综合分析,使危害识别完全符合煤矿风险预控系统建设的要求。在风险源识别和管理过程中,应根据风险源的特点进行科学分类,并根据其特点制定各种资源配置方案,使风险识别能够为风险控制提供有效的信息参考。

5.7 提高风险评估工作方案的设计科学性

在制定风险评估计划时,应合理设计风险等级汇总条件,利用风险评估矩阵将各种风险识别因素纳入风险评估体系,充分阐明风险因素可能造成的损失,即有利于正确识别和有效控制风险等级。足够认识到风险评级管理的重要性。在应用风险管理技术的过程中,可以通过技术手段使风险评估科学化。关注风险管理团队的组织架构,尤其要确保相关部门具有足够的独立性。技术的选择和评价结果的应用,可以避免人为因素的不利影响。

5.8 以风险预控管理体系强化考核

加强对施工现场人员、作业单位和专业技术人员的检查考核。需要定期检查已识别的危害,落实风险控制管理体系评价功能。一旦发现问题,风险预控管理体系应第一时间进入预警。对于不同的问题,应该对输入进行分类和纠正。项目实施前,各部门要及时调整信息系统存在的问题,减少或避免隐患,并及时对改造的问题进行上报。根据风险等级和频率制定相应的措施,对风险预控管理系统中记录的问题进行总结并按月报告,以更好地提高经济效益。

6 结束语

综上所述,风险预控管理系统在煤矿安全管理中发挥着不可替代的作用,不仅直接影响到煤矿施工人员的安全,也关系到煤矿企业的经济效益和社会效益。因此,煤矿企业应在与时俱进、求真务实的基础上,借鉴其他企业先进的风险预控管理方法和经验,合理应用于煤矿企业安全管理,确保煤矿企业安全生产。

参考文献:

- [1] 杨杰.基于风险预控的煤矿安全管理长效机制构建[J].当代旅游:下旬刊,2018(11):00166.
- [2] 闫建峰.基于风险预控体系的煤矿安全管理探究[J].区域治理,2018(47):33,54.
- [3] 孙海波.煤矿风险预控管理在煤矿安全管理中的作用[J].内蒙古煤炭经济,2020(1):131.