

矿山企业安全生产标准化管理体系建设分析

邓小芳 (山西焦煤霍州煤电回坡底煤矿, 山西 洪洞 041600)

摘要: 2020年, 为进一步加强煤矿安全基础建设, 坚持“管理、装备、素质、系统”四并重原则, 抓关键、补短板、强弱项, 推进机械化、自动化、信息化、智能化建设, 大力推进从业人员素质提升, 大力推进煤矿“一优三减”等工作, 推进煤矿安全治理体系和治理能力现代化, 国家矿山安监局在总结近年安全生产标准化工作经验, 广泛征求意见的基础上, 组织制定了《煤矿安全生产标准化管理体系考核定级办法(试行)》和《煤矿安全生产标准化管理体系基本要求及评分方法(试行)》, 将煤矿安全生产标准化工作推向更高层次。2020煤炭行业发展年度报告指出, 大型现代化煤矿成为全国煤炭生产的主体, 全国建成年产120万t以上的大型现代化煤矿1200处以上, 产量占全国总产量的80%左右。在此背景下, 各煤炭企业认真学习并落实安全生产标准化管理体系的内容具有重要意义。基于此, 本篇文章对煤矿企业安全生产标准化管理体系建设进行研究, 以供参考。

关键词: 煤矿企业; 安全生产; 标准化管理; 体系建设分析

0 引言

煤矿的制备通常手法是将煤炭进行干馏或者气化, 其具有毒性, 主要成分是一氧化碳和氢气, 且属于易燃易爆品。在煤矿企业中无时无刻都在担心着安全的问题, 哪怕一个小小的失误都会造成巨大的损失, 这几年来我国相关企业的安管理工作, 面临着十分严峻局面。致使安管理工作必须做到细化、规范化、标准化的高度, 提高安管理的可行方法只有很好地开展关于安全的工作。应急方法管理的紧抓是开展安管理工作的前提。使安管理标准化实施水平上升到一个全新的层次, 因此煤矿相关的企业中标准化安全管有着至关重要的作用。

1 安全生产标准化管理的含义

安全生产标准化(Safety Production Standardization)管理是指在符合国家相关安全生产法律法规和标准规范的前提下制定一系列安全生产责任制、安管理制度和操作规程, 用以排查治理企业生产隐患, 规范生产行为, 保障企业的人、物、机、环处于良好的生产状态。安全生产标准化具有强制性、群众性、系统性和动态性的特点。持续改进并不断加强企业安全生产标准化建设可以使企业的生产经营顺利进行, 促进企业在各生产环节都符合有关安全生产法律法规和标准规范的要求下长期健康稳定发展, 同时保障员工利益。

2 煤矿企业安全生产标准化管理体系建设存在的问题

2.1 从业人员素质培训工作不到位

矿井对应该制定的安全培训管理制度掌握不全面, 培训计划缺项, 对应急救援预案培训普遍缺乏岗位针对性, 一张试卷、同一教案、讲义通用全矿井, 对各类安全培训的覆盖范围重视不够, 普通工种的针对性培训普遍存在“一锅煮”现象, 对管理人员进行新法律法规的再培训普遍不够重视, 负责培的专职管理人员对“92号令”领会不透彻。

2.2 安全标准及管理制度亟待完善

目前, 在国家大力推行安全生产标准化的背景下, 许多企业并没有真正认识到标准化生产的重要意义, 而是为了完成任务而生搬硬套安全标准化的制度, 不结合企业的实际情况, 盲目套用其他行业或不同规模企业的标准化模式, 虽然在安全生产上建立了一系列相关规章制度对生产进行了约束, 完成了标准化的审核, 但标准化的制度形同虚设, 没有与实际工作结合起来。脱离现实的标准体系对企业的安全生产只能起到制约作用, 并不能推动企业的安全发展。甚至部分企业由于没有切实结合实际制定安全生产标准管理方案, 不但没有提高企业的安管理效率, 反而给企业造成了混乱局面, 影响了企业的正常生产经营, 致使企业的实际效益降低。

2.3 设备因素

设备的不安全状态也是影响安全生产的因素之一。设备的不安全状态是客观存在的, 尤其是老化、螺丝松动、带病作业等情况, 由于这些情况具有隐蔽性, 因此很难被轻易察觉。设备出现不安全状态通常是导致事故发生的最直接原因, 检修设备, 排查设备故障, 及时更新设备配置是正确判断设备状态的主要途径, 对减少设备带来的安全事故具有要意义。

2.4 安全资金投入不够

煤矿企业实现高利润是企业发展的根本, 同样, 安全生产是企业经营的目的和宗旨。但是, 生产效率和安全的矛盾, 由于在煤矿生产作业中, 井下生产环境条件相对恶劣, 瓦斯浓度超限、电气设备失爆、顶板冒漏顶、工作面透水等都可能成为引发生产安全事故的潜在不安全因素, 部分煤矿企业安管理人员安全意识不强, 对日常治理水、火、瓦斯、顶板等隐患的安全资金投入不重视, 导致安全费用提取和使用通常流于一种形式, 为煤矿安全开采工作带来重大的安全隐患。

2.5 对煤矿生产安全意识较弱

煤矿行业属于我国高危、高污染行业, 我国设置了

严格的行业标准与行业规定,确保煤矿开采安全、有效,同时也加大了政府相关机关单位对煤矿企业的生产条件、环境监督,坚决取缔不按要求、不执行国家法律法规的煤矿企业。尽管国家在矿产行业加大了监管的力度,但是煤矿生产存在的问题仍就比较突出。如技术更迭对生产环境的条件增加,对管理要求提升、对生产人员的专业性素质要求更高,这些都在不同程度增加企业的运营负担。现代煤矿业仍有一大批传统煤矿企业没有过度到现代生产标准。对煤矿生产意识相对来说,现代煤矿生产强化了安全管理要求、提升了管理理念、对生产人员专业素养要求更高。但仍有一部分停留在原地,影响着煤矿的安全生产,这些企业更重视生产效率,忽略安全管理,难以保障生产的安全。

2.6 人员流动性大

由于煤矿属于高危行业,井下生产的人员流动性大。人员流动性大给安全管理带来了极大的问题,主要体现在以下几方面:①安全培训压力大。煤矿企业为了生产,必须要使员工上岗,为了保证上岗的安全性,需要对员工进行生产培训。由于培训的内容很多,很难在短时间内使新来的工人掌握一些安全的技巧,这使得安全培训压力大;②井下不便于管理,而新来的工人不懂得一些安全规章制度,生产过程中出现大量违规操作行为,给煤矿生产带来了巨大的安全隐患。

3 煤矿企业安全生产标准化管理体系建设分析

3.1 开展有关安全标准化的活动

开展安全标准化的活动是依据国家在安全方面的一个方法,企业在安全标准化的要求下对细节进行深入的研究并高效的带入到活动中,进而让参与其中的人员对安全管理知识层面得到进一步的升华,并将所进行的活动在日常中列入考核项目。严格要求每个部门按照计划精确进行开展活动,管理部门抓紧检查实施情况及考核情况等实现精细化的安全管理,通过活动的方式对员工的身心以及安全意识得到提升,从而使得安全管理工作得到进一步提升。

3.2 开创全新得到安全管理模式

创新安全管理工作是一个高效的规范方法,创新是安全管理的动能,是企业迈向新时代的门槛。企业开创全新的安全管理方式可以从员工的意见及部门的反馈中收取新颖的方法,在采纳方法后对提出方法的人员进行奖励,开创新的安全管理模式需要按着新的思路去思考。比如:对于上级或外部领导视察他们所不熟悉的工作时,可以制作并让其佩戴现场巡视的标志,在发生安全事故时候对应急处理人员制作和佩戴应急处理的标识,对于那些安全隐患存在的问题较大整调较难并对隐患调查不明确的情况可在需要整调的地方挂上事故隐患整调的标识并停止隐患存在的范围内的一切工作。实施不同的创新方式并按活动的开展,这样能使得企业的安全管

理水平达到一个理想的高度。

3.3 强化全员安全培训教育

安全培训作为提升职工安全能力的基础手段、企业安全生产的治本之策,必须紧贴实际、紧扣实用、紧联实效。

3.3.1 邀请安全生产专家作专题辅导

组织开展新《安全生产法》《煤矿安全规程》专题培训宣贯并考试,进一步增强各级管理人员依法依规意识、责任担当意识,引导各级管理人员抛弃老思想、旧观念,指导大家以全新理念和创新思维主动适应安全工作新常态。

3.3.2 增强安全生产标准化意识

组织各级管理人员专题学习《煤炭工业小型矿井设计规范》《煤矿防治水实施细则》《煤矿安全生产标准化管理体系基本要求及评分办法(试行)》等,及时掌握煤炭行业有关标准与规范,为指导安全生产管理打下理论基础、提供技术保障。

3.3.3 开展岗位练兵、技能比武活动

定期开展安全生产管理人员、井下电钳工、安全监测监控管理人员技术比武和采掘工架棚、拆洗风钻等技能竞赛活动。实行比武竞赛激励措施,对比武竞赛成绩取得前三名和成绩优秀的人员分别奖励 3000 元、2000 元、1000 元和 500 元。通过开展技术比武活动,达到锻炼队伍、提高技能的目的。

3.3.4 全员安全培训“一个也不能少”

充分发挥区队、班组安全培训主阵地作用,分专业、分层次、分岗位强化安全技术培训,严把安全规程和施工措施学习关,做到不参加培训考试不能下井作业、考试不及格不能上岗。强化特殊工种、转岗人员、新工人、班组长、安监人员安全培训、关键岗位知识培训、安全必知必会和应知应会知识培训,确保员工安全培训率、持证上岗率和应知应会合格率达到 100%。

3.4 持续改进,强调安全领导力,培植安全文化

企业安全管理必须强调安全领导力建设和安全文化建设。本质上,安全文化是企业“一把手”的安全价值观,安全领导力是“一把手”在安全管理过程中的权威和影响力的体现,而且安全领导力决定了企业安全文化的形成和发展。因此,安全管理的持续改进除了运用 PDCA 的管理工具循序渐进,起决定因素的还是领导力和文化。新宜化的安全管理能得到不断改善,安全生产不断趋于稳定,归根结底是得益于集团党委的安全领导力促进安全价值观在全集团形成的安全文化,集团用“稳字当头”的决心和“依法治安、严管保安、投入固安、科技兴安”的理念,在许多关键时期审时度势、力挽狂澜。安全生产工作只有起点,没有终点。危化企业的安全生产基础管理还任重而道远,精细化、体系化管理还远远不够,只有沉下心来,一步一个脚印,用科学的态

度、科学的工具、科学的标准,才能不断提升安全治理能力,健全安全治理体系,实现长治久安。

3.5 建立现代监控机制

通过生产过程管理监控机制,加强安全管理的预防控制,把事故全方位排查。从地面系统提供智能管理,监控井下人员行为。监测技术它不仅用于井下,还可以井上施工环境。加强人员安全管理,全面实现安全生产,需要安全管理技术人员之间的密切合作,提高管理业务技能。建立专业的安全管理体系,具有标准化管理体系,全面促进企业经济和社会效益的提高。要强化员工的安全施工规范,减少操作失误的可能性。最大限度地发挥采煤工作人员的技能,提高产率减少发生事故的可能性。

3.6 加强机械设备管理

提高人员素质是一项漫长的工程。井下开采涉及许多大型机械设备,加强机械设备使用管理也是重要条件。要确保安全生产,使用大型设备的操作人员必须严格审查其专业操作资格证书,确保有足够的操作水平。日常工作中对设备和消耗品要严格检查。有问题的设备,及时交给厂家进行维护。矿井组织开展好日常维护和检查,做好每日设备故障录,有助于保障设备的正常运行,同时也为建立井下安全的施工环境创造了条件。

3.7 作业环境安全化

作业环境是安全生产中最基础的因素之一。安全目标管理体现为对矿址、采矿工艺的合理选择以及对生产设备、施工布局和安全设备的科学决策。只有生产设备更新和安全生产需要相匹配,施工布局科学合理,通风、防瓦斯、防水、防火、防煤尘和防冒顶等安全设备符合国家与行业制定的安全生产标准,及时发现和更新老化损坏的施工设备,提前做好事故预防措施和事故处理方案,才能最大限度保障环境安全,减少事故发生。除此之外还要加强对地质环境调查和前期的勘探工作,合理对地理环境数据和勘探数据进行整合研究,制定符合实际情况的施工路线和施工方案,减少因为数据失误等问题导致的作业环境不安全问题。

3.8 控制关键岗位人员流动性

煤矿井下人员流动性大非常不利于安全管理,为此,需要采取相应的措施控制关键岗位人员的流动性,具体应做好以下几方面:①充分做好人员交接工作,在新来的人员充分熟悉岗位具体情况后,原工作人员方可离职;②在人员招聘时充分考察,要充分保证对岗位具有足够的适用性;③给予每个工人公平的上升空间,很多工人的离职是由于待遇问题,煤矿企业应给予足够重视只有人员的流动性得到很好地控制,才能最大程度减少由人员失误引起的安全事故。

3.9 提高政府与企业的监管力度

政府和企业对煤矿生产工作应提高监管力度,及时

发现煤矿生产中存在的问题,并给予处置指导,尽最大可能规避安全隐患。政府相关部门在法律法规的规定基础上,应结合煤矿企业的发展经营实际构建一套完整的监管体系,将安全质量生产监管工作切实行到煤矿生产过程的各个环节之上,组成专门的监查小组开展不定期安全监查,对存在违法行为的企业加以处罚,也将安全生产意识传达到各个企业,以提高安全生产意识。

4 结束语

长期实践表明,煤矿安全生产标准化工作是落实企业安全生产主体责任的必要途径,是强化企业安全生产基础工作的长效机制,政府实施安全生产指导和监管的重要依据,是有效防范生产安全事故发生的重要手段。煤炭企业在搞好新标准管理体系建设时,要抓住核心内容和主要特点。一是广泛开展标准化培训工作,使企业标准化部门工作人员、广大工程技术人员和相关领导充分吸收、理解和掌握相应核心内容、变化内容和主要特点。二是煤矿企业的管理层要引起足够重视。

参考文献:

- [1] 曹宇锋. 煤矿企业安全生产标准化管理体系建设分析[J]. 品牌与标准化, 2019(06):120-122.
- [2] 张建宁. 煤矿安全生产标准化管理体系建设分析[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2019,41(12):71-72.
- [3] 林冠洲. 煤矿推进安全生产标准化建设的策略分析[J]. 内蒙古煤炭经济, 2019(16):122-123.
- [4] 吕冬冬. 煤矿机电技术管理在煤矿安全生产中的应用[J]. 能源与节能, 2019(07):176-177.
- [5] 夏银彬, 何莹. 浅谈如何搞好煤矿安全生产标准化建设工作[J]. 内蒙古煤炭经济, 2019(13):56+70.
- [6] 孔五洲. 煤矿企业安全生产事故分析及控制措施研究[J]. 东方企业文化, 2019(S1):215.
- [7] 奥博. 班组标准化建设在企业安全中的应用[J]. 露天采矿技术, 2019,34(03):105-108.
- [8] 郭光维. 煤矿安全生产标准化建设的必要性及其日常管理探讨[J]. 矿业装备, 2019(03):126-127.
- [9] 赵或亭. 关于煤炭企业产品标准化生产模式的探讨[J]. 能源与节能, 2019(05):166-167+169.
- [10] 张建业. 船舶制造企业安全生产标准化管理体系的建设分析[J]. 低碳世界, 2018(16):231-232.
- [11] 蔡坤. 浅析煤矿安全生产标准化管理体系建设[J]. 内蒙古煤炭经济, 2020(4):1.
- [12] 聂其能. 浅谈煤矿企业如何推进安全生产标准化建设[J]. 华东科技, 2018(12):1.

作者简介:

邓小芳(1991-),女,汉族,山西洪洞人,2017年7月毕业于安徽理工大学,矿物加工工程专业,本科,助理工程师,研究方向:安全管理。