

全面深化预算管理，提高矿山经济效益

赵 帅（山西煤炭运销集团吕梁有限公司，山西 孝义 032300）

摘 要：国家经济的发展在很大程度上得益于矿山产业的发展，我国煤炭产业的出口规模在不断的增大，所以市场发展也更加的成熟，在此背景下，矿山企业会面临着更好的发展机遇以及更高的发展要求，企业在市场竞争过程中会面临着一定的压力，所以要注重对加工技术以及产能进行相应的改进和完善，与此同时还要重视对内部各项工作进行管理，确保市场竞争力得到很好的增强。矿山企业在开展自身的工作时，财务管理工作起到了非常重要的作用，企业如果有科学合理的财务管理制度，那么能够很好的实现节流，企业在开展全面预算管理工作时，要结合具体的发展状况，尽可能的对自身的经济效益进行提升。

关键词：煤矿企业；预算管理；应用分析

0 引言

现代企业在发展过程中要想逐渐成熟，那么就要开展预算管理工作，该项工作能够起到一定的推动作用，企业内部在开展管理控制工作时，可以使用该方法。全面预算管理工作在具体开展过程中，要注重对企业的各项财务资源进行相应的管理，除此之外还需要对非财务资源进行相应的管控，企业各部门的工作人员在工作过程中也要以此为目标，在此基础上科学合理的进行协调和控制，确保企业的资金得到有效的利用，提升整体的经济效益。

1 财务管理工作在应用过程中，全面预算管理所起到的作用

全面预算管理工作在开展过程中具有一定的有效性，并且能够给整体的财务管理工作带来积极的影响，在此过程中企业内部的财务资源能够得到有效的考核和控制，生产经营活动在开展过程中也具备一定的科学性和可行性。

2 企业经济效益的提高与全面预算管理之间的关系分析

2.1 两者关系

企业在具体发展过程中主要注重的是盈利性，在对企业的经济活动的综合指标进行衡量时，主要依据的也是经济效益。企业要想对自身的经济效益进行提升，就要注重对生产成本进行降低，这样才能够很好的实现资源的消耗，确保生产过程在进行过程中，可以得到相应的商品和劳务。企业在对自身的经济效益进行提升时，可以采用多种方法，在此过程中要结合企业的经营状况。企业在生产过程中，如果生产成本是比较高的，那么要注重成本管理工作开展，并且以此为核心，开展全面的成本管理工作。部分企业在生产过程中不具有稳定的产品工艺，所以也不能够提升生产的质量，那么在开展质量管理工作时，要以质量管理为核心，还有部分企业在开展管理工作时，采取的是营销传播计划管理，主要是以营销管理为核心。很多企业在开展综合管理工作时，要考虑到物流以及生产等各方面因素。全面预算，在对

经济效益以及成本管理工作的提升完善方面起到了非常重要的作用，能够很好的实现综合管理。煤矿企业在开展管理工作时，不仅要注重成本管理，还要考虑到物资的供应以及生产等各方面问题。

2.2 全面预算管理的内容

首先，针对物资的供应环节开展相应的成本管理工作。再对物资进行供应时，要考虑到采购以及运输等方面的成本，要有专业的人员进行核算和控制，确保采购的成本预算得到有效的控制。其次，企业在生产过程中要注重成本管理工作。在进行井下生产时，要适当的投入用料，实现物化劳动以及活劳动的结合，确保所生产的产品成本是最低的。除此之外还需要对企业规模的经济问题进行分析和研究，确保生产规模是最佳的。企业在投产之前要做好相应的成本管理，对于整体的成本管理水平进行提升，这样才能够有效的对成本进行降低，在此基础上还需要开展生产成本的预算。在对企业的经济效益指标进行衡量时，要有科学合理的预算目标。在制定经济效益指标时，预算管理工作能够起到一定的参照作用，管理人员在开展管理工作时要考虑到预算的实际执行情况，在此基础上进行不断的改进和完善，确保获取经济效益的方法和手段是合理的，与此同时也要保证预算管理工作发挥一定的作用和效果。全面预算管理工作在开展过程中，首先注重的是经营的结果，随后会考虑到经营的过程，经营的成本以及费用的预算等，在开展过程中主要注重的是事前控制和事中控制，与此同时，企业在实现经营目标时，还要注重对成本的控制以及管理收入和管理利润，比较注重的是资产在形成过程中的过程，企业以此为目标，能够实现经济效益的提升。企业在实现建业目标时，要考虑到管理收入以及利润中间的所有过程，站在各种角度上去分析，企业要想实现较高的经济效益，不仅仅依靠的是全面预算管理工作，还需要采取其他的有效措施。

3 实施全面预算管理的意义

3.1 可以提高企业整体实力

企业的战略管理能力能够通过全面预算管理工作得

到有效的提升,在此过程中,企业员工的各种意识和理念也能够得到很好的增强,企业基础管理工作在进行过程中会不断的进行改进和完善,内部核算工作要得到充分的细化,注重管理工作以及科技的进步,意识到在发展过程中主要依靠的是合理的管理,所以要对整体的管理水平进行提高。

3.2 全面预算管理在控制工作中起到了非常重要的作用

在对业务量下的收入以及成本等各项指标进行测算时,要依靠全面预算管理工作,像样的参数指标能够为经营人员提供相应的参考,与此同时能够有效的对预算工作进行调整和优化,切实的实现预算的作用和价值。

3.3 全面预算管理工作的开展能够提升公司内部的协调

在制定预算时,要做到有据可依,在编制过程中要充分的考虑到经营的计划:评价标准在制定过程中要有科学完善的游戏规则,确保节省时间和精力。

3.4 提升企业的战略管理能力

财务管理工作在具体开展过程中采用全面预算管理的措施,能够保证企业在运行过程中是有效的,在此基础上,各个部门的职责也能够得到有效的细化,各部门的工作方向和工作计划也能够得到相应的明确。领导人员在对各部门的工作状况进行了解时,可以在全面预算的基础上进行了解和分析,企业要想对未来的发展方向进行规划和确定,就要开展科学的预测,在此过程中也是以资金的运用以及经济业务的活动为基础。

3.5 促进企业的长足发展

科学有效的应用全面预算管理工作,能够保证企业在发展过程中具备良好的发展战略,各环节在运行过程中具备有效性,除此之外,企业还要注重对预算计划进行制定,确保组织机构是科学完善的,各个部门的工作目标也能够得到很好的明确。在此基础上,企业还能够科学合理的调整各部门的资源,确保资源的利用率达到最佳,财务管理工作的整体流程也能够得到有效的规范,企业的经济效益以及整体工作的高效性都能够得到提高。

4 对矿山经济效益进行提升的方法

4.1 对于全面预算保证措施进行完善

4.1.1 深推宣传教育

全面预算主题教育工作,在具体开展过程中要考虑到管理工作的意义以及要求等各项内容,并且重点地开展宣传工作,确保工作人员的预算成本意识得到相应的增强,与此同时,工作人员还要考虑到预算,矿井发展,以及个人利益等之间的关系。预算工作在制定和控制过程中,要想保证员工具备一定的积极性,可以开展管理专业会议以及推进会等各种会议,保证预算管理工作会议在开展过程中员工能够出谋划策,共同促进企业的发展。

4.1.2 健全组织制度

内部控制管理工作在开展过程中要以全面预算管理

为基础,建立相应的内容和制度。全面预算管理体系,在制定过程中要有管理人员负责该项工作内容,技术人员要参与其中,各部门的管理人员要积极的进行协调落实好相应的制度和体系。以预算管理目标为基础,制定相应的经营管理政策。基层单位可以根据具体的情况制定具有针对性的预算控制措施,实现预算管理制度体系的多层次化。

4.1.3 严抓责任落实

建立科学完善的责任包保体系,各个责任部门要有相应的负责人,领导人员要起到一定的带头作用。为了更好的落实责任制度,相关人员要把工作内容与职责对应,为了更好的落实责任制度,要科学合理的开展年度总考评。在推行考核工作时,可以实行4级百分制计分,按月或者是按季度进行抽查考核。经营指标的完成以及预算管理工作的完成占比是不同的,可以根据具体的比例对各单位的人员进行奖励或者是惩罚。

4.1.4 拓展覆盖内容

预算管理工作在开展过程中,要对材料成本以及可控费用等进行科学合理的管理。生产预算工作在开展过程中要科学合理的进行安排,在对全年以及月度生产计划进行安排时,要考虑到矿井的实际情况:做到均衡生产。对于资金的使用状况有科学合理的进行安排,对于非生产性的支出以及其他的外支出要大大的进行压缩。办公费以及运输费等各项费用的支出比计划有了一定程度的降低。在对工资进行发放时,要考虑到实际的生产情况以及年初的预算,做到科学合理的方法。

4.2 科学合理的进行强化,建立有效的机制

4.2.1 设立预算管理机构

矿山企业在开展管理工作时,为了保证具备一定的有效性,就要获取一定的经济效益,全面预算管理工作在进行过程中要注重管理部门的建立,与此同时要完善相应的监督考核机制,科学合理的开展管控工作,确保管理模式具备科学性。很多矿山企业在发展过程中对企业的运营模式进行了完善,获取一定的经济效益,在此过程中可以利用全面预算管理工作,对应用模式进行完善与此同时会有科学完善的组织机构构架体系,包含股东会以及经理层等,与此同时,企业还要结合自身的运营特点,建立科学合理的管理部门,包含预算工作机构以及预算考核等管理部门,确保全面预算管理工作得到有效的落实和执行。

4.2.2 强化预算编制与审批

全面预算编制工作,在开展过程中,为了更好的提升相应的质量,要对整体的措施进行细化,确保目标实现可量化,在此过程中要建立四大体系。

首先要对预算定额进行精算。在对物料以及水电等各项费用进行定额时,要考虑到矿井的实际生产情况,与此同时还要与同行业以及同类型的产业水平进行对比。

其次要对预算指标进行相应的细化和分解。在对各项成本预算进行分级以及制定管理责任制度时,要以经营指标为导向。成本预算工作在开展过程中要对职能部门的具体工作进行分解,最后要落实到个人。

最后,要对预算审批工作进行规范。在对预算进行编制时,要实现上下结合以及分级编制等各项原则。预算编制的起点是生产计划以及成本控制,基础预算编制工作在开展过程中,可以根据下月的生产计划以及具体的经营状况开展相应的工作,与此同时要进行上报,随后要有专业的部门进行审批。预算办公室在审批之前,要向基层预算汇总,最终要上报的委员会。

4.2.3 强化预算预警的自动化

审批工作在开展过程中要注重对自动控制进行强化实现网上预警。首先要实现三级的监控。在此过程中要注重对资金进行控制,把分层控制以及定量化作为相应的基本手段和依据,在此基础上科学合理的开展控制工作。预算审批工作在开展过程中要执行科学合理的会签制度。各预算主体在开展处理工作时,要考虑到具体的授权情况,在此基础上科学合理的进行操作。在办理各项业务时要经过相应的授权,否则不能够办理。除此之外还要做到自动化预警。在对预算的实际发生情况进行监控时,可以把预算系统与ERP系统结合,在此基础上,对矿建生产的经营状况进行了解和分析。在对材料成本进行预算和预警时,可以采用ERP自动预警功能,在此过程中能够实现记账控制功能的关闭。在对预算控制功能进行设置时,要考虑到可控费用,系统会在单项费用达到预算的90%时,做出自动预警。

4.2.4 强化预算分析与考评

在对预算差异进行分析时,要制定科学合理的分析制度,可以把月度与季度相结合。在进行月度考核时,主要考虑的是预算的准确率以及及时性。在进行季度考核时,主要考虑到的是预算指标的完成状况。在进行年度考核时,主要考虑到的是全年预算编制的情况以及指标的完成情况。

4.3 增强预算管理人员的综合实力

目前煤矿企业在开展预算管理工作时,要注重对管理人员的综合实力以及专业素养进行提升,企业的经济效益会与预算管理人员的能力有着直接的联系。在对相关人员进行知识培训时,要注重对管理人员的整体素养进行提升,与此同时还可以请预算专家开展相应的讲座,对于管理人员进行相应的辅导,经过科学合理的讨论,预算人员能够很好的对后期进行改进,企业要想使预算人员在工作过程中具备一定的责任心,可以采取科学合理的奖惩措施,这样能够很好的提升预算人员的综合实力。

4.4 强化对预算过程的管理

现代预算管理工作在进行过程中,预算人员要注重对过程进行相应的控制,确保整体的操作是符合流程的。

预算管理工作的各个环节不能够实现实时的监督,但是工作人员要具备良好的态度,具备一定的责任心,科学合理的开展预算工作,并且做到科学合理的管理,因此工作人员在工作过程中要具备一定的团结能力,科学合理的研究不明白的问题。在具体预算过程中,相关人员要考虑到实际的情况,及时的处理其中存在的问题,确保预算管理工作不会超标。

4.5 对预算管理进行全面的审核

预算管理工作的开展过程中还要注重审核工作的进行,在这过程中要考虑到每个工程项目的具体支出情况,与此同时做好相应的记录工作,记录的内容要包括审核的时间以及审核的人员等,这样能够保证企业各个部门之间有良好的交流和沟通,并且也能够对具体的预算情况进行了解,确保企业的经济效益得到提高。预算管理方法在制定过程中要结合煤矿企业的具体情况,然后采取有效的管理方法。

4.6 推行可行性的管理方法

预算管理在整个工程项目的生命周期中都是非常重要的。预算管理对于企业的决策能够产生很大的影响。企业在经营过程中,预算管理工作的开展能够保证企业的良好运行。因此预算管理工作的开展要确保其具备一定的可行性,这样才能够促进企业预算管理的全面发展,并且提高企业的经济效益。

5 结束语

综上所述,财务管理工作在开展过程中要想保证全面预算管理起到一定的作用,企业就要注重对自身的问题进行分析,注重全面预算管理工作的开展,相关人员要具备一定的前瞻性,对于整体的管理工作进行强化,提升企业的财务管理水平。

参考文献:

- [1] 田卫东.对提高煤矿经济效益措施的探讨[J].现代工业经济和信息化,2016,6(12):9-10+26.
- [2] 周岭.试析以企业管理提升企业经济效益的措施——以煤矿企业为例[J].中国市场,2019(10):86+102.
- [3] 周晓明.试论新时期以企业管理提升煤矿企业经济效益的措施[J].现代经济信息,2019(16):58+61.
- [4] 王振兴.基于新经济形势下的煤矿经济跨越式发展[J].河北企业,2015(11):40-41.
- [5] 邵璞璞.资源管理对煤矿经济效益的促进作用探讨[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021(12):10-12.
- [6] 陈海艳.试论我国煤企如何优化管理提高经济效益[J].现代经济信息,2012(24):80-81.
- [7] 蒋瑞.全面预算管理在矿山企业中的应用研究[J].当代经济,2012(4):2.

作者简介:

赵帅(1982-),男,汉族,山西汾阳人,本科学历,中级会计师职称,从事财务与审计工作。