

矿井工程全面经济管理深化应用实践研究

李建文 (山西省孝义市能源局, 山西 孝义 032300)

摘要: 文章结合实际, 对矿井工程全面经济管理深化应用要点进行探究。首先阐述矿井工程全面经济管理的意义, 然后在论述矿井工程实施全面经济管理要求同时对当前矿井工程经济管理遇到的难点问题进行了深入探讨, 最后对相关的经济管理措施进行研究, 希望通过本文的论述后, 能够给该领域的工作人员提供一定的帮助。

关键词: 矿井工程; 经济管理; 控制要点

伴随着经济全球化的持续推进, 我国市场经济也迎来了新的发展机遇, 为了实现经济的快速发展, 我国各行各业都在大力追求经济效益, 不断提升效率, 降低成本。作为矿井工程, 在其具体实施管理过程中, 其根本的出发点与企业一样, 都是为了实现自身的价值, 不断获得更多的经济利益。煤矿工程的发展依托于市场经济的发展, 而且其未来的市场空间和前景也是十分广阔的, 从市场经济发展的角度而言, 矿井工程只有成本降到最低, 才能够获得最大的经济利益, 从这一角度而言, 矿井工程要在世界竞争范围内获得良好的地位, 就需要不断的谋求新的生存和发展机遇, 就要求矿井工程相关企业需要不断的强化自身的竞争力。

1 矿井工程全面经济管理意义

当今世界各国经济密切, 关联经济全球化, 使得各个国家都非常关注各自的市场经济产业链。无论是哪一种类型的企业, 其成立的初衷都是为了实现经济效益的最大化, 对于矿井工程而言, 相关企业同样也是以这一目的来推进项目实施活动的。从国家层面而言, 为了不断的促使本国的经济得到发展, 不断促使本国的综合国力得到全面的提升, 进而, 在世界竞争中占有更多的优势, 往往也开始关注到矿井工程企业的经济利益最大化。矿井工程实际上是基于经济效益来实施经济活动的, 不断的促使矿井工程的经济利润得到提升, 对于企业的生存发展甚至社会的经济发展都有着非常重要的意义和价值。

1.1 增强竞争力

相比较于其他企业而言, 矿井工程是一种专门的经济组织, 相对而言也是比较特殊的矿井工程, 更多的是从事一些盈利性质的生产活动。对于矿井工程组织而言, 其所组织的相应活动就是为了获得经济利益, 而且是否能够获得更高的经济利益以及工程的发展状况进行测评的一个标准和指标, 它直接可以用来衡量矿井工程发展的基本现状。所以在矿井工程实施活动时, 只有不断的促使成本支出得到最大程度的降低, 才能够获取更高的经济利益, 这样才能够促使矿井工程能够实现可持续发展。

1.2 适合人类发展的需要

对于矿井工程而言, 必须要做到在有限的空间范围

内, 通过多种措施和手段实现使用最少的资源, 获得最多的利润, 包括劳务以及产品等。事实上, 在国民经济发展过程中, 矿井工程是一个非常重要的单位, 他也在经济发展中扮演着非常重要的角色, 为全社会创造了很多财富, 从而也在一定程度上推动了全社会的生产力发展, 从这一角度而言, 经济利益的整体水平对于人们生活水平的提升有一定的意义和价值。

1.3 使国民经济得到发展

从国民经济快速发展的角度而言, 增加矿井工程的经济利润在很大程度上对于全社会的经济发展都有着非常重要的意义, 只有促使矿井工程的经济效益达到一定的标准, 才能真正意义上促使国家的收入与盈利得到提升, 进而可以积累更多的资金, 有效的推动全社会的生产力, 进而促使全社会的经济利益得到提升。我国是社会主义大国, 从我国国家的基本现状以及根本任务上都可以发现, 解放和发展生产力对于举国上下都是非常重要的, 从这一角度而言, 我们必须充分的发挥国家制度的优越性借助于公有制为主的市场经济来不断的巩固。矿井工程的发展根基, 持续推进生产力的发展, 进而促使国家的综合力得到有效提升。

2 实施全面经济管理要求

对于矿井工程而言, 无论是战略目标还是经济管理目标, 都是非常重要的, 矿井工程发展的前提和根基就是矿井工程的战略目标, 而详细的经营管理目标, 则能够有效的促使其内部经营得到合理管控, 这样就能够及时的对经济效益进行预测和监控。相关的信息以及数据在一定程度上可以反馈到矿井工程中来, 进而影响到矿井工程的具体资产运作以及投资决策和经营管理的各类活动。就目前而言, 在我国大多数的矿井工程更多的是采用以战略目标管理与资源整合管理和财务管理相结合的全面管理策略。也就是说矿井工程在运营管理过程中是以全面经济管理作为基础, 在此之上, 以严格的绩效考核作为企业发展的导向, 进而不断完善矿井工程的内部管理结构以及控制体系, 从而在一定程度上获取更大的利益。所以在实际的经济管理过程中, 矿井工程不仅要坚持以发展战略作为基础, 还要不断的对其管理措施进行全面的优化, 进而一定程度上减少其自身的投资风险。但是我们也不得不承认, 矿井工程的经营实际上是

非常复杂的,这也是其经营的一个重要特点,这些复杂性来源于其所处的环境存在着很多的不确定性。当前市场经济快速发展,市场经济体系已经深入到改革环境下,在这一背景下,矿井工程为了在市场竞争中占据更多的优势,获取更多的资源,真正的实现战略转型,以及可持续发展,就要积极的面对威胁和挑战采取积极的措施,不断去应对更高更难的问题。实施全面经济管理可以有效的促使矿井工程的核心竞争力得到提升,进而也能够为其长远发展提供动力,从现代矿井工程管理模式可以发现,矿井工程要想得到长足发展,就必须要进行标准化管理,同时还要转变传统的管理理念和管理思路强化经济管理体系,这样才能够促使其在未来的竞争中占据更多的优势

3 矿井工程全面经济管理存在的缺陷

3.1 经济管理与战略目标脱节

就目前而言,我国矿井工程存在的普遍问题就是缺少对于发展战略规划的全方位了解,正是因为全方位的了解不足,就不能够从战略的角度对于经济管理目标进行重视和重审,所以在矿井工程推进过程中,很多矿井工程出现了短期目标代替长期目标的情况,这给矿井工程带来了很多局限性。由于矿井工程没有重视长远的发展往往就导致其所设定的经济管理目标不能够与战略目标相融合,进而就会直接影响到经济效益。

3.2 经济管理执行不强

事实上全面经济管理所涉及的内容是非常丰富的,而且其覆盖的范围也是非常广的,这就要求必须要有专业的,综合能力比较强,具有一定的项目管理经验的人员,来负责相应的经济管理。但从我国当前的矿井工程现状来看,有一部分矿井工程在推进经济管理过程中并没有按照科学的方式制定严谨的可行性方案,这也就意味着其所制定的经济管理目标并不清晰,那也就很难通过目标来引导预算的管理和执行,进而在推进过程中就会出现资金发展动向不明的情况,最终就导致责任目标没有落实到每一个具体负责的人员身上,结果与预期偏差较大。当然这不仅仅是其最终的结果,销售部门的相关工作人员在执行预算工作过程中,往往也需要有合理的经济管理目标来作为参考,因为原材料市场上的价格是瞬息万变的,它会基于政策以及市场的波动发生价格的波动,所以实际费用与预算之间本身就存在着明显的差异性,但是矿井工程没有对预算方案进行及时的调整,那么也就意味着预算的结果与预算的目标完全不匹配。矿井工程的各个部门之间实现信息共享是非常重要的,正是因为信息传递失效,而且一部分数据失真,导致了这些问题的发生。

3.3 缺少完善的绩效考核机制

对于矿井日常经营管理活动进行检验也是非常重要的,而经济管理中的考核评估就是非常重要的一种手段和方式。矿井工程的预算绩效考核结果,实际上是由具

体的考核指标以及相关的考核方法来决定的。但是当前,正是因为经济管理绩效考核相对而言比较弱,就直接导致了矿井工程中面临的一些困难,那么将财务指标作为考核执行效果的核心指标,这也就意味着经济管理效能是没有办法呈现出来的。

4 矿井工程全面经济管理深化应用措施

对于预算管理的管理必须要从战略的角度进行科学合理的制定,要通过集约化的视角梳理各项工作,然后编排相应的预算管理,需要全员参加,必须要强化预算的编制,这样才能够真正的发挥出预算的作用。

4.1 科学设定预算目标,与战略规划相配套

对于矿井工程而言,经济管理目标的设定离不开其发展战略,因此在目标设定时,必须要将经济管理的理念渗透到经营活动中的每一个环节。首先要做到的是矿井工程的管理层以及基层人员都要转变思想意识,抛弃原有的财务预算理念,要真正的结合矿井工程的发展战略,以及市场需求和矿井工程的实际情况,来制定短期的目标以及长期的目标,充分的衡量各个利益群体之间的关联性,从而实现预算目标的细化处理。除此而外,还需要将各项指标落实到具体的操作人员,这样才能够保障相应的经济管理目标责任制,能够有效的执行,进而确保目标顺利完成。

4.2 优化经济管理流程,强化全面预算编制

对于矿井工程而言,在经济管理中预算的编制与执行是非常重要的两个环节,从预算编制的角度而言,必须要真正的做到上下结合,全面的将相应的信息交流体系搭建起来,这样才能够促使各个相关部门能够有效的协调,通过信息共享来不断的促使制定的目标以及编制,更加精准。正常情况下预算的编制需要矿井工程的各个部门实现全员参与,这绝对不是单纯的财务部门的职责,而是每一个需要使用预算部门的职责。可以在预算制定过程中,矿井工程可以成立内部的专项项目组或者是经济管理机构,这样就能够促使预算编制以及预算执行得到有效的管理。

4.3 强化预算执行管理,实现预算目标落地

对于矿井工程而言,不断强化预算,执行管理,有效的实现目标落地是非常重要的。对于大多数的矿井工程而言,首先就需要做到矿井工程,要结合其内部的权力职责以及利益相匹配的原则,真正的实现将预算的目标进行层层分解,将相应的指标分解至各个部门,这样就能够保证每个预算目标都能够做到细化,甚至是责任到人,明确到人这种方式非常公平合理,而且对于预算目标的达成也是有一定帮助的。其次,矿井工程还需要借助于财务数据以及非财务数据等相关数据和信息的整合,构建起一套相对完善的,能够有效监督管理预算执行的监控体系,这样就能够有效的提升矿井工程的经济管理水平,而且在具体的工作过程中,为了有效的达成经济管理的效果,往往需要采用多种沟通交流的方式,

包括会议以及报告, 等将全面经济管理的理念渗透到企财务的每一个活动中, 这样做的优势就在于能够通过财务的管理, 将各项流程以及环节进行有机的融合, 能够从多元化的角度强化经济管理体系的建设, 而且能够强化对于预算过程的管理。矿井工程预算差异实际上是非常常见的, 而且其原因以及采取的方法也各有不同, 如果是内部报告导致的预算差异, 必须要内部划分职责, 确认责任的归属, 并且跟内部的奖惩机制挂钩, 如果是因为外部环境所引起的预算差异, 那么就需要对差异的原因进行分析, 确认是否会长期存在, 并且一直影响到预算的管理。

4.4 科学构建绩效考核机制, 激发员工增效创效活力

从当前矿井工程内部管理体系来看, 全面经济管理考核的主体必须要舍弃传统的绩效考核的具体方式以及相关的指标, 在这一过程中需要注意的是指标的设定, 不仅仅要考虑财务指标非常并且设置为相应的考核标准, 这实际上就是一种动态与静态相结合的考核方式, 其主要的优势就是能够促使全面经济管理考核激励效果得到保障。事实上绩效考核与奖惩机制挂钩对于企业来说也是比较常见的, 因此矿井工程中完全可以充分的结合考核结果以及矿井工程的奖惩机制来同步推进, 矿井工程可以提供物质激励以及精神激励来对于预算执行比较好的部门一个人或者组织进行奖励。反之, 如果部门组织或者个人没有达成预算指标, 那么就要接受一定的惩罚, 那才能够真正的让经济管理理念深入人心, 让所有的执行人都有一定的预算管理意识。但是矿井工程在实际项目推进过程中, 还需要注意信息技术资金的投放, 还是要给予一定的重视的, 21 世纪是数字化时代, 各行各业都在实现信息化, 因此对于矿井工程而言, 实现信息化能够在很大程度上减轻人工操作的失误, 同时也能不断的提升工作效率。例如通过引进 ERP 系统, 在信息化平台上就能够有效的将信息进行采集和整合, 同时也能够对预算的执行情况进行动态的监控管理和分析, 通过这些分析就能够有效的进行纠偏和战略方案的调整, 这对于全面推进经济管理有很重要的意义。

4.5 发挥预算牵引作用, 成为战略目标实现的有效抓手

对于矿井工程而言, 预算是有着非常强的牵引力的, 所以必须要持续发挥预算的牵引力, 必须要做到结合战略目标有效的实施相应的管理措施。首先要做到的就是结合自身的基本现状以及未来发展战略, 仅高质量的发展指标体系, 并且投放相应的预算, 需要注意的是, 预算的投放必须要与战略相匹配, 同时要坚持效益最优的原则, 这样矿井工程才能够真正的实现资源的最优化配置, 进而能够促使矿井工程在整个市场竞争中占据更大的优势, 提升竞争力。其次要真正的将预算导向, 全面落实在矿井工程的经营以及投资活动中, 必须要严格的以预算作为基本依据, 这就需要在预算执行过程中, 必须要将年度的预算目标进行全面的分解, 要落实到具体

的部门以及具体的岗位, 这样才能够对于预算的全方位执行情况做到责任到人, 从而也能够对于预算的约束性得到有效的管控。当然在不断的提升和强化经营效益以及运营效率过程中, 必须要结合矿井工程的实际情况来推进包括矿井工程, 当前的发展阶段以及未来的战略定位等, 结合相应的考核权重, 通过正向激励来不断的实现矿井工程的全面发展。

4.6 构建预算信息化平台, 加强全面预算过程监督

近年来, 伴随着经济的快速发展, 信息技术也迎来了新的发展机遇, 就当前而言, 在各行各业信息化平台已经非常普遍, 从这一角度而言, 矿井工程应该适时的引入信息化平台进行预算管理, 构建起预算信息化平台, 这样才能够全方位的对预算的执行以及过程进行全面的监控和管理, 通过信息化的优势将相关的数据予以反映, 这样才能够更好的实现经济管理全环节的监控。在推进矿井工程经营管理过程中, 应该主动的顺应时代的发展, 强化信息化建设, 根据矿井工程的实际, 需要在信息化系统设置相应的经济管理模块, 将相应的审批流以及绩效考核指标等全部融入到这一模块中, 这样就可以有效的促进各个系统的有机协调和链接, 进而实现信息的共享, 同时也能高效的完成数据的统计, 这不仅能够大大的提升办公效率, 而且也能够强化预算管理, 最重要的是通过信息化系统和实时的监控, 能够有效的防范预算风险。

5 结语

综合以上叙述, 在矿井工程开展的阶段中, 如何提高矿井工程的经济管理水平对推进企业的发展有着很重要的帮助。因此在往后工程开展的阶段, 需要根据矿井工程的项目实际情况构建出更为科学有效的经济管理目标, 并且对经济管理方法进行更新, 通过新理念新技术的应用提高矿井工程的建设质量如此才能够推动矿产企业的不断发展

参考文献:

- [1] 朱鹏飞, 贺伟锋, 姚凯. 经济管理对煤矿企业生产运作的影响 [J]. 中国市场, 2015(43):53+55.
- [2] 李燕平. 煤矿调度室质量标准化工作探究 [J]. 技术与市场, 2017(6):223+225.
- [3] 郭金义. 煤矿调度在安全生产中的作用分析 [J]. 建筑工程技术与设计, 2018(30):2088.
- [4] 邓入心. 探讨加强煤矿企业经济管理的有效措施 [J]. 经营者, 2018, 32(23):80.
- [5] 王金. 加强煤矿企业日常管理的几点建议 [J]. 科技创新导报, 2012(30):224-224.

作者简介:

李建文 (1978-), 男, 山西孝义人, 2011 年 1 月毕业于太原工业学院, 安全技术管理专业, 助理工程师, 研究方向: 煤矿行业管理。