

如何提高石油工程物资采购质量探讨

王 璐（中国昆仑工程有限公司，北京 100037）

摘要：石油工程物资采购是供应石油化工企业开展正常生产活动的前提条件，所以有必要严格管理与控制物资采购活动，从而保证石油化工企业能够正常开展生产活动。当下在很多企业中石油工程物资采购活动还存在着一些问题，如没有科学的采购方案，采购监督管理不到位、应对市场变化不及时，这些问题都严重影响了石油化工企业的正常生产发展。基于这些问题，本文认为为了进一步提升物资采购质量，应该重视提升采购方案质量、加强监督与管理等方式，逐步提升石油工程物资采购质量，这对于石油化工企业的发展是非常关键的。

关键词：石油；工程物资；采购质量

0 前言

石油化工企业为社会发展提供了基础性能源，对社会发展非常关键。在这样背景之下，还需要加强物资采购活动质量，确保通过开展一定的采购活动，为企业采购到高品质物资，这样既能够保证生产活动正常开展，同时也能够获得既定的经济效益。对此石油化工企业应该高度重视制定完善的物资采购方案，为促进企业开展正常生产活动提供充足的物质资源。

1 石油工程物资采购现状

石油作为一种重要的基础性能源，在社会工业生产发展中占据着非常重要的意义，企业应该结合企业生产发展计划，制定完善的物资采购计划，保证正常运行发展。当前企业也意识到石油工程物资采购重要性，并结合企业石油物资需求情况形成采购计划，但是在采购中也出现一定的问题具体现状如下：

1.1 采购职责不明晰

采购石油工程物资是一项相对复杂的工作，在采购中应该结合企业生产实际活动需求制定采购计划，采购部门工作人员要根据采购任务，划分清晰的工作职责，这样有助于采购部门工作人员树立良好的权责意识。当前在一些企业中还存在采购人员职责不清晰的现状，造成工作人员职能出现交叉问题，这样不仅仅是浪费了人力资源，同时由于权责不清晰，当工作出现问题，并不能第一时间追踪溯源，不利于问题的解决。同时由于职责的交叠，还会造成员工之间相互推诿的现状。这样就会给石油化工企业发展带来了不利的影响，是企业应该给予高度重视和解决的^[1]。

1.2 采购流程相对复杂

为了保证石油化工企业正常开展日常生产活动，还要重视构建一个清晰、简洁、高效的采购流程，这样才能够提高采购的时效性，为企业的发展提供了坚实的原材料基础。当前在一些石油化工企业中，采购流程整体现状还不是非常完善，很多企业中采购流程过于复杂，没能构建形成一条完善的交易链条，这样采购人员在采购时，由于采购流程健全，如果出现一定的交易问题，

就很难保证整个采购过程顺利进行，买卖双方就可能会因为一些环节出现分歧，而不能实现物资正常交易。这种现状普遍存在于一些企业中，是企业要高度重视解决的，避免因为物资采购而影响企业正常生产活动。

1.3 采购人员专业素养参差不齐

石油工程物资采购过程中是一项相对复杂的工作，不仅要保证石油采购质量，还应该确保交易每个环节都能够保质保量完成，顺利、及时采购到高质量石油物资。而想要实现这样的目标，就需要石油化工企业中能够配备专业化采购人员，保证这些人员具有较高的专业素养，能够谨慎把握采购中各个环节。然而以当前企业石油物资采购人员素养现状来看，整体呈现出参差不齐的问题，这样由于人员素质不高，不能灵活应对采购过程中发生的各种问题，这样一来就降低了企业发展实效性。由此可以看出，企业为保证石油工程物资质量，还应该重视配备经验丰富且专业性的采购人员。

2 提高石油工程物资采购质量意义

石油化工企业对于整个社会运转都有着非常重要的意义，借助于石油化工企业产生的能源和能量，保证了整个社会的发展，而这一切都是需要借助相应的石油化工物资才能实现的，因此保证物资采购质量对于整个石油化工企业来说有着重要的意义。

首先，通过制定完善的物资采购质量，能够顺利推进是由工程物资采购，保质保量采购，在规定的时间范围内获得生产需要的石油工程物资，推动石油化工企业可以开展正常的生产作业工作。

其次，不断提升石油工程物资采购质量，保证了采购物资本身的质量，将这些原材料应用于石油工程生产发展中，企业生产产品质量得以保证，这样在向社会传输最终石油化工产品的质量也就相应提高，综合来看有助于社会的发展与进步。

最后，保证石油工程物资采购对于石油化工企业提升其整体收益能力也有着至关重要的意义。因为保证物资采购，可以在规定的时间内提供高品质原材料，确保了石油化工企业可以正常开展生产活动，促进企业提高

生产效率，推动企业形成利润空间，使企业获得更大范围的经济效益，这对于企业实现长远发展起到了推动作用。因此石油化工企业应该高度重视提高石油工程物资采购工作，形成健全的采购流程，为顺利开展后续工作奠定基础条件^[2]。

3 石油工程物资采购过程中存在的问题

通过上文论述，可以看出，石油工程物资采购质量会直接影响到企业生产与经济效益，石油化工企业要重视对现有的采购过程进行持续优化，克服其中存在的各种问题，从而形成一个高效便捷的采购流程，这将会促进企业得到持续发展。就当前石油化工企业中采购过程来看，仍然具有很多不足之处，并没有形成专业化采购方案，且由于监督管理水平较低，物资采购就难免会出现一定的随意性，这些问题严重阻碍了后续生产活动，在本质上影响了企业的发展。

3.1 未形成明确的采购方案

采购方案是每个企业在开展采购活动之前都应该给予高度重视的，通过科学的采购方案可以顺利开展各种采购工作，是保证采购工作质量的前提条件。但是当下在很多企业中，采购工作大多因循守旧，对于采购方案并没有十分重视，现有的采购方案都是根据生产部门提供的生产计划，沿袭传统采购方案制定的流程而形成的，虽然通过这种形式能够保证采购工作的质量，但是也存在着一定的问题。例如采购部门制定的采购方案，大多是生产部门提供的各种生产资料需求情况而制定的采购方案，而采购工人员并没有深入生产实际活动，对于生产原材料需求情况并没有全面掌握，这样一来，在采购活动中，具有一定的被动性，不利于合理调整采购活动，难以切实把控采购工作质量。在这种情况下，就会严重影响到原材料采购的情况，对企业生产造成一定的影响^[3]。

3.2 物资采购监督不到位

对于采购部门监督管理活动非常重要，通过健全的监督管理能够避免采购人员私底下寻找关系户，为自己牟利的现象发生。然而在很多企业中，对于采购部门的监督与管理并不是非常到位，在缺乏内部监督管理的环境之下，采购人员工作随意性相对较大，这样在开展采购活动时，难免不会出现营私舞弊的问题。而这一样来，在利益驱使之下，对于质量的控制也不是非常严格，致使一些石油化工质量有瑕疵的物资流入到企业生产发展中，而将这种物资投入生产线中，就会直接将影响到企业物资生产的质量，不利于企业的长远发展，受益水平也会随之而下降。针对于这种问题，就需要企业重视做好物资采购监督工作，通过健全物资采购监督工作，不断提高采购人员职业素养，严格要求自身，从而提升物资采购工作质量^[4]。

3.3 采购工作方式较为落后

随着科学技术的发展，信息化、大数据以及云计算工作方式已经成为企业运作过程中不可或缺的技术支撑，在各种先进技术手段推动之下，促使企业实现信息共享，这样能够使每个部门都可以全面掌握生产发展信息，这样方便企业高效开展各项工作。但是在一些石油化工企业中，现代化系统更新速度相对较慢，仍然沿用传统工作模式，甚至有一些上了年纪的工作人员还使用手工工作模式，这样就会严重影响到整个企业的高效运转。

这样一来，采购部门不能充分利用现代化信息系统处理采购工作，编制采购方案，工作的效率自然也得不到提高，不能保证采购方案的合理性。尤其是当下瞬息万变的市场，原材料的价格会出现一定的变动，这就需要通过网络渠道，全面掌握各种原材料变动情况，根据获得的信息及时调整采购方案、计划，避免因为市场行情的变化而造成生产成本的增加。因此一些相对落后的企业还应该重视不断完善企业信息化工作模式的构建，避免因为工作方式的落后，而影响到采购工作的质量。

3.4 反应机制不健全

市场中原材料价格的变动会受到很多影响因素干扰，不可能一直处于稳定状态，而一旦市场行情发生变动之后，就会对采购工作造成一定的影响，针对于这种问题，还需要企业能够及时作出应变，避免因为外界因素变动而对采购活动造成不良影响。基于当下一些石油化工企业发展情况来看，这方面工作尚有很多不足之处，没有形成健全的市场变动反应机制，使企业采购工作处于被动地位，这样不仅不能保证采购原材料的整体质量，还有可能会影响到企业发展中所需要的原材料，从而阻碍正常的生产活动，这对于企业发展就尤为不利，针对这种问题，企业要能够及时做好调整，结合市场发展变化，完善反应机制^[5]。

4 提高石油工程物资采购质量措施

为了进一步提升石油工程物资采购质量，还需要持续完善整个采购流程，形成专业化物资采购管理制度，运完善的监督管理工作，督促采购人员严格按照企业物资采购方案进行采购，保质保量完成采购工作，这对石油化工企业生产发展有着非常重要的意义。对此本文提出了是由化工企业应该重视制定完善的采购方案、落实物资采购监督管理责任、促进管理工作灵活化以及制定完善的物资采购反应机制等措施，促进提升物资采购的质量，具体如下：

4.1 制定完善的采购方案

采购方案是石油化工企业开展物资采购的重要前提条件，作为一项指导性文件，细化了采购任务，对购买物品的数量、品质都有着相对严格的规定，这样方便采

购人员开展物资采购活动。所以制定完善的采购方案，能够有效的帮助采购人员明确采购目标，合理划分采购任务，因此企业应该重视构建完善企业清晰的采购方案。

一份健全的物资采购方案，主要包括的内容如下：物资采购种类、数量、型号、国家标准、用途、预计金额、采购时间、付款方式、品质检测等物资详细内容。同时还应该包括采购部门工作人员职责划分，保证物资采购部门工作人员明确工作权限，这样来能够推动物资采购人员深入了解生产线原料需求情况，明确生产方向，采购的目的性更强，这样才能够针对性开展采购活动。由此可以看出采购方案对于企业发展有着十分重要的作用，企业在采购之前应该高度重视采购方案的完善^[6]。

4.2 落实物资采购监督管理责任

在一些石油化工企业中，采购部门在采购活动中，通常会根据生产部门提供的生产计划采购相应的原材料，采购权限相对较大，且有些企业并不是非常重视对采购部门的监督与管理，在这种情况下，采购部门以及工作人员采购工作随意性也就相对较大，如上文所说的那样，采购人员寻找关系户，而导致采购物资出现质量问题。

针对这样的问题，本文认为石油化工企业要落实物资采购监督管理责任，加强对采购部门以及工作的监督与管理，对原材料供应商资质应该进行严格的审查，只有资质健全、原材料质量、口碑都过关的供应商才能成为企业选购原材料的主要合作单位，这样就能够杜绝采购人员寻找关系户从中获益的问题。同时对于采购的原材料，还应该对原材料质量进行严格的审查，选取抽查以及实验检测形式，不仅要保证材料数量，还应保证材料质量。通过层层监督与管理，这样才能从根本上保证原材料质量。

4.3 推动采购工作实现信息化管理

当下社会已经进入到计算机、信息化社会，在大数据时代，企业应该及时将信息化工作模式融入到采购工作中来，转变传统采购工作模式，利用现代化技术手段提高采购质量，而想要实现这样的目标，就需要企业以下几个方面进行完善：构建完善的企业运营发展系统，根据企业发展情况，将企业各个部门生产发展情况融合到系统中，这样在企业中就能构成一个有机的运行循环，生产发展信息得到共享。生产部门能够将原材料所需要的详细情况传输至采购部门，采购部门会结合一线生产需求，搜多原材料供应源，通过大数据搜索，掌握产品独立代码，这样就能在采购工作开始之前，掌握到原材料信息。借助于信息化工作模式，避免了企业采购活动中出现的盲目采购问题，采购的效率也得到提升。所以当前石油化工企业应该及时将信息化工作模式纳入到

企业发展中来，保障企业的正常生产。

4.4 制定完善的反应机制

原材料价格不会一成不变，而是遵循着市场价格周期有规律的变动着，针对于这种问题，采购部门还应该制定灵活的市场价格反应机制，从而应对因为价格变动而对物资采购造成成本剧增的问题，这对于企业正常运营发展会造成一定的干扰。针对于这样的问题，采购部门就需要在采购工作开始之前，合理分配预算，科学确定采购方案，并结合采购种类和数量，预留采购成本修正范围，将采购物资费用控制在预算费用范围值捏，这样才能够有效的保证采购活动的灵活性，不会因为市场价格变动，而对采购工作造成一定的影响。此外石油化工企业在采购物资时，还应该全面搜索合适的原材料供应商，这样当市场价格出现不合理的增长时，企业可以在众多的原材料供应商中寻找质优价廉的合作伙伴，这样就可以从容应对市场价格变动问题。所以石油化工企业在发展中，要高度重视原材料供应商的选择，从而促进原材料采购工作质量^[7]。

5 结论

综上所述，本文对提高石油工程物资采购质量的意义、当前采购活动中存在的问题以及如何提升采购工作质量等多个方面进行了阐述，可以看出，物资采购活动质量会直接影响到企业正常的生产发展，因此在采购活动中应该从企业生产发展角度出发，制定详细完善的采购方案，并依照采购方案，进行采购，为保证物资采购质量，还需要给予必要的监督管理活动，通过严格的监督与管理促进物资采购顺利进行。此外针对于波动的原材料市场行情变化情况，企业应该制定相应的市场反应机制，这样能够使企业处于主动地位，不会因为物资价格变动就影响到正常生产，通过采取这些措施手段对于稳定石油工程开展生产活动有着重要的意义。

参考文献：

- [1] 侯文强. 关于提升石油天然气管道施工质量管理水平的探讨 [J]. 石油石化物资采购 ,2020(21):1.
- [2] 程克. 海洋石油工程物资采购招评标的探讨 [J]. 中国石油和化工标准与质量 ,2019,39(10):2.
- [3] 孙渝. 石油工程物资采购招标中存在的风险及控制 [J]. 工程建设与设计 ,2020(19):3.
- [4] 全军. 石油工程物资采购招标中存在的风险及控制 [J]. 石油石化物资采购 ,2021(13):2.
- [5] 邵常林, 郑振雷, 刘冬. 油气管道工程采购物资质量控制探讨 [J]. 交通企业管理 ,2014,29(7):39-40.
- [6] 闫东. 浅议海外石油工程项目物资采购管理 [J]. 石油石化物资采购 ,2020(1):1.
- [7] 刘扬. 石油化工工程项目物资采购的标准化管理问题研究 [J]. 中国化工贸易 ,2019,011(009):43.