

矿井安全生产标准化管理模式与强化管理措施

段艳强 (山西潞安化工集团潞宁煤业有限责任公司, 山西 忻州 036700)

摘要: 为解决煤矿安全生产标准化管理中管理模式问题、作业人员问题等, 本文对煤矿安全生产标准化管理模式的创立意义进行简单阐述。通过煤矿安全生产标准化管理模式的推进和实施, 有利于实现零事故的目标, 实现安全管理工作与标准化系统之间的结合, 同时还可以完善安全管理方法以及技术。基于此, 采取措施实现煤矿安全生产与思想教育、制度建设以及安全培训等诸多内容的高效结合, 加强对通风、机电以及运输的管理力度, 以期对煤矿安全生产标准化管理水平提升提供参考。

关键词: 矿井安全; 安全生产; 标准化管理; 管理措施

0 引言

新时期背景下, 诸多国家以及地区对特色的标准化组织进行建设, 标准化管理模式前期主要是以计量化以及技术规范化等方式来进行操作。目前, 在现有标准化的基础上, 可以演变出更加复杂的系统, 同时可以对现有目标进行不断完善和优化, 对相对先进以及科学合理的工具、方法进行合理利用来实现有效调节。结合目前煤矿企业发展现状, 过去对管理的重视程度并不是很高, 同时也不擅长对科学管理模式进行利用, 科学管理的基础过于薄弱。近年来, 随着经济的快速发展, 对科学管理的重视程度越来越高, 系统工程技术在煤矿安全管理中得到重视, 逐渐将标准化系统引入其中, 同时结合煤矿自身的一系列特点, 对安全生产管理中存在的诸多问题进行客观分析, 以此来提出有针对性的改进和实施策略。

1 矿井安全生产标准化建设中现存问题

1.1 管理模式问题

煤矿安全生产标准化建设有利于实现煤矿生产作业的标准化, 在该管理理念以及模式的应用背景下, 通过对符合现实要求的制度、模式等诸多手段的合理利用, 可以逐渐形成具有标准化特征的管理体系, 以此来保证整个煤矿生产的效率、质量以及安全性得到提升^[1]。但是结合目前煤矿安全生产标准化建设现状, 发现其在建设以及应用中仍然存在很多问题, 煤矿安全生产标准化建设中, 必须要意识到安全生产标准化管理工作在实施时的重要性。在管理理念以及管理方式方面, 要实现全方位的管理模式。但是目前在整个安全生产标准化建设以及实施过程中, 管理工作的重要性并没有引起足够的关注和重视。诸多煤矿企业在整个生产作业中, 只是单纯将安全生产标准建设看作是其中的一般性工作内容, 过于形式化, 并没有真正的落实到实处, 很难将安全生产建设的作用、价值最大化发挥出来, 甚至还会导致煤矿生产安全保障被弱化^[2]。除此之外, 目前部分煤矿企业在现阶段安全生产标准化建设中, 管理制度并不是很明确, 管理手段也不够严格, 很容易就会导致各种不同类型问题的发生, 甚至煤矿安全生产标准化建设无法有序开展。

1.2 作业人员问题

煤矿安全生产标准化建设, 与煤矿企业自身人员专业性以及岗位意识之间具有非常密切联系。部分作业人员在现阶段煤矿生产作业中, 对于生产效率的重视程度普遍比较高, 但是并没有意识到安全管理的重要性。长此以往, 势必会导致煤矿安全生产标准化建设有效性受到严重限制, 很难得到提升, 无法满足煤矿生产作业在安全性方面提出的个性化要求。现如今煤矿生产作业实施过程中, 缺少专业性相对较高的人员, 由于其自身专业技术水平及专业意识不够强, 导致煤矿生产安全性受到严重弱化^[3]。部分作业人员并没有结合实际情况实现对安全生产标准化管理制度等相关工作的有序开展, 由于受到主观因素等影响, 导致煤矿生产工作的安全性也会受到严重影响, 煤矿企业无法实现长效稳定发展。

2 矿井安全生产标准化管理模式的意义

煤矿安全生产标准化管理模式在构建和实施过程中, 要选择相对科学合理的方法, 将其自身的预防功能作用和价值充分发挥出来。通过对该模式的合理利用, 能够将安全第一、预防为主方针真正有效落实到实处, 对企业在安全管理中的被动局面等可以起到良好缓解效果。该模式对于安全生产标准化的原理可以实现有针对性的改革和完善, 结合现有诸多原理, 根据矿井自身现状, 对符合要求的安全生产标准模式进行构建和落实, 这样才能够对其中涉及到的内容展开深入分析, 同时对该模式现有约束以及动力机制进行研究。

2.1 有利于实现零事故

生产过程中涉及到的因素条件普遍比较多, 人为因素则是其中相对活跃因素之一, 要想从根本上保证安全生产目标能够在实践中得到全方位的有效实现, 必须要加强对人的管理和控制力度, 促使设备及环境在运行时具有一定安全性, 将人员在其中的作用和价值充分发挥出来^[4]。在安全生产标准化建设时, 根本目的是为了保障安全管理水平得到有效提升, 促使职工能够按照规范化标准要求进行有效操作, 对自身的一系列行为进行有效约束, 只有这样才能够实现安全生产的根本目的。

2.2 有利于安全管理与标准化系统的结合

现阶段管理工作实施过程中, 人们普遍会以系统工

程为基础,对符合要求的安全生产标准进行编制和落实。针对其中存在的一系列不安全影响因素进行客观评价,实现对风险分级管控措施的编制和落实,将其作为生产安全管理中的主要管理机制,以此来实现良性循环和发展。

2.3 有利于安全管理方法与技术的全面应用

煤矿安全生产标准化管理模式的应用能够对现有安全生产进行不断深化,特别是在人的行为以及管理等各方面。人们在对该模式进行合理利用时,要将其中涉及到的重点内容进行有效突出,对薄弱环节进行全方位有效控制,这样才能够实现全过程的管理,保证矿井可以实现安全生产的根本目的。

2.4 有利于提高职工安全生产意识

安全生产机制能够尽可能为安全生产营造相对良好的气氛,促使职工可以树立相对良好的安全防范意识。以约束机制为基础,对职工自身的行为以及意识可以起到良好的约束管理效果^[5]。以标准化管理方式,促使职工自身基本素质得到全方位有效提升,加强日常监督管理力度,以严格考核等方式,促使煤矿安全生产标准化基础工程能够在实践中得到有效推进。

3 矿井安全生产标准化管理模式实施策略

3.1 结合思想教育

日常生产作业中,各煤矿企业应当加强对职工安全生产标准化管理的力度,促使职工对标准化工作有更加深刻认识和了解,同时能够积极主动落实标准化安全生产中提出的一系列要求。企业需要对目前存在的诸多问题进行妥善处理,严格按照规范化要求促使安全生产活动能够在实践中得到有效推进,促使该活动与其他工作之间建立密切联系。职工要加强对标准化安全生产活动的重视程度,落实标准化安全生产中提出的一系列要求。企业需要对目前存在的诸多问题进行妥善处理,严格按照规范化要求促使安全生产活动能够在实践中得到有效推进,促使该活动与其他工作之间建立密切联系^[6]。另外,将国家对煤矿安全生产提出的各项规定真正有效落实到实处,促使各级管理人员能够对安全生产标准化有更加深刻的认识和了解,这样才能够推动企业的可持续发展,促使一系列的生产作业活动能够得到有效推进。

3.2 结合制度建设

为保证安全生产标准化工作的有效推进,企业结合自身发展战略思想以及目标,对现有制度进行完善和优化,保证制度在其中的高效实施。同时加强对专业人员的培训力度,保证专业人员能够严格按照制度中的规范化要求,促使各项工作落到实处,体现出制度在其中的应用价值。对标准化安全生产目标以及实施方案将进行确定,同时严格按照规范化标准要求进行操作,这样才能够为各项活动的实施提供可靠依据作为支持。根据目前该模式以及现有管理制度的科学化以及人性化特点,对安全生产管理制度在实践中的应用情况进行完善

和优化,所有活动在实施过程中要将激励作为群众的主要组成部分。根据实际情况可以适当给予惩罚,这样不仅能够从根本上保证标准化安全生产管理要求能够有效落实到实处,而且能够避免出现过于形式化的情况。

3.3 安全培训

安全培训的高效率实施有利于推动标准化安全生产目标,培训工作在实施过程中,不仅要体现出专业技能培训的作用和价值,而且还要根据实际情况,对特殊工种进行有针对性的培训,同时要对其中的安全管理规章制度以及具体操作标准等相关内容进行全方位有效培训。更为重要的一点是要顺应时代发展要求,对现代化企业安全管理理念进行引入和利用。煤矿企业一般会以脱产、半脱产等各种不同类型方式来进行培训,根据实际情况不同,加强对专业理论知识的培训力度,实现理论与实践之间的高效结合,这样才能够保证标准化作业的有效推进。

3.4 技术创新

科学技术是第一生产力,煤矿企业在标准化安全生产责任实施过程中,价钱对煤矿技术相关工作的关注和重视。对各种不同类型激励措施进行选择和利用,同时要积极鼓励技术研发部门对现有诸多技术进行改革和创新,同时与当地高校之间建立良好合作关系,逐渐形成技术自主研发等创新机制。对先进材料以及技术手段等进行合理引进和高效利用,这样不仅能够从根本上实现标准化安全生产管理模式的有效推进,而且能够保障现有诸多技术以及设备,可以满足企业在日常运营和发展中提出的个性化要求。在该基础上,对技术以及设备进行二次开发和利用,对新机制以及当前存在的错位问题进行妥善处理。企业领导需要在现有技术创新工作实施过程中,将其自身的示范作用充分发挥出来,对参与以及知识技术改革和创新的人员适当给予奖励,同时要缩短评优评先的考核周期,逐渐引导技术研发人员主动参与到技术设备的改革和创新当中。

3.5 结合安全文化建设

结合企业生产现状,要保证安全文化建设在其中的不断完善和优化,这也是实现安全生产标准化的基础。煤矿企业在日常运营和发展中,要加强对安全文化管理的重视程度,将该项工作真正有效落实到实处。以符合企业实际要求的文化宣传活动等为基础,促使企业标准化安全生产的特色工作能够得到有效实施,这样能够从中获取到更多员工的理解以及支持,严格按照现有规范化标准要求,保证安全标准化建设以及相关工作的全面有序开展。

4 强化矿井安全生产标准化管理的措施

4.1 通风管理

严格按照目前现有的通风标准和要求,促使矿井风量可以满足目前提出的一系列基本要求,对瓦斯治理综合防治措施以及相关手段进行有效推进,加强对采掘等向巷工作面瓦斯治理工作的重视程度。通风管理措施实

施过程中,要严格按照规范化的流程,如图1所示。

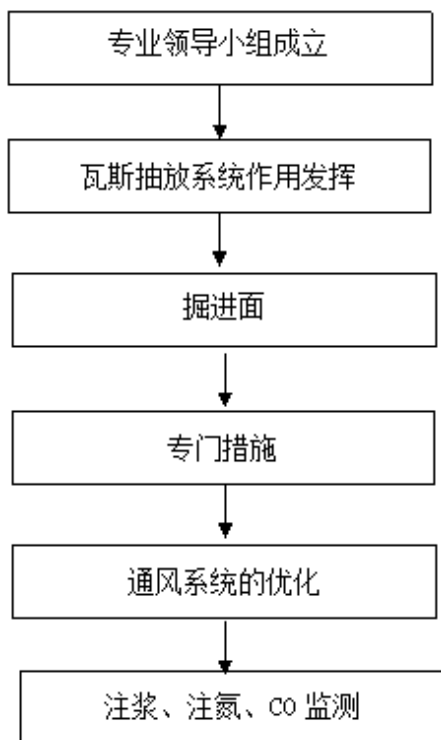


图1 通风管理流程示意图

首先要对专业的领导小组进行成立,对瓦斯涌出的基本规律进行深入探索,对瓦斯治理的方法进行编制和落实。其次,将瓦斯抽放系统在实际应用中的作用、价值最大化发挥出来,同时还要加强对综采工作面高位穿层钻孔、本煤层钻孔的施工重视程度。在掘进面方面,则选择利用大口径的风筒以及大功率的局扇等,避免瓦斯超限等情况的发生。除此之外,要对符合现实要求的措施进行编制和落实,最大限度保证通风基础设施的良好性,各用风地点的风流要保持稳定性、可靠性。对现有通风系统进行完善和优化,综采工作面一般是以U型通风系统为主,在注浆、CO监测等各方面,可以适当的配备对应的防灭火分化化验装备,对现有综合措施进行合理利用,有利于保证矿井煤层自燃预测以及预警能力的提升。

4.2 机电管理

煤矿安全生产标准化管理中,要针对目前涉及到的各种不同类型机电设备图纸等进行不断完善和优化,同时还要对机电设备的采购、选择、安装和利用等管理程序进行规范化操作,对现有台账进行完善和优化,保证相关技术图纸资料的齐全。加强对现有诸多设备的管理力度,严格按照点检制度进行有效落实,保证日检、周检以及月检制度的完善和优化。加强对机电设备的日常保养管理力度,对设备档案进行编制和落实,同时还要将动态化管理措施真正有效落实到实处。对供电系统进行有效保护,对保险装置检查等相关工作进行有效推进,对现有机电技术管理等工作进行规范化处理,同时还要对供电设计以及设备等进行选择。

4.3 运输管理

对现有机构设置进行不断完善和细化处理,同时还要对现有运输管理制度进行规范化控制,对管理台账进行科学合理的构建和落实。在具体操作过程中,要对基础管理内容给予足够的关注和重视,同时还要保证井下运输线路安全生产标准化建设的有效推进,促使矿井运输效率得到有效提升。运输管理中,要加强对运输线路的安全防护以及现有基础设施的巡视和检查,保证运输设备设施可以实现定期的检测,对现有检验制度以及设备维护保养制度等进行不断完善和优化,这样才能够最大限度保证设备在使用时的安全性、稳定性。

4.4 采煤管理

一般采煤工作面现有的安全生产标准化中主要是要加强对回采工作面液压支架以及单体支柱等基础设施的检查力度,保证各种不同类型的支护用品以及各种设备自身具有非常良好的性能和使用效果。对回采工作面上下端头出口、两顺槽超前20m范围内的顶板进行有效管理,促使安全出口的畅通性。加强对采煤管理的重视程度,严格按照规范化标准要求进行管理,以此来提高采煤管理效率和质量,满足采煤管理的个性化需求。

5 结语

煤矿安全生产管理理念以及现有模式的提出和应用,是将煤矿安全管理标准化作为其中的核心要素,同时还要实现对班组、区队等各方面的标准化建设。基于此,顺应时代发展要求,结合市场经济体制改革和创新发展现状,以此来保证安全生产管理方式在煤矿安全生产中的全方位有效推进。由于多数矿井地质条件具有一定的复杂性,工作人员的作业环境也相对比较恶劣,所以必须要加强对安全生产标准化管理的重视程度,以此来推动我国煤矿开采事业的稳定、可持续发展。

参考文献:

- [1] 刘小杰. 煤矿安全生产标准化信息管理系统构建[J]. 露天采矿技术, 2019, 34(06): 121-125.
- [2] 张俭让, 黄玉鑫, 闫振国, 张磊, 霍小泉. 煤矿安全生产标准化信息管理系统设计[J]. 工矿自动化, 2019, 45(12): 81-85.
- [3] 张婷婷, 宿国瑞, 侍大军. 基于AHP-SPA的煤矿安全管理模型构建及应用[J]. 煤炭工程, 2019, 51(11): 179-184.
- [4] 曾发强, 蒋仲安. 基于煤矿安全生产标准化的双控机制APP系统研究[J]. 中国安全生产科学技术, 2019, 15(09): 141-146.
- [5] 马广兴. 城郊煤矿创建国家一级安全生产标准化矿井“523”实践[J]. 煤炭工程, 2019, 51(05): 181-184.
- [6] 黄玉治. 坚持“管理装备素质系统”并重大力推进煤矿安全基础建设再创新水平[J]. 中国煤炭工业, 2018(09): 4-9.

作者简介:

段艳强(1987-), 男, 山西黎城人, 本科学历, 毕业于太原理工大学, 工程师, 主要从事煤矿管理工作。