

# 基于 HSE 管理体系提升现代石油行业安全管理措施

尚 雷 (中国航空油料有限责任公司西藏分公司, 西藏 拉萨 850000)

**摘要:** 随着我国经济的快速发展, 石油化工企业也不断提升企业的体制改革发展趋势。为了全面推进石油化工企业提升可持续发展的管理模式。结合 HSE 管理体系, 促进石油化工企业得到科学管理生产的技术水平, 从而有效避免了石油化工企业出现各种安全事故的发生率。并从国民经济发展的角度, 融合发展 HSE 管理模式, 促进我国石油化工企业整体发展经济的管理模式, 从而不断完善企业迈向和谐进步的发展趋势。

**关键词:** HSE 管理体系; 石油石化行业; 推广宣传; 应用策略

为了优化石油企业的文化建设, 从而促进石油企业安全生产的重要性, 这关乎着未来石油企业的可持续发展趋势, 以及整个石油的长远规划, 促进石油企业文化建设提高整体石油生产加工质量, 全面提升质量检修及监督人员的工作效率, 有效保障安全生产达到无事故、减少环境污染的各种侵扰事件。构建 HSE 管理体系, 可以预先探知安全事故的情势, 有效避免各种危险事件问题的发生, 从而提升安全生产有效落实石油安全文化建设的管理水平, 从而推动石油企业的长远发展趋势。

## 1 现阶段石油化工行业安全管理的现状

### 1.1 安全管理石油化工企业的重要意义

由于石油化工企业在生产加工中的过程是比较复杂, 而且属于易燃易爆的危险品行业。为了稳定我国石油化工企业适应社会市场经济发展的安全管理模式, 结合石油化工企业的实际情况, 有效改革传统石油管理模式的经济体制, 以及解决存在的僵化现象, 确保实施 HSE 管理体系的安全管控模式。探究发展阶段中的石油化工企业, 在解决安全管理以及有效保障切断危险源存在的各项问题, 才是全面提升石油化工企业安全处理事件的管控意识, 及相对追求的管理模式效果。针对安全事故, 要采取责任落实到位、落实到各个部门负责人及个人, 确保完善的责任追究制度, 才能提升石油化工企业的危险源安全管理效果。

### 1.2 石油企业运用 HSE 管理体系的发展目标

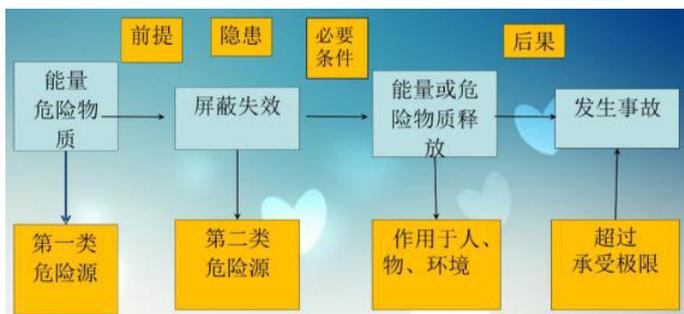


图 1 中国石化 HSE 管理体系相关的危害因素辨识

一家石油公司的生产, 是企业整体管理生产业务组织的重要生产管理关键。在商业的经济角度, 提升石油

公司自身生产运行中实施 HSE 的管理模式制度, 从而减少石油化工企业生产、运行中的安全故事事件的发生率, 提高了石油化工企业安全处理事故, 节约经济效益支付的相关费用, 避免了安全事故导致付出的相关赔偿费用; 石油公司也从法律的角度, 严格执行相关安全生产过程中需要遵守的国家法律法规要求, 并且遵照石油化工企业相关业务符合条件的生产需求, 大大降低了生产运行中出现的安全事故现象。从危害因素的角度, 将危害因素辨识, 健康安全与环境形成危害因素存在, 并确定其特征的过程, 如图 1 所示。

## 2 我国石油化工企业在 HSE 管理体系应用中的问题

### 2.1 缺乏安全管理经验及意识

我国石油化工企业自引进西方国家发明的 HSE 的管理体系以后, 结合自身情况, 不断总结相关行业特点及管理效果的经验。从总体的角度探究如何运营管理 HSE 的管控体系, 由于发展较晚, 因此在探究 HSE 管理体系方面的经验不足, 缺乏理论联系实际增强我国石油化工企业切实解决相关存在问题的差距能力。基于石油化工企业开展“三基”管理模式基础上, 不断提高相关管理模式的要求, 达到合格标准, 从而有效减少不良因素引起的安全事故现象发生, 通过改进相关的理论联系实践的管控经验, 并形成规范化的管理制度, 通过分析国外先进企业完整性的管控理论。按照石化企业的管理体系, 逐一对应实施相关的责任管理制度, 要求员工在安全管理生产范围空间的同时, 确保生产加工及安全管理措施达到高度重视安全管理的意识及规范安全操作管理的行为标准, 避免员工在工作期间出现工作压力大, 以及导致引发的各种安全工作失误现象。石油化工企业的领导层面, 要高度重视安全管理责任的监督管理制度, 通过制定岗位管理制度以及相关的监督管理制度, 将安全意识安全规则落实到部门及个人。深度挖掘员工针对企业的归属感, 有效保证整体企业的管理人员、工作人员, 全面提升安全防范意识, 发动自觉性的组织相关的实践活动, 有效提高企业安全管理中的管控条例, 与此同时, 针对监控设施设备的技术管理操作, 要熟练掌握相关智能化管理安全管控的监督管理力度, 避免石油化

工企业在生产和开发过程中，导致不规范操作所引发的一系列安全施工的发生率。石油化工企业的领导层，要把精力主抓实际追求生产经济效益的同时，高度重视对企业生产实施安全隐患，防患于未然，有效提高安全管理措施，杜绝安全事故的频繁发生。

## 2.2 HSE 管理面临历史欠账的困惑压力

我国石油化工企业在社会进步与发展的历程中，为了良好提升环境保护意识，注重环境工作的安全管理措施，因此会面临着诸多难以彻底解决的问题及压力。石油化工企业是建国以来的重要企业、危险工作环境企业以及老企业。所面临的很多各种传统管理模式遗留下来的压力问题。针对市政府高度重视石油化工企业生产环境保护的相关措施，因此需要石油公司企业出台新政策、新要求，全面提升石油化工企业生产加工环境，以及保障安全运营管理的创新改革趋势。由于石油企业针对环境功能性的重新改革需要转变传统的管理思想，有效提高企业长期以来形成的管理模式。这给现实中的 HSE 管理模式，带来了管理创新性的改革困难。面对历史遗留大量的环境保护现状问题，需要相关石油企业整改排污物，以及达到国家卫生标准规定的要求。才能有效保障石油化工企业步入安全运营管理的实效性，并处于居民区，有效保障城市安全管理区，打造正常生产高效率的生产运营发展效果。面对企业最大实力改变传统管理模式的约束，这个给石油化工企业在整体结构调整转化新时期，运行 HSE 管理模式达到合格检验标准，并实施安全排放投入，以及解决安全生产管理等问题，带来了一定的局限性。并在石油化工企业针对国家出台的各项规定，有效避免相关石油企业出现的职业病问题，确保逐一检查相关技术人员，在职业操作实施规范化的技术管理支持，从而避免相关工作人员在高危的职业区域，出现隐蔽的职业病问题现象发生。

## 2.3 企业缺乏安全环保预防管理的成本投入不足

石油化工企业属于高危的危险企业，因此需要长期稳定保障生产运行，达到安全操作的管控趋势。这样才能给企业带来很大的经济效益，通过企业高度重视到安全意识这一点，可以将企业的的教育意识落实到实际生产安全运营的监督管理，以及实施环保建设项目的成本投入环节，确保在生产环节中有效投入相对安全性的投资效益设施设备，有效保障企业针对安全环保投资的经济效益，达到可持续发展，促进企业最终收获预防成本，带来企业的安全防护管理经济效益，从而实现长期管理相对预防成本的有效防范措施，避免各种安全隐患问题给企业带来经济损失。

## 2.4 石油化工企业的事故隐患应采取严格的追责制度

石油化工企业能高度重视安全隐患的防范措施，避免出现各种安全隐患事故的现象发生。当出现安全隐患事件后，要高度重视检查相关安全隐患违法、违规操作

的主要原因，以及查找相关引发原因的责任落实情况，充分保障安全管理责任制度落实到各个部门及个人，将安全意识及行为的监督管控职责，落实到相关人员，实施追究行政责任以及相关责任，予以罚款、停业、整改等方面的惩罚、处罚措施。依据我国相关的法律法规条文，针对石油化工企业出现的重大或大型事故，应追究行政责任。并将安全意识及宣传安全管理制度，有效提高安全防范的实践操作的管理体系，以及提升监督管理企业实施相关检查安全防范措施等相关的管理监督力度，从而提高安全管理教育及宣传安全教育等各方面全面提高整体的安全管控意识举措，从而不断完善与提升整体企业的工作人员追求安全意识，全员提升成本经济效益的管理模式。

## 2.5 安全管理人员 HSE 意识还需不断提高

石油化工企业高层管理层面，运行 HSE 管理模式，具有较好的业务管理模式效果。但是缺乏基层管理全民参与的主动意识，这是持续发展 HSE 管理模式提升整体管理意识理念上升的管控基础。需要企业树立品牌文化、企业文化，给予职工相对的企业归属感，增强员工从自觉挖掘企业安全管理措施的意识。通过宣传讲座，开展教育工作，实施完善的宣传教育安全管理意识作用，从而提高企业员工素质，全面提升员工正确的安全意识及观念。要求员工及企业领导按照正规的管控模式，并以规定安全操作步骤运行各项工作的操作流程，遵循相关制定的规章制度要求。

## 2.6 建立健全规范化的 HSE 管理体系

结合石油化工企业安全管理事故的管控体系，不断提升 HSE 管理模式，检测生产链中诱发安全事故的主要原因、安全风险以及有关人员查明的安全风险，但没有采取有效和及时的措施来解决这些问题，导致综上所述，石油化工行业事故的主要原因是石油化工行业缺乏完善的问责制度，因此，事故发生后，没有办法追究个人的责任，因此需要将责任管理制度落实到个人。

## 3 石油企业 HSE 管理体系在石化行业应用的要点

### 3.1 不断完善 HSE 管理体系

首先，全面提高石油工业企业的的生产性，因此从企业组织的法律角度，探究相关安全生产健康环境。通过控制风险效果的 ALARP 原则，从而避免安全隐患带给安全生产出现的危险性技术问题，避免石油化工企业出现各种安全隐患的事件发生，通过细化分析安全与危险相关的风险评价管理体系。在高度管理石油化工企业安全运营的工作状态中，运用国外先进的 HSE 管理体系方面的管理模式及规定的操作方法。通过合理化的运行改进，适应我国石油化工企业安全生产实践，有效提高 HSE 管理体系对应生产管控，实施完善完整性、适应性管理实践相融合的管控体系效果，充分发挥 HSE 管理模式的指导作用，有效提升企业整体管理达到生态可持续

发展管理趋势。

其次,需要成立专业的 HSE 管理体系执行队伍,运行 HSE 管理体系实施完善的各企业单位、部门、班组员工,实施积极性的参与,提高整体管理体系,实施自身本职工作的职能,以及岗位管理责任制度,有效提高管理体系执行部门的管理人员的综合素养。促进管理委员会及领导小组,联合并协调相关组员,共同协调完成各项生产与运行管理的主要工作任务及岗位职责,从而有效提高了整体管理体系的高效运营效果,并执行企业监督管理、安全生产全过程的执行操作,有效保障了石油企业通过风险防控,风险评价,风险控制,风险评估等体系指标,全面提高相关风险排查率的企业安全管理措施。

### 3.2 加强宣传 HSE 理念与培训

第一,全面做好员工的安全意识宣传工作,促进员工对企业具有归属感,针对企业出现的各项安全隐患,及时排查及时处理,及时做好相关对应的处理及完善工作,有效发挥 HSE 管理体系的管理职能作用,使得 HSE 管理责任制度落实到实处。

第二,强化对所有工作人员的培训和促进技能发展,使其员工掌握 HSE 的工作、责任感和职业安全技能是关键,简单的方法是依靠教育和培训。通过教育提高雇员的安全意识,并通过有效培训提高他们的安全技能,是有效的手段。典型案例教育总是能提醒员工深刻理解严格的安全和环保要求,严格责任部门通过表决否决,并经常暂停规则,使员工了解禁止要求并遵守规则;事故发生时相互对照,全面、详细的类比调查,以及系统、系统地分析问题,将是改进企业 HSE 工作的有效途径。应急准备演习必须从实践出发,正式禁欲不能用于表现,必须从实践出发,直接进入设施现场制定应急处置计划,评估存在的问题,及时纠正错误,提高期望。

### 3.3 构建完善的安全评估管理体制

首先,在运行安全隐患源排查管理时,提倡是化工企业员工应高度提升相关安全管理责任意识,通过合理化的实施监督管理制度,不断完善安全评估管理制度,控制安全管理实施综合性的定量评价管理体系,通过检查后,有效完善企业安全评价管理体系所面临存在的危险源问题,针对问题实施相关的整改措施,有效提高安全管理措施中减少薄弱环节,以及易引发企业生产的安全事故引发现象发生。通过现代化科学技术,不断提高安全评估管理体系,实施网络监控管理措施,确保安全意识形态化,通过人为排查及监督管理,也可以通过机器设备实现预警操作,或实现远程控制管理车间生产安全的全过程,进一步提高具有针对性的评估与检查管理措施,相对提升企业安全生产过程中的管理力度,以及约束企业安全生产中的安全系数,有效结合先进的管理理念及先进的科学技术设备,不断提升预警机制,确保

企业将安全隐患扼杀在摇篮之中。

其次,有效实施 HSE 管理系统的基本前提是需要一个标准化的系统。在引入 HSE 管理概念时,通过分析事故预防的术语和定义理论。不断完善 HSE 管理体系相应的技术及管理模式措施,避免石油企业出现内部或外部引发的安全事故发生率。管理层需要更多地与一线员工沟通,听取他们的建议和意见,并主要根据有效的风险管理、全面的风险评估、有针对性地设计有效监督等所有要素,对安全和环境问题进行分类最后,当系统得到改进时,企业必须安排工作人员对系统进行有效的学习,使工作人员能够全面了解系统问题,从而提高安全意识,并在整个过程中特别注意安全风险。

### 3.4 石油企业安全环保预防资金的投入

针对我国石油化工企业面临存在严重的预防环保相对的资金投入不足问题,会导致很多历史欠账,所涉及的企业预防设备难以增加预防投入资金的实际问题,难以解决,因此会导致很多安全事件的发生率。需要我国石油企业高度重视新型科学技术的预防安全环保相对的设施设备,以及安全防范运营的渠道,有效扩大生产投入相对的管理制度以及监督管理措施,确保在预防的措施上投入稳定的资金,实施相对安全以及环保管理措施,从而减少安全隐患的事故发生率,全面提高石油企业整体收获的经济效益。

## 4 结语

结合企业相关的 HSE 管理模式,对应相关的管理程序,进行专业化的技术操作行为,避免错误操作,违法违纪,给企业造成安全隐患,带来经济效益损失等现象发生。对于企业基层要提高工作人员的素质,全面提升安全管理技术水平以及综合素养,才能促进企业对员工提高相对的专业技术能力,同时员工在实际工作中培养积极性及责任感,针对企业的安全隐患问题,及时进行排查,及时进行处理。结合不同的安全事故,在苗头阶段,及时发现、及时对应起到应急预案措施,实施相应的应急处理能力,有效减少企业安全生产等出现的突发问题,本文可以为研究石油化工危险源安全管理的相关人员提供参考。总之,结合现代化网络信息技术,提升安全检测部门的日常管理程序,有效充分利用网络信息化技术手段,提高安全管理收集相关安全防范的监控主导权,全面提升安全管理的监控性,并且提高工作人员的安全防范意识,有效提升整体安全管理的实效性。

### 参考文献:

- [1] 寇明灵.HSE 管理体系与石油安全文化 [J]. 新丝路,2019 (09):59-60.
- [2] 王金伟.海洋石油平台 HSE 体系中安全文化的构建 [J]. 科技创新导报,2019,16(05):235-236.
- [3] 李安,纪凯,李彬.HSE 管理体系与石油安全文化 [J]. 中国石油和化工标准与质量,2019,33(24):200+197.