

业财融合模式下加强 国企财务管理促进经济效能的提升

李良君（中石化中原石油工程有限公司，河南 濮阳 457001）

摘要：新时期，企业的发展与财务管理水平密不可分，贯彻落实业财融合理念，深化改革财务管理模式，增强业财融合的重要作用，这是国有企业提升财务管理水平，实现可持续健康发展的重要推动力。基于此，本文就业财融合模式下国企财务管理展开研究，首先阐述了业财融合的重要性，其次是当前国企业财融合对企业经济影响进行分析，并就此提出优化国企财务管理进一步促进国经济的相关建议，为国有企业现代化建设作出贡献。

关键词：国企；业财融合；财务管理；经济效能；创新；发展

0 引言

随着市场经济体制完善，国有企业体制改革力度加大，对国有企业发展产生了较大影响。为了应对激烈的市场竞争形式，国有企业为了能够占据竞争优势，实现健康发展，需要突破发展瓶颈，加强财务管理，做好业财融合工作，不断优化管理企业财务工作和业务工作，转变自身认识，通过业财融合提高国企财务管理质量。

1 国企业财融合实施对提升经济效能的作用

新环境下，国有企业为了适应市场经济需求，实现迅速发展，需要具备高素质财务人员，并掌握专业技能，能够参与企业决策，为企业决策提供数据参考，进而提高决策科学性。国有企业业财融合需要应用先进信息技术，优化工作模式，提高工作质量和效率。

国有企业业财融合主要在企业业务活动中利用财务软件和财务人员专业知识，并根据企业经营和业务创新情况统一管理、配置资源。业财融合能够促进企业财务管理实现整合化以及全面化，明确部门职责和分工，财务人员可以积极参与企业经营管理，明确业务运作流程，合理规划业务，利用内部资源，避免资源浪费。当前，国企业财融合实施作用主要体现在以下几方面：

1.1 提高企业财务管理质量

当前，国有企业财务管理工作主要以投资和投资行为管理为主，但是由于决策过程复杂，信息难以做到及时反馈。企业经营目标在于业财融合，通过业财融合既能够促进业务部门和财务部门融合，也能够准确预算资金，估算成本，为企业决策工作提供科学有效数据。

1.2 降低经营风险

当前，随着市场竞争越发激烈，国企经营活动风险也逐渐增多，有些企业财务管理模式仍然比较传统，财务部门和业务部门协同性变差，风险防范能力降低。对此，国有企业需要贯彻落实好业财融合工作，加强各部门联系，彼此相互监督、促进，进而提高风险防范能力，降低经营风险。

1.3 优化配置资源

国有企业实行业财融合时，需要全面把控业务部门的客户和供应商情况，进而管控好企业经济业务。管理人员根据财务数据确定业务面临的风险。企业利用业财融合可以整合内外部资源，优化财务资源。

1.4 提高经济效益

企业经营过程中，通过管控财务工作，实行业财融合可以实现精细化管理，进而提高经济效益。业财融合相对于传统财务管理工作而言能够提升工作效率，促使各部门加强合作，共同推动企业持续健康发展。

2 业财融合模式下阻碍国企发展的财务管理问题

2.1 有待完善的管理方式

以往财务管理更偏重业务后的财务数据分析，再根据分析结果进行相应调控，进而实现财务管理。但是，业财融合下，财务管理更偏重实时从业务事项中获取全面且具有前瞻性的数据信息，进行财务分析，得到时效性结果，为管理决策提供及时参考，解决传统财务管理中存在管理滞后问题，达到业财融合管理目的。因此，企业需要在财务管理中应用全面预算、动态管理等新型管理方式，但是国有企业当前采用的传统财务管理制度并未涉及

相关的管理手段应用规范,管理制度不够先进、完善,无法为业财融合落实提供保障,影响财融合工作开展。

2.2 部分财务人员能力需要提升

业财融合实质上是将财务管理从事后监督转变为集事前、事中和事后三位一体的一种财务管理模式,在业务整个过程中开展财务管理工作,进而为制定业务经营方案提供可靠信息,提高财务管理作用。但是,当前大部分财务人员对企业业务了解有限,无法全程参与到业务过程中,导致业财融合效果不佳。同时,企业现有一部分财务人员自我提升学习能力不足,对各种自动化和智能化财务软件学习和应用效率不高,对于业务能力提升效果不佳,难以为业财融合发展提供动力。

2.3 需要健全组织架构

传统组织框架中财务管理工作作为整体,根据角色差异进行岗位分配,但是自从业财融合模式应用后,财务管理数据不仅需要业务完成后的数据,还需要业务完成前和完成中的数据,导致财务分析和测算等工作范围过大,数据类型和分析形式由于业务类型差异而存在差异。因此,传统组织框架各部分所承担的岗位职责复杂多样,运行效率低,影响业财融合,出现组织框架问题。

2.4 财管理意识有所欠缺

一般财务人员在管理业务时,需要从财税角度做出工作决策,确保岗位职责有效落实,但是业财融合模式应用下,该模式需要财务管理全程参与到业务过程中,这需要财务人员从全局层面对业务和财税进行综合考虑,不可仅从财税角度看来业务,以保证业财融合效果。但是,当前在传统模式影响下,大多数财务人员仍然从财务角度看待业财融合,缺乏全局意识,导致业财融合推行不够顺利,影响国企财务管理水平提高。

2.5 企业管理系统利用率不高

国有企业花高昂投资购买企业管理软件(如ERP管理系统),管理系统虽然集成了财务、项目、物资、生产、销售、人力资源等模块,但是由于受内控制度、软件培训力度等多方面的原因,软件模块常用的方式模块内独立使用,系统软件功能只用了很少部分,大部分功能都很少利用。同时,信息化管理要求下,企业对信息整合不够完善,缺乏业务对接口,系统集成化应用成都低,导致信息利用率不高。企业对信息软件应用不到位,信息系统无法满足当前业财融合管理需求。此外,企业建设管理系统不仅面向财务部门,也需要面向其他部门,信息化管理时并未科学规划系统,业务系统和财务系

统对接困难,系统无法有效利用。

3 国企加强财务管理全面提升经济效能的相关对策

3.1 完善财务经济制度和流程

为了能够从制度上解决业态融合中的问题,国有企业需要不断完善现有制度,创新管理措施,在制度体系中整合配套条款,确保财务管理制度不断完善,进而为业财融合工作推进起到促进作用。首先,企业需要确定新的管理措施具体实施流程。其次,需要根据当前会计制度等相关文件规范与企业实际发展情况确定新制度具体实施流程和相应执行标准。最后,根据各流程执行标准整合新的制度条例,并整合在现行制度中,期间需要注意将冗余条款去除,完善制度条款,保障制度治疗为业态融合推广规范管理。另外,企业还需要建设监督检查制度,并以监督检查新措施实施为中心制定一些检查评估标准和流程,在监督检查机制中纳入相应内容。在制度中,还需要再负责人中记录监督检查结果,进而提高业财融合实施责任意识,提高业财融合效果。业财融合下,各企业还需要通过财务预算进行全面战略分析,进而完善现有财务预算机制,为企业决策提供保障。相对于传统预算模式,创新预算模式具有动态化特征,能够监督和跟踪管理企业业务流程,并根据业务指标和财务指标进行协调管理,进而得到可靠性数据。通过优化预算管理,可以强化企业信息化战略决策,为业务人员和财务人员提供协同分析路径,对国企生产经营情况实现科学评估,同时得到相应评估结果,既为下一年度预算指标设定提供参考,也能够指明企业战略发展方向。

3.2 提高业财融合相关人员能力素质

为了提高业财融合下财务人员业务能力,国企需要以培训和招聘为核心提高两个团队人员的业务能力,以此为切入点采取措施加深财务人员对企业了解,降低学习难度。在培训过程中,企业按照已有类型和运行情况自行确定培训内容,并根据财务管理工作量设计培训计划,使财务人员了解企业业务。由于国有企业大部分财务人员年龄偏大,学习能力下降,企业可以应用内训软件,利用APP回放培训视频,共享培训资料,为财务人员学习有知识提供便利,提高学习质量,进而提高财务人员业务素质。企业通过引导业务人员了解财务知识,融入财务管理工作,对财务人员的业务能力、财务能力、分析和沟通能力等进行培养,建设高素质团队,并通过积极开展培训活动落实专家培训,提高业才人员综合素质。根据企业业务流程、财务工作

内容以及会计基础知识等专业知识组建综合素质强的业财融合管理队伍,提高国有企业财务管理综合质量。另外,需要根据培训计划设置阶段考核指标,并在绩效中纳入考核结果,以此激励人员学习,进而提高财务管理整体业务素质,推进业态融合模式而在招聘人员时,需要在招聘标准中纳入业财融合知识理论和实践经验等标准,吸纳相应人才,有效推进企业落实业财融合模式。在设置考核标准时,企业需要根据自身情况制定考核标准,将其与员工公司结合起来,以提高员工重视度。企业通过定期或不定期开展各部门统一考核工作,并予以相应的奖惩措施,激发员工工作积极性,确保业财融合贯彻落实。

3.3 健全企业财融合组织架构

业财融合实施过程中,要想提高财务管理组织架构建设水平,企业需要优化传统组织架构模式,使组织架构与业财融合模式应用更加相符,以满足财务管理运行要求。在此期间,业财融合下,需要在业务运行过程中全程加入财务管理。因此,在建设组织架构时,需要以团队为单位对各种业务设置专门的财务管理队伍,之后为财务人员分配岗位,统一各人员负责岗位,将岗位业务分散性解决掉。例如,企业运行过程中,可以在销售和售后维护这两个业务中分别设置专门的财务管理人员,设置专门的销售业务和售后维护业务财务分析和预测等相应岗位,以保证财务岗位能够具有专门相应的负责业务,防止同一岗位所负责的财务业务过多,导致由于岗位不同意操作不同,避免财务管理业务受到影响。

3.4 增强业财融合管理认识

业财融合下,财务人员需要突破财税岗位限制,具有全局认识,充分利用财税知识和丰富经验进行价值评价,以便企业业务运行,提高财务管理作用。例如,销售业务在进行业态融合管理时,财务人员需要树立全局意识,根据企业财务分析结果了解企业在销售领域中的情况,之后按照行业发展情况对财务预测结果进行综合考量,评估企业发展情况,并通过对具体业务收支数据进行分析了解企业当前客户需求,最后整合相应信息,为制定营销政策方案提供参考,充分贯彻落实全局意识,强化财务管理的业务指导作用,体现业财融合效果。

此外,企业需要根据全局性财务管理需求提高财务人员的商业敏感度和逻辑意识,使其能够在大量财务数据中迅速识别有价值数据信息,为财务管理方向准确定位,使财务管理和业务运行能够深度融合,促进财务管理持续发展。

3.5 创新配套设施

在建设配套设施过程中,为了防止企业由于配套设施落后而导致的业财融合实施出现问题,需要定期优化升级现有软硬件配套设施,并注意日常维护保养,确保配套设施性能完善,以便业财融合顺利开展。在建设软件设施时,需要及时采购升级版本的软件,确保软件功能和性能具有先进性,同时做好信息安全防护工作,在防护系统中应用安全密钥和防火墙等技术,或是直接采购和定制安全防护方案,防止信息数据出现泄露,丢失等现象,确保业财融合有效落实。

3.6 提高预算管理应用率

预算指标确定并通过审批后,以书面形式将财务计划分析传达给各部门,各部门负责人签订责任书,确定责任义务,并为后续考核评价奠定基础,同时汇总整理至财务计划分析计划书中,以此为年度财务预算凭证。各部门按照最终预算指标确定预算负责人并组织部门生产经营实施活动,之后将各指标具体落实到部门人员身上,实现分别达到预算管理目的。为提高预算管理有效率,需要对预算管理实施流程进行规范,并建立相应的配套机制,及时发现实施中的问题,同时监督实施环节,使预算整体链接能够有效实施。加强精益管理,预算管理属于系统工作应全面规范业务流程,保证管理流程科学。企业根据业务类管理基础等情况加强采购、生产、销售等基础环节管理,并遵循数据和流程、制度管理预算,围绕提高经济效益精细控制各个环节,明确人员权利责任关系,激励员工工作。另外,精益管理全面预算需要落实好考核机制,通过严格考核和公正的奖惩机制不断改进问题,提高企业工作效率。

4 结束语

国企财务管理需要落实好业财融合模式,进而提高财务管理水平。企业管理过程中,利用业财融合财务管理模式可以有效规范财务工作,提高企业财务管理质量,优化财务信息化管理条件,提高管理业务组织效率和先进意识,进而为国有企业运营质量提高提供保障。

参考文献:

- [1] 刘文武.企业财务管理中业财融合问题及对策分析[J].当代会计,2020(20):2.
- [2] 刘曙辉.企业财务管理中业财融合问题浅析[J].财会学习,2021(32):2.

作者简介:

李良君(1973-),女,汉族,四川南充人,会计师,主要从事财务工作。