

石油企业固定资产管理中存在的问题与对策

周小冬（中石化石油物探技术研究院有限公司，江苏 南京 211103）

摘要：为了提高石油企业固定资产的管理质量，本次研究首先对石油企业固定资产管理的基本特点进行探讨，对石油企业固定资产管理中存在的问题进行分析，对固定资产管理问题的对策进行研究，为推动石油企业固定资产管理的进一步发展奠定基础。研究表明：石油企业在开展固定资产管理的过程中，主要具有复杂性、分散性以及集中性的基本特点，尽管固定资产的管理质量有所提升，但是在管理的过程中仍然存在管理理念不深入、对固定资产管理缺乏清晰认识以及固定资产执行力度有待提升等问题，因此，需要从强化管理理念、优化管理内容以及明确管理职能等角度入手，分别采取多项有效措施，全面推动石油企业固定资产管理工作的进一步发展。

关键词：石油企业；固定资产；资产管理；问题分析；对策研究

0 前言

固定资产管理属于国有企业管理工作开展的重要内容，固定资产管理也属于财产管理的重要组成部分，只有做好固定资产管理工作，才能为生产经营活动的开展奠定物质基础。石油产业属于推动社会快速发展的支柱产业，石油企业也属于我国市场经济的重要组成部分，由于石油企业的生产经营难度相对较大，所需要的固定资产数量以及种类相对较多，因此，对固定资产进行管理的难度也相对较大^[1]。目前，我国各个石油企业都十分重视固定资产的管理工作，但是在开展此方面工作的过程中仍然存在一定的问题，本次研究主要是对固定资产管理问题进行分析，并提出有效的解决对策，为推动石油企业固定资产管理工作的进一步发展奠定基础。

1 石油企业固定资产管理的基本特点

对于石油企业而言，固定资产属于企业内资产的重要组成部分，是企业生产经营的重要工具，在石油企业快速发展的过程中，固定资产可以为生产经营活动的开展提供重要保障，因此，对企业内的固定资产进行合理的管理十分关键^[2]。在另一方面，大多数石油企业内的资产流动都相对较为稳定，这使得固定资产在所有资产中的占比相对较高，通过开展固定资产管理工作，可以对企业内的资产进行较好的控制，以便在开展生产经营活动的过程中可以有效降低成本支出，避免出现资产浪费问题。石油企业的固定资产主要指的是用于生产经营且使用寿命已经超过一个会计年度的有形资产，固定资产管理工作主要指的是对固定资产进行合理的购置、维护、处置以及评估等工作。由于我国

石油企业的生产经营规模都相对较大，因此，固定资产管理工作涉及的内容也相对较多，对固定资产进行管理的周期相对较长。

石油企业的固定资产管理工作具有三大特点，分别是复杂性、分散性以及集中性。

在复杂性方面，石油企业内开展固定资产管理的内容相对较多，这是固定资产管理复杂性特点出现的重要原因，在开展固定资产管理的过程中，所涉及的部门相对较多，部分固定资产需要由多个部门同时进行管理，如果某一个部门的管理工作出现问题，必然会造成固定资产管理的整体性失误，随着我国对能源需求量的进一步提升，石油企业的生产经营技术也会增加，未来将会引进大量更加先进的设备，生产经营过程中合作部门的数量也会增加，由此可见，未来石油企业内固定资产管理的复杂性特点将会更加突出^[3]。

在分散性方面，石油企业的企业结构相对较为复杂，分级管理的特征十分明显，固定资产管理工作也将会呈现出分级管理的基本特点，固定资产的分级管理制度相对较为明显，对于不同类型的管理部门而言，其采用的固定资产管理措施以及管理内容也各不相同，不同的管理部门将会承担不同的管理责任，上下级协同管理的方式在石油企业内逐步实施，这是固定资产管理呈现分散性特点的重要原因。

在集中性方面，尽管企业内固定资产的管理工作需要多个部门以及机构的同时参与，但是资产管理仍然会采用集中管理的基本方式，即各个部门会将自身管理的固定资产信息进行全面汇总，并将其汇报给财务部门，财务部门主要是开展固定资产的

购置预算编制以及评估等多种类型的工作,并对固定资产的管理过程进行监督,这体现了固定资产管理工作的集中性特点。多部门同时参与固定资产管理工作有利于提升固定资产管理的安全性^[4]。

2 石油企业固定资产管理中存在的问题分析

近些年来,受到疫情以及国际争端等多种类型因素的影响,导致国际经济形势并不景气,企业之间的竞争压力在逐渐提升,企业对于资产管理工作更加重视,在资产管理以及财务管理等方面将会投入更大的精力。尽管在固定资产管理方面已经取得了众多的成效,但是仍然存在一定的管理问题,这些管理问题主要集中在以下三个方面:

2.1 管理理念不深入

石油企业正处于市场经济体制变革的重要阶段,这种变革属于社会发展的重要要求,在石油企业快速发展的过程中,经济效益和石油企业未来的发展属于其经营的重点,因此,在开展企业管理工作的过程中,部分领导人员存在重发展、轻管理的基本理念,即企业内的管理人员十分重视经营发展问题,进而忽视了企业管理问题,最终导致企业在开展固定资产管理的过程中出现一定的问题。尽管固定资产管理工作十分重要,但是部分管理人员针对固定资产管理工作仅有表面认识,缺乏固定资产管理方面的相关知识,且针对固定资产管理问题并没有形成科学的解决方案,最终导致固定资产管理工作的开展效率相对较低,难以产生深层次的管理模式。固定资产管理工作在近几年才引起石油企业的重视,尽管采取了一定的管理措施,但是管理工作开展的规范性相对较低,对管理人员并没有形成良好的约束。在另一方面,固定资产管理工作开展过程中所需要的人员以及部门相对较多,相关人员以及部门之间需要相互配合,只有做到全员参与才能使得管理质量得到提升,如果部分人员对固定资产管理工作不重视,也将会导致管理质量严重降低^[5]。

2.2 对固定资产管理缺乏清晰认识

为了做好固定资产管理工作,首先需要制定完善的管理制度以及管理理念,引入全过程管理的基本方式,对固定资产管理的全过程进行有效的监督,此时才能取得良好的管理效果,这就要求固定资产管理制度需要具有很强的完整性,并对管理流程进行规范,通过制定合理的奖惩制度以及激励制度,使得参与固定资产管理工作的人员积极性得到提升。通过对目前我国部分石油企业的固定资产管

理问题进行研究发现,管理人员对相应的管理制度并没有形成正确且清晰的认识,目前的管理制度存在一定的问题,固定资产管理监督工作缺失,虽然已经制定了部分管理流程,但是管理流程的落实效果相对较差,部分人员并没有完全按照管理规范开展工作。例如在开展固定资产登记工作的过程中,部分人员并没有严格落实登记制度,使用登记表中少记或者漏记问题十分明显,部分固定资产可能会出现重复购置现象,且存在部分固定资产长期处于闲置状态,这将会对企业造成极大的经济损失,同时,也将会对固定资产的合理配置产生严重影响。针对该种类型的问题,企业需要对管理人员进行全面的培训,使其可以认识到固定资产管理工作的重要性,且需要根据石油企业发展的需求以及实际情况,对管理制度以及管理流程进行完善,对制定的管理规范进行全面落实,使得固定资产管理工作可以渗透到企业日常管理之中。

2.3 固定资产执行力度有待提升

由于石油企业的生产经营相对较为复杂,所需要的固定资产种类相对较多,大多数的固定资产在进行管理的过程中需要多部门共同参与,不同类型部门之间采用的管理模式并不相同,因此,部分企业中的固定资产存在交叉管理等多种类型的现象,这种类型的现象可能会导致出现管理混乱问题,多个部门同时承担固定资产管理的责任,管理工作有序开展难度相对较高,在开展具体管理工作的过程中,相关管理人员难以对自身的工作进行全面落实。这种类型问题出现的原因与企业的内部结构也具有一定的关系,部分部门之间的权利存在重叠问题,这是管理措施难以得到全面落实的重要原因,即使企业内制定了合理且科学的管理制度,但是部分管理制度也难以得到全面的执行。由于固定资产在企业所有资产中的占比相对较高,因此,除了需要对固定资产进行合理的管理以外,还需要强化监督以及审计等相关工作,部分企业中的审计部门与财务部门相互结合,审计部门的独立性相对较弱,且部分企业主要是由财务部门开展审计工作,导致固定资产的审计监督效果相对较差,事实上,石油企业需要针对固定资产的管理问题,配备专业化的审计人员,通过开展严格审计工作的方式,避免固定资产遭受损失。

3 石油企业固定资产管理问题对策研究

固定资产属于石油企业开展日常工作的重要保障,在企业竞争环境复杂化的基本条件下,石油企

业对于内外部共同发展的协调要求相对较高,企业也在逐渐重视自身的内部管理问题,通过对内部管理措施进行逐渐的完善,可以为固定资产的管理工作提供良好的基础。针对目前企业在固定资产管理中存在的众多问题,需要从以下几方面入手对管理工作进行合理的优化:

3.1 强化管理理念

为了强化管理效果,首先需要针对固定资产管理问题建立正确的认识,思想上重视该方面的工作。首先,企业需要对固定资产管理方面的相关理念以及方式进行深入探讨,结合企业发展的实际情况针对适用于自身的管理措施,领导人员需要强化对该方面工作的认识,只有领导人员重视此方面的工作,才能引起企业员工对该方面工作的重视,领导人员可以发挥良好的引导作用,以便对该方面的管理制度进行全面落实;其次,企业需要强化人才队伍建设,固定资产管理对于人才的要求也相对较高,在进行人才队伍建设的过程中,需要着重对管理人员的能力进行培养,对其知识体系进行完善,企业需要为人才的成长提供良好的平台,进而为人才队伍建设奠定良好的基础;最后,大多数石油企业都已经开始配备资产管理人,该方面的工作人员属于开展固定资产管理工作的重要主体,企业需要着重提高该方面人员的综合能力,通过人才培训的方式,使得该方面工作人员的思想观念可以得到创新,最终为管理质量的提升奠定基础。

3.2 优化管理内容

全面性管理属于固定资产管理工作开展的重要要求,所谓的全面性管理主要指的是对资产的购置、核算以及处置等过程进行管理,并对这些过程进行有效的监督,这就要求企业需要对自身的固定资产管理制度进行研究,发现管理制度中存在的不足之处,对管理制度进行补充完善,使得管理制度的完整性得到提升,引入合理的管理流程,以便实现全面性管理的基本效果。同时,还需要坚决落实责任制度,明确各种固定资产管理、监督以及审计的责任,提高员工的责任意识以及工作积极性。虽然我国部分石油企业的固定资产管理制度已经取得了良好的效果,但是未来仍然需要对这些管理制度进行优化,促进管理制度朝着精细化的方向发展。例如在开展使用登记工作的过程中,需要对登记过程进行严格的管理以及审查,以此防止出现少记、漏记等多种类型的问题,这是避免出现固定资产损失的重要措施,同时,还需要定期对企业中的

固定资产进行统计分析,以便对这些资产进行合理的配置,且可以防止出现资产重复购置等问题。

3.3 明确管理职能

石油企业内各个部门之间的交叉性特点相对较强,这是管理制度难以得到全面落实的重要原因,在多个部门同时管理的影响下,固定资产的分散性特点将会得到进一步的提升,最终将会导致管理效果严重降低。针对该种类型的问题,企业需要对各个部门的职能进行明确,对管理工作开展过程中的责任以及权利进行明确的划分,通过确定责任主体的方式,使得管理工作开展的效率以及效果得到提升。同时,企业也需要对其内部结构进行合理的优化,未来可以以固定资产作为管理工作开展的核心,并管理工作开展的机构以及部门进行明确,采用分配管理的基本模式,进而使得管理模式可以得到一定的创新。企业需要定期对固定资产进行合理的评估,尽可能盘活无效资产,对长期闲置的资产进行合理的调配,对已经报废的资产进行回收利用或者合理的处置,对固定资产的使用过程进行全面的掌控,以此使得资产的使用率得到提升。

4 结论

石油企业内固定资产的种类相对较多,由于石油企业的生产经营过程相对较为复杂,部门的数量相对较多,因此,对固定资产进行管理的难度相对较大,尽管在该方面已经取得了一定的进步,但是仍然存在某些管理问题,需要根据管理问题出现的原因,制定合理的管理措施,全面提升固定资产的管理质量。

参考文献:

- [1] 宫友军. 浅谈石油企业固定资产管理存在的问题及对策——以石油管道公司为例 [J]. 财经界, 2012(16):61-62.
- [2] 叶月红, 陈爱国, 薛龙平. 企业固定资产管理中存在的问题及对策 [J]. 现代金融, 2008(07):13-14.
- [3] 周德良. 试析石油企业固定资产管理现状与发展对策 [J]. 经营管理者, 2012(12):52-53.
- [4] 石婵华. 浅论石油销售企业资产管理现状、存在的问题及对策措施 [J]. 商情, 2012(22):21-23.
- [5] 杜晓梅, 廖特明, 袁孝军. 中石油对外合作项目固定资产管理问题探讨 [J]. 会计之友, 2012(17):45-46.

作者简介:

周小冬 (1984-), 男, 江苏东台人, 高级经济师, 从事综合事务管理工作。