

# 试论石油化工企业经济成本管理现状及对策

郭 伟 (中石化胜利油建工程有限公司, 山东 东营 257064)

**摘 要:** 近年来, 石油化工市场竞争更加激烈, 石油化工施工企业为了能够在社会中持续发展和生存, 并与其他施工企业竞争中占据有利位置, 应积极转变自身管理观念, 加强经济成本管理力度, 有效降低经济成本, 提升自身核心竞争力。本文就石油化工施工企业经济成本管理现状及对策进行分析讨论。

**关键词:** 石油化工企业; 经济成本管理; 现状; 对策

## 0 引言

目前, 随着石油化工企业的不断发展, 对天然气与煤层气施工也更加重视。但是, 部分石油化工施工企业忽视施工高昂成本, 施工企业间的竞争日趋激烈, 导致企业在天然气与煤层气等施工投标竞价过程中, 为竞标成功而降低利润, 进行低价中标。而由于人工、材料、机械设施等费用不断上涨, 导致施工成本越来越高。因此, 需对石油化工施工企业加强经济成本管控力度。基于此, 本文将从经济成本管理在石油化工施工企业中的应用价值、管理现状、管理优化对策等方面进行探究, 进而为相关人员提供支持。

## 1 经济成本管理在石油化工施工企业中应用的价值

经济成本管理是指企业对于成本的指导与对成本的预算控制, 详细来说, 是对于企业各种活动成本的预算, 并且通过研究往年数据资料、同行业的相关数据资料等, 通过这些资料对其进行分析得出结果, 再根据其结果进行具体决策。企业进行经济成本管理, 能够调动经济管理人员与其他相关人员的工作积极性, 确保施工过程中质量有所保障, 能够最大限度上降低施工成本。企业的经济成本管理在企业中, 是企业管理体系的子系统, 在企业管理中具有非常重要的作用, 通过有效开展经济成本管理工作, 加强经济成本管控力度, 能够有效的促进整个系统的顺利运行, 并且能够促进企业的经济发展。具体描述如下:

### 1.1 经济成本管理是企业发展的基石

目前社会上石油化工施工企业之间的竞争十分强烈, 在同行业的竞争中一旦出现失误, 就会被社会淘汰。而且企业还要面对社会压力、员工薪资问题压力等多方面压力, 在竞争与压力之下对各个石油化工施工企业造成极大的困扰。为解决以上问题, 应积极降低石油化工施工企业的成本, 提高企业在社会的信誉, 注重施工的效率等, 在这些方法中降低施工企业的成

本是最重要的。在企业降低成本之后, 企业价格能够在同行中处于优势位置。不仅如此, 当企业的成本降低后, 也能够为企业长期可持续发展中奠定基础。在传统的石油化工施工企业中, 对于经济成本管理的重视度不够, 在企业的经济成本没有得到控制时, 依旧在盲目的发展, 导致企业的发展不能持久。所以, 企业要想能够发展起来, 需要提高对经济成本管理的重视度, 通过积极加强经济成本管控, 有效提升企业竞争力, 促进企业健康持续发展。

### 1.2 通过加强石油化工施工企业的经济成本管理, 有助于促进企业更好的盈利发展

企业的盈利状况与企业的成本有很大影响, 企业的盈利多少与经济成本管理的好坏有直接关系。企业要想得到高效的盈利, 应格外重视企业的经济成本管理。经济成本管理作为促进企业发展的重要依据, 在实施成本管理期间, 应做好各部门、企业的各个环节成本管理工作, 以高效的工作促进企业盈利情况达到最优。

### 1.3 企业的经济成本管理是企业管理的本质核心

在我国市场经济的法人实体与竞争主体中主要是企业, 可通过转机换制, 突破计划经济形成的传统企业管理模式, 使企业经营管理目标从最开始的完成国家指标, 转变为如今的能够满足市场需求和创造经济效率的目标。企业经济成本管理是利用科学的方法进行分析, 促使企业应用最低成本增加收益, 以此来提高企业的经济效益。经济成本管理体现在企业的一切活动上, 对企业的任何活动进行成本预算, 只要企业有成本的产生与运行, 就需要做好经济成本管理工作, 有效提升其成本管理质量<sup>[1]</sup>。

### 1.4 经济成本管理是企业经营决策的重要依据

在石油化工施工中, 由于工作的特殊性, 应在保证施工质量的同时, 将成本压到最低。经济成本管理方法在石油化工施工企业中应用, 能够在施工前对设

备、监理、设计、采购等各个方面进行科学且合理的预算,将成本通过经济成本管理降到最低,能够促使企业在确保施工质量的基础上,降低企业施工成本,提升企业整体效益。

## 2 石油化工施工企业经济成本管理现状

### 2.1 经济成本管理理念有待更新

目前,部分石油化工施工企业管理人员对于经济成本管理的理念并不明确,并没有按照成本管控要求进行合理科学分工,对于经济成本管理的各个环节的细节不够了解,在操作时容易把各个环节的细节工作混淆。此外,可能对经济成本的管理范围了解的不够细致,有时会对管理的范围扩大,有时会缩小范围,导致在成本管理工作出现问题。而企业的经济管理手段的落后,主要是因为管理理念未更新,使用传统的成本管理手段。

目前,社会的经济发展迅速,传统的成本管理手段跟不上时代经济的发展,所以,应用常规管理理念,采取传统管理方法对企业实施经济成本管理达不到理想的效果。与此同时,部分企业领导者忽略施工成本有效管理问题,而部分企业员工基于现状也未提出改变建议,管理理念缺乏更新,未注重成本管控,导致企业的经济效益低。所以,为有效提高企业的利润,应积极改变经济成本管理的理念,充分重视成本管控工作,有效加强成本管理力度,促进成本获得良好控制。

### 2.2 经济成本管理方式有待改进

我国部分石油化工施工企业的经济成本管理方式存在不足,主要是重视施工中完成的产量,对于经济成本管理手段、施工设备使用成本、在是施工中使用的物力人力等方面的重视度有待提升。但是,现在的社会在持续发展中,这种管理模式已经被社会所淘汰,现在社会对于经济成本管理提倡集约化管理模式。然而,就目前来看,部分的石油化工施工企业还是使用常规管理模式,并未实施有效改进。在企业中传统的经济成本管理,主要方法就是通过勘测和采购的总数据,再经过收集和分析过去的的数据资料对当前施工成本实施预算。而通过这两点得到当时的施工总成本预算,对于施工成本的预算缺乏科学性,不能精确的计算出施工成本,对于企业的效益难以做到精准的评估。因此,在成本管理方式方面需实施积极改进和完善。

### 2.3 经济成本管理信息化建设需加强

随着社会的科技进步,电子信息逐渐发展起来,

信息化在社会的各行各业中都有使用,在石油化工施工企业中也同样不断融入信息化建设。但是,在目前的一些石油化工施工企业中,经济成本管理信息化建设还不够完善,在信息化的运用中还有待提高。在我国目前的石油化工施工企业中,成本核算依旧是传统的财政部门负责,以财政部门作为信息基础系统,已经无法满足现代社会和当今企业的需要。在企业中建立经济成本信息化管理体系是为了更方便实施管理措施,使企业的财务成本数据和材料数据的分析成果进行公开。但是传统的体系对于向外公开始终带有局限性,在企业内部的经济成本信息化管理体系的建设中还有一定不足,在经济成本信息化管理体系的建设上,并没有根据企业的自身需求和实际情况进行建设,经济成本管理信息化建设还需进一步加强。

### 2.4 经济成本管理花费较大

在目前石油化工施工企业中,经济成本的位置还是占最大比重的,主要是因为部分企业的领导层对施工中产生的成本高低并没有准确的认知,而且管理花费也比较大。近年来,随着石油化工施工企业越来越多,同行之间的竞争力也越来越强,而且很多的企业慢慢的朝着集团化发展,在对企业的自身要求上需要不断提升,同时企业的成本支出越来越高。随着企业集团化发展,企业的经济成本管理人员人数也在提升,分工更加的复杂化,导致企业的管理成本更高。此外,还存在企业分工不合理、资源浪费、企业效率低等各方面的的问题,导致企业存在经济管理成本浪费情况。因此,对于经济成本管理花费需实施有效控制。

## 3 石油化工施工企业经济成本管理优化对策

通过石油化工施工企业经济成本管理现状,总结存在的不足,应对施工企业经济成本管理实行针对性优化对策,主要对策有如下几个方面。

### 3.1 不断更新经济成本管理理念

随着我国社会经济不断发展进步,石油化工施工企业在发展过程中,如果继续使用传统的经济成本管理方式,对企业的生产成本进行管理和控制,不仅不能够使经济成本管理的效率低,还能明显增加施工企业中经济成本的支出,影响施工企业的可持续发展。所以,传统的经济成本管理理念,对于石油化工施工企业当前的发展已经不能再继续应用,施工企业在对企业经济进行成本管理时,要了解当代社会时代的发展,以此来创新经济成本管理理念,从而能够优化施工企业中的成本支出,将有效以提高施工企业内部的

经济效益。

石油化工施工企业在为创新经济成本管理模式中,要格外重视经济成本管理对施工企业发展的重要性,主要可从两方面进行创新:

第一,石油化工施工企业管理人员在国家招投标环节中,需要计算出石油化工施工中的成本预算,并且在石油化工企业施工中,能够针对不同施工环节进行项目经济成本管理的规划工作。利用这种方法能够不断优化成本,使成本降到最低,从而提高石油化工企业的经济效益。

第二,在石油化工施工过程中,石油化工施工企业管理者需要对其进行全过程的动态监控,并将经济成本理念和石油化工施工中的不同环节进行融合。然后,在不定期的检查施工中的成本支出情况,在保证施工质量前提下,最大化优化成本,减少施工中的成本支出,促使企业获得最大的经济效益。

### 3.2 持续改进经济成本管理方式

除了对石油化工施工市场进行开拓外,还要对经济成本管理的方式方法进行改革,传统的经济成本管理粗放,不重视企业的成本,对各方面的认知不足,导致企业的效益不好。所以,要改变传统的经济成本管理的方式,最大化的降低成本,从而提高企业的整体经济效益。

为了达到企业的最大化效益,国内石油化工施工企业需要公司内部构建适合、合理的经济成本管理体系,从而细化经济成本管理方向,加强经济成本管理工作质量,鼓励各部门、各单位对此体系进行有效的执行。例如,某企业为降低施工中的成本支出,相关部门对经济成本管理方式进行改进,结合多样化管理方式,加强对各施工阶段经济成本的科学管理。通过各部门的不懈努力,在保证项目施工过程中质量的同时,有效减少成本的支出,以此最终达到低成本目标。

### 3.3 强化经济成本管理信息化建设

传统的企业是以财务部门做基础,对成本进行预算,但是这不能满足社会的需求,这样的计算存在很大的局限性,所以要强化企业的经济成本管理信息化建设,以此来提高企业成本计算的精确度。从目前形式来看,石油化工施工企业需要加强经济成本管理信息化建设来降低成本。强化经济成本管理的信息化建设时,应建立信息化系统来对项目的成本进行精密化的运算。另外,还应积极与其他施工企业进行合作,

协同加强经济成本管理信息化建设,从而有效降低成本,提高企业的效益水平。

### 3.4 科学调控经济成本管理花费

为对石油化工施工企业经济成本进行有效调控,主要包含以下几个方面的策略:

第一,根据企业成本的控制和管理需要构建经济成本管理体系,然后在该体系的基础上制定和完善相关的经济成本管理制度,保障施工企业经济成本管理工作的规范性,减少各种在成本预算过程中可能出现的问题,从而提高企业成本预算精准性。

第二,有效结合企业中石油化工施工的项目资产与项目资源等方面,并结合实际情况对项目资产及资源进行成本核算,然后根据核算结果,得到这些石油化工施工的项目和资源在施工过程中所产生的成本费用,能够为后期的经济成本管理工作提供准确的数据依据,使其得到最精确的成本值。

第三,为科学的调控经济成本管理的花费,可以制定或者完善成本管理工作奖罚制度,有助于强化管理工作人员的成本管理执行力度,并且减少成本管理问题的发生,从而提高经济成本管理工作的质量和工作效率。

第四,贯彻并落实相关管理人员的经济成本管理责任制,以此来减少管理问题发生时工作人员相互推诿责任的现象发生,有助于把责任公平化,并且在出现问题时,能够有针对性的找到相关责任人员,提高工作效率。

第五,最重要的就是要重视各部门的协调工作,并明确责任人和责任部门,根据各部门和各环节的成本指标,通过成本指标来检查各部门和各环节的完成程度,根据完成程度进行相应的奖惩等<sup>[2]</sup>。

## 4 结束语

目前,石油化工施工企业更加注重经济成本管理,进而减少企业经济成本。相关企业应通过持续更新经济成本管理理念、不断改进经济成本管理方式、加强经济成本管理信息化建设、合理调控经济成本管理花费等措施,为促进我国石油化工施工企业的健康发展。

### 参考文献:

- [1] 潘洁. 浅析石油化工行业施工企业的项目成本控制[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2021, 41(7): 81-82.
- [2] 童硕. 石油化工企业物资采购成本优化对策的分析[J]. 石油石化物资采购, 2021(35): 4-6.