

# 成品油库安全管理现状及策略研究

刘 杰 (中国石油天然气股份有限公司西北销售分公司, 甘肃 兰州 730070)

**摘要:** 成品油库是整个成品油供应链的中心, 是成品油储藏的主要场所, 是成品油运输、集油和供应的关键环节。在发展过程中, 要把油库安全管理工作作为首要任务, 把各种安全管理制度贯彻到具体的工作中, 才能取得更大的经济效益, 提高自己的核心竞争力。但受多种因素制约, 目前油库管理中存在着很多潜在的安全隐患, 必须通过实际应用来加以控制。为此, 文章围绕油库安全管理现状, 对存在的几个问题进行了分析, 并对如何提高油库安全管理质量提出了几点建议。

**关键词:** 成品油库; 安全管理; 现状与策略

成品油库安全管理的终极目标应该是突出并充分反映目前石油企业安全、持续、高效的三大目的, 也是目前油库安全管理工作中的一个重点。成品油库要贮存各种不同的成品油和设备, 其性能指标也各不相同, 不同类型的油库设备, 其质量控制系统的性能和需求, 以及与之配套的设备使用规范, 也有一定的技术差别。在实际工作中, 要从工作环境、人为因素等方面入手, 建立健全的安全管理制度, 加强对危险作业的防护, 加强对员工的培训, 以提高员工的创新意识和实践能力, 切实消除安全隐患, 提高安全管理水平, 从而实现油库的健康稳定发展。

## 1 油库安全管理的概述

### 1.1 油库安全管理的组织结构

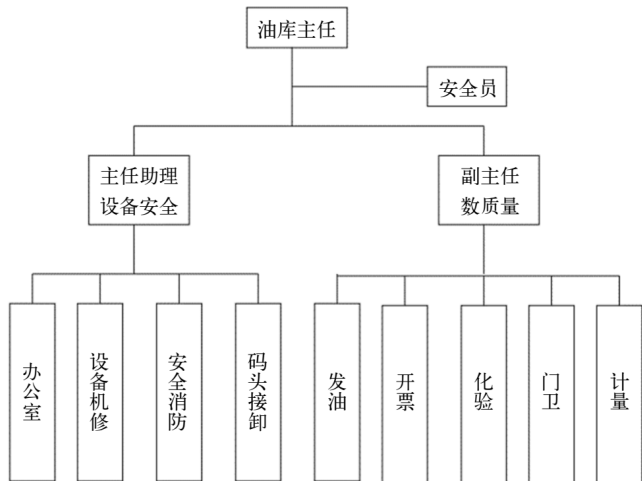


图1 油库安全管理的基本组织结构

组织结构是强化安全管理, 提高稳定性、安全性和管理秩序, 保证安全生产, 降低安全事故的重要保障。在油库的安全管理制度中, 油库的具体管理结构包括: 主任、副主任、助理、管理员和相应的工作小组。具体如图1所示。

### 1.2 油库安全管理的重要性

油库是能源公司的重要组成部分, 关系到企业的安全发展。对企业来说, 无论面对多么激烈的市场竞争, 都不能替代安全生产的地位, 所以要把重点放在以油库为中心的关键环节上, 对成品油油库的理念、内容、方法等进行优化与扩展, 从根本上解决安全问题, 从而提高油库安全管理的质量与水平, 为油气公司的战略发展提供保障。油库安全管理工作的主要任务是管理决策、组织管理和加强风险管理等技术内容, 以确保其基本的安全。在油库的安全运行中, 必须要注意油品的易燃性、毒性等特性, 而化学静电性物质对整个油库的安全都有很大的影响, 一旦出现安全事故, 不仅会对油库人员和财产造成巨大的经济损失, 而且还会对环境造成极大危害; 在油库中存在的某些大型柴油机故障检修工艺尚未得到相关主管部门的充分关注, 检修技术和方法相对落后, 有效期也不长; 员工本身的技术和职业素质还不够, 安全意识相对薄弱。因此, 在油库的安全风险管理中, 既要重视安全管理的规定, 又要对其风险对象的某些特殊性进行深入的分析, 积极探索各种先进的风险管理手段, 以提升整个油部的安全水平, 并对存在的安全隐患进行及时排查, 以保证油库的安全与员工的安全, 进而保证公司的社会与经济效益。

### 1.3 油库安全管理应遵循的基本原则

#### 1.3.1 实践性

油库的安全管理, 是管理和解决油库在开发、加工、储存、运输、销售等各方面工作中所遇到的难题。因此, 在油库安全管理工作中, 应注重安全管理的实效性, 避免“喊口号、做样子”, 真正落实各项安全理论、规章制度, 提高油库管理的安全性<sup>[1]</sup>。否则, 就必然导致油库安全管理成为无源之水、无本之木。

### 1.3.2 科学性

就油库的管理来说,安全管理不是一成不变的,它必须根据实际情况来实施。因此,油库安全管理模式要以科学的思想为基础,严格执行安全管理规范,并将多年积累的经验与教训应用于油库的安全运行。

### 1.3.3 合法性

由于油库自身的特殊性,在其安全管理上已形成了一套严格的法规,主要内容有:安全生产立法、危险货物处理的有关法规,以及对危险货物的管理。在此基础上,油库安全管理要提高社会公众对其的管理水平,做到人人参与、自觉遵守,才能使其在生产经营中走上正确的轨道。

## 2 油库安全管理的现状与问题

### 2.1 安全意识高度缺乏

在安全管理上,很多管理人员都存在着严重的安全意识缺失。当前,很多大公司的安全文化和基本的安全管理都是依靠相关的法律法规和管理措施来完成,但是,由于企业的安全文化建设在很大程度上制约了员工对安全知识的深层理解。由于管理人员的工作积极性较低,这就使得他们不能为自己构建一个能够获得高质量、高经济效益的新的油库管理系统。另外,也有部分企业仅仅停留在安全意识管理的表层,并没有把安全管理的方法和方法付诸实施。这些问题的累积,将会对油库安全管理和基础建设产生重大影响。

### 2.2 应用设备老化缺乏保养维护

在油库的运行和管理中,设备的使用和维修是其关键的一环。设备的使用寿命、日常使用、故障排除、保养或维修等原因,导致油库质量和稳定性下降。无论是何类型的机器,长期使用都会引起机器的损坏,在设备老化过程中,其性能参数、保护功能、使用安全等方面都会受到一定程度的影响,甚至会发生故障,严重影响到设备的正常工作。在油库运行中,这些问题最为普遍,也最为严峻。在一些油库里,维修设备的数量是非常庞大的,所以对于设备的购置和日常维护,都是非常昂贵的,为了减少日常的维护成本,许多公司只会对设备进行最基础的维护和保养,这就造成了它的安全问题。而且,许多的成品油销售公司,缺乏对油库内的一些重要的设备进行定期的维护,这就使得许多员工都无法进行有效的生产和安全管理。另外,由于设备长时间不更新,会造成设备的安全性和技术性能的降低。如果不能有效地解决这些问题,

将会给设备带来更大的安全隐患<sup>[2]</sup>。此外,由于油库中的设备数量较多,对资金的需求也比较大,因此在短时间内很难进行全面的改造,这也对油库安全管理提出了新的要求。

### 2.3 安全管理工作不到位

在管理关系上,各大油库虽然实行了严格的管理制度,明确了各环节、各岗位管理职责,但在实际操作中,仍然存在管理制度单薄、措施不到位、管理不明确、责任不明确等问题。此外,在油库安全管理方面,通常设立专门的管理资金,用于保障安全管理设施和设备的完善。但在实施过程中,由于存在贪腐问题,致使专项资金很难达到物尽其用的目的,造成管理不够精细,一些安全隐患没有得到及时的排查和处理。

### 2.4 管理水平不足

一是有关人员的安全工作意识和安全管理意识严重欠缺。目前国内油库的安全管理工作存在着许多管理人员缺乏专业文化、知识、技能等方面的问题。再加上这个专业的实习生数量很多,很少有人愿意花费大量的时间和精力来训练他们。二是对于其职业管理人员所要进行的安全教育和专门的职业操作技巧的培训相对较少,而且服务质量很难保证。虽然大部分在职员工在入职时就接受了职业训练,但是后续学习的途径却是有限的,而且他们在新专业知识上也没有太大的热情。

## 3 油库安全管理问题的有效对策

### 3.1 建立一支专业化的管理队伍

油库安全管理制度的实施,关键在于人,所以,在安全管理方面,要从队伍的整体素质出发,加强队伍的协作,通过改进油库安全管理,突破以往单打独斗的思想,增强队伍的整体性与融合性。一是强化员工的管理:针对油库的实际情况,制订相关的管理制度,明确各部门的职责,并进行合理的绩效考评,强化对其的制约与监控,从而保证油库的高质量运行<sup>[3]</sup>。二是要加强安全教育、职业技能训练、安全管理、人员培训、培训和提升安全管理。三是要健全企业的业绩考核,构建全面的安全管理考核制度,把员工的工作能力、专业素质和业绩考核相结合,以提升油库的安全管理水平。再具体执行中,首先,要从人员管理制度对人力资源进行有效的管理。管理制度的建立是整个油库安全管理工作的关键,完善的管理制度将使整个油库管理更加井然有序。企业必须充分认识到设备管理制度的重要性,制定一套完整的装备管理制度,

并根据企业的实际需求,进行相应的制度调整,最终达到设备管理的目的。在安全管理上,可以实行严格的责任追究,发现问题的根源,同时要强化员工的安全意识,强化社会的监管,健全监管体系。其次,要对员工进行安全管理培训,是企业员工参与经营的最基本环节。安全教育和培训是当前油库安全管理工作的主要内容,要想使安全教育工作在管理工作中发挥作用,必须根据当前的形势,采取科学、合理的措施,做好全年、每月的安全培训计划。在进行安全技术培训时,要从多个角度进行考虑,因为培训工作是有限时间限制的,必须加强各个部门的沟通,做到及时上传下达,同时要通过向员工讲解安全教育案例,增强员工的安全意识,使他们从自己做起,形成终身学习的理念,从而真正提高员工的工作能力和综合素质。

### 3.2 建设安全制度为核心的管理模式

在当前的经营活动中,关键在于建立相应制度,只有将各种管理工作制度化,才能最大限度地规范油库安全管理,为今后的安全管理工作提供强有力保证。通过对油库的改造,可以使油库安全管理更加合理,符合现代化的需要。通过建立完善的岗位服务机制和设备维护评价体系,拓宽油库的管理范围,提高员工的工作积极性和主动性,使其以更加热情的工作态度投入到工作当中。同时,在进行相应的安全生产工作时,要把具体的管理责任落实到每个人的身上。比如,在设定安全管理目标时,要找出有关的安全主管,建立一个完善的安全机构,使之能有条理地计划和处理安全工作。同时,要建立完善的安全监督体系,明确巡逻员和安全部的责任,为日常的油库安全工作提供了强有力的保证。

### 3.3 确保安全管理制度落实

油库是一个经常发生安全事件的主要危险源,是国家的重点监控目标,因此,它的安全问题显得尤为突出。油库贮存的成品油具有明显的易燃性、爆炸性,贮存条件和工艺操作要求十分严格,在一定程度上加大了安全管理的风险。因此,在进行油库安全管理时,应抛弃传统的管理观念,严格遵守管理规程,提高管理水平,保证各项管理制度有效、有序落实。一是实行责任制,各岗位、各环节责任共享,签订安全责任书,营造人人有责、人人负责的良好环境,使安全管理制度得到最大程度地贯彻落实,消除各类安全风险。同时,各单位要按照自己的工作要求,严格执行各项规章制度、规范,加强与职工的沟通,建立一个良好

的安全环境,保证各项工作的正常进行。此外,由于油库的安全管理工作涉及领域很广,必须在日常工作中充分利用自身的安全职能,把危险辨识与隐患检查融入到日常工作中。二是要实施奖励和惩罚,并建立明确的油库安全管理激励机制,对主动、有效的管理人员和部门给予奖励,对管理不尽如人意的,给予相应的惩罚,提高管理的责任感。三是实施监管体系,确保油库安全管理人员发挥监督作用,调动全体员工的力量,确保各环节的安全、有序。在进行监督检查时,一定要做好细致的工作,避免出现形式化的现象,在各方面都要积极配合,加强各部门的团结,这样才能把安全责任制度真正地贯彻下去。

### 3.4 对油库设备进行及时的维修与保养

大型油库的日常维修与保养工作,是确保其连续储存、运输、使用的最直接、最基本的措施。随着成品油储运设施的不断老化,油库中各个油罐的贮藏能力、贮藏效率都会随之降低。所以,日常保养工作必须引起广大员工的重视。不同的油库及机械设备的维修方式也不尽相同。针对维修位置不同、维修目的不同的大型油库,应采用经济、高效、有利的机械维修管理办法。此外,在安全管理工作中也要把“安全”作为一项重要的技术工作,要坚持对油库设备的主要安全隐患进行检查,每星期、每月一次都要进行一次安全检查,把最大的安全风险降到最低;对那些年久失修、维修困难、无持续维修或经济实用价值较低的老设备,必须进行维修和更换。

总之,因此,对我国化工企业而言,成品油库存量的安全直接影响到其自身的安全。油库的日常管理包括集中、转移和销售。所以,有很多不确定性。一旦存在潜在的安全隐患,将会引发重大的安全事故,不但会对储罐自身的安全造成不利的影 响,还会使储罐内部的安全问题进一步蔓延,从而引发重大的安全事故。因此,要从设备、制度、人员三个方面着手,提高油库安全管理水平,避免各种安全因素的干扰,保障油库的安全运行。

#### 参考文献:

- [1] 姚小伟. 风险理念的油库安全管理分析 [J]. 中国石化和化工标准与质量, 2022, 42(18): 82-84.
- [2] 李湘宁, 亓峰. 浅谈油库消防安全管理常见问题及对策 [J]. 石油化工安全环保技术, 2022, 38(04): 13-15+5.
- [3] 徐思萌. 用好数字化利器精准防范化解风险隐患 [N]. 中国应急管理报, 2022-07-09(004).