

基于煤炭经济形势严峻情况下的成本管控新思路

许 键 (山西长平煤业有限责任公司, 山西 晋城 048000)

摘 要:我国经济水平和科技水平的不断提高,为煤炭行业的发展提供了机会,与此同时,也使煤炭企业之间的竞争越来越激烈,在残酷的竞争环境中,企业想要长远的发展下去,就必须提高自身竞争力。在煤炭企业中,成本管控工作是非常重要的组成部分,若是此工作做不好,就会导致企业的竞争力下降,因此,在煤炭经济形势下,企业对成本管控工作进行创新,提高成本管控水平,就可以提高企业竞争力,使企业在市场竞争中获取立足之地。本文对煤炭经济形势严峻情况下成本管控新思路进行深入分析,并阐述个人见解,希望为煤炭企业做好成本管控工作提供一点帮助。

关键词:煤炭经济;成本管控;思路

0 引言

随着可持续发展战略的不断推行,煤炭价格行情持续下降,煤炭领域营运能力也会跟着降低,很多煤炭企业发生经营不善的局势,乃至倒闭。煤炭资源税改后,煤炭企业的地方税加剧,项目投资成本不断增长,煤炭经济环境十分不乐观,煤炭企业面临国内外能源业的巨大压力,急需解决改革创新成本管控模式才可以融入现阶段社会的发展,使企业踏入可持续发展路面。

1 煤炭企业传统式成本管理方法的不足

近些年来随着煤炭经济形势的愈发严峻,这也导致煤炭的价格大幅度下降,不仅会对煤炭造成比较严重的经营危机,也会对企业内部的各方面管理方法造成严重的影响。

在我国当前的煤炭企业发展中,一些煤炭企业受到煤炭经济形势的影响,本身就出现一定的经营危机,但是由于企业内部的成本管理方法的不足,也使得部分企业已经出现倒闭的现象。因此在煤炭的企业管理中新的方法对企业经营有着非常重要的影响。而我国当前的煤炭企业大多都使用传统的成本管理方法,在煤炭经济形势严峻情况下,传统的煤炭管理方法存在不足,已经不能有效解决煤炭成本中出现的问题,成本管理中出现问题主要有以下几方面。

1.1 成本管控理念较为薄弱

当前很多煤炭企业中,尽管企业的决策人员、管理人员对成本管控的重视程度不断提升,对员工对成本管控的重视程度仍然显著不足。企业员工在实际的工作中,认为成本管控是企业管理部门、财务管理部门所需要关注的问题,没有将成本管控涉及到各项细节性工作当中,难以真正展现煤炭经济形势下的成本管

控的重要价值。虽然近些年来我国在经济建设发展中对煤炭的需求量进一步提升,这也使得煤炭的价格出现一定的上涨现象,但煤炭的各种税收也在不断增加,也使得煤炭的开发成本进一步提升。

而国外的进口煤炭大多都比国内的煤炭价格要低,使得我国国内煤炭价格出现进一步下降的现象,这种现象的出现,不仅对于煤炭企业的经营生产造成比较严重的影响,也对煤炭企业的生产发展有着非常严重的影响。因此企业在这四个方面入手管控成本,并不是说每一个步骤都要平均管控,而是有所重点,有所放开,否则得到最后结果肯定令人失望。企业应该通过市场调查设计一个合理的成本消耗范围。企业的员工成本、材料成本和运营管理成本,在每一个步骤里面的占比各有不同,在具体实行成本管控前,企业就需要把每个步骤中占比最高的成本在合理范围内进行削减,但是又不能影响企业生产,从而降低支出,提高企业利润。

1.2 成本管理体制不够全面

完善的管理制度能够保持煤炭企业的全面发展,提升煤炭企业成本管控的综合质量。但是当前很多煤炭企业成本管控相关制度却不够健全,没有基于煤炭企业的实际发展需求成本管控需求等进行综合分析。虽然许多煤炭企业在近些年发展中,已经实现管理制度的全面性,也有许多煤炭企业在成本管理方面没有做到全面发展,使得这部分煤炭企业在生产环节无法通过有效的措施保障煤炭生产环节的成本控制,这也使得煤炭企业内部的生产成本没有得到有效的降低。虽然近些年来我国的煤炭价格不断更新,但受到当前煤炭经济形势的影响,煤炭企业内部的成本管理体制不够全面,也就导致煤炭的成本进一步提升,导致管

理体系不能够对成本管理进行全面控制。

1.3 成本运营对策有待完善

煤炭企业一直实行粗放经营,导致其管理过程中存在以下问题:由于体制的不健全和经济利益的驱使,存在部分支出难以据实列支,乱挤成本现象:搞经营的不懂生产,无法从生产技术方面寻求降低成本的措施。生产与经营之间缺少联系和沟通,使成本管控措施不够科学完善等。

1.4 成本管理方法需进行改善

在我国当前社会发展中,越来越多的煤炭企业陆续出现倒闭的现象,而出现这种原因的主要因素就是煤炭企业一直实行粗放经营,许多企业虽然已经有了比较完善的成本管理体系,但由于管理工作人员的疏忽使得成本管理体系一直无法得到有效实施,导致我国煤炭企业在开采环节成本不断上升,而进口的煤炭价格却比我国本土煤炭价格要低,这种现象使得煤炭企业在市场竞争中的竞争优势不断下降,也导致煤炭企业的经营效益不断下滑。一些企业也随着煤炭经济严峻的形势陆续出现经营不善倒闭的现象,主要原因是由于煤炭企业内部的成本管理体系没有得到具体实施,使得煤炭企业内部由于体制的不健全和经济利益的因素存在着较多的问题需要解决。尤其是一些管理层根本不懂得生产成本反而在其他方面进行改革,使得煤炭企业内部的管理出现一团糟的现象,最终导致煤炭企业陆续出现倒闭和经营不善的情况。

2 煤炭经济形势严峻下成本管控的对策分析

近些年我国煤炭经济环境的日益严峻,在当前煤炭企业发展过程中,也越来越重视成本的管控,越来越多的煤炭企业开始通过各种有效措施解决煤炭经济环境中出现的问题。一些企业已经通过有效的措施实现煤炭成本的有效控制,在一定程度上提高了煤炭企业的竞争优势,甚至一些煤炭企业已经通过成本控制措施实现了经营效益的有效提升。

2.1 明确成本管控目标,实施目标成本管理

随着近些年的煤炭经济形势的发展,越来越多的煤炭企业也开始注重成本的管理控制,并且开始通过对企业内部市场结构的转变来确保煤炭的有效控制。企业内部的成本监管是日常管理方法的重要组成部分,进一步扩大成本掌控的目标方向,将成本操纵核心理念渗入每一个职工的意识里,提升全体人员控制意识。提升企业内部结构市场运营精益化管理是由销售市场客户的关联把每个生产体系、单位和每个队组、

各道工艺过程进行连接,确保企业所提供产品和服务给下道工艺过程所接受,开展有偿服务往来账户清算,对企业运营的每一阶段开展优化管理规范化,通过这种形式的成本控制,不仅可以最大限度地降低煤炭企业的生产成本,实现煤炭企业经营效益的有效提升,也可以让煤炭企业在市场竞争中的竞争优势不断提高,最大限度地让煤炭企业可以有效地应对经济形式中的风险。

2.2 构建露靶成本核算模型

露靶成本核算模型包括企业最主要的管理费用、销售费用及其营业费用等所的成本信息内容,这一套完备的企业成本管理体系为管理人员做出决策管理决策给予更全面、更强有力的数据和信息。和传统成本计算实体模型不一样,露靶成本核算模型能够在规定程序流程下,依照结构分析去进行重新组合,独特性的结构分析反映了不一样成本间的逻辑顺序,真实复原产品制造的时间、室内空间、工作等相关信息,真正反映煤炭生产成本与所获得的经济收益。露靶成本核算模型是将各类工作职责责任化,将各项任务贯彻到实际的人身上,为此提升人员的责任感和主动性,提高效率,一起依靠信息科技,提升员工工作效能和设备使用率,从而有效管理企业的各种成本花费,提升企业的经济效益。露靶成本从低到高级分为单元成本、块成本、区域成本以及流水线成本等多个层次,其中区域成本主要是按照生产流程为划分依据,将制造中心和管理中心作为一个区去进行管理方法。块成本是依据生产制造作用的差异去进行区分的,既是成本的汇集中心点,也是成本责任考核的重点,单元成本则对应具体核算对象,核算对象和单元成本又可以组合成块成本。通过这种方式的应用,可以有效把煤炭企业的成本控制,也可以将煤炭企业的成本控制最佳明确地展现在管理层面,让管理层可以通过具体有效的措施对企业内部的煤炭进行有效控制,从而确保煤炭企业的经营效益得到保障。

2.3 提升成本操纵的关键要素剖析

在当前的煤炭企业成本管理过程中,首先要加强资金管理,对应收账款开展实时监控,尽快取回应收账款,提升资金使用率,并要有效计提坏账,恰当体现企业的资产负债。很多企业为了提高效益,盲目跟风扩张企业经营规模,希望用规模效益,提升企业的盈利,但这种不合理的投资方法导致很严重的浪费现象,大量资金投入,消耗了大量资金,严重影响

响企业的流动资金,在很大程度上限制了企业的高速发展。因此煤炭企业在投资前,一定要结合国内外的经济环境开展可行性研究,有效计算投入的预期收益率,防止盲目跟风;第二,要高度重视当场原材料耗费管理方法,原材料成本是生产制造成本的重要构成部分,所以一定要创建原材料的入库、申领账表,对成本计算给予靠谱的信息,与此同时,立即对系统各种材料开展汇总,对依然存在实用价值的二手设备、原材料的边角余料等方面进行重复利用;第三,提升原材料的零售管理,根据原材料的各种账表剖析各种新产品的耗费状况,发觉损耗出现异常立即调研缘故,强化对原材料的管理方法,防止浪费及其盗取情况的产生。对日常使用量比较大的化学物质,制订科学合理的本年度应用方案,完成采购,减少购置成本,对使用量不确定性的化学物质,降低供应量,降低贮备资金占用费,但是一定要控制住物资采购的时间点,确保机器设备、原材料能及时供货,不可以影响生产任务。

2.4 推行严格绩效考核方案

将绩效考核与企业生产制造成本、经济收益挂钩,根据绩效管理完成节支降耗,减少监管成本,提高效益目标。首先确立企业的发展战略,可是发展战略要随环境变化和企业的快速发展不断优化,将绩效考核贯彻到实际单位、实际责任人,选用等级划分和成绩制建立重要业绩考核的描述规则,严格把关指标,将考评前后成本统计分析进行比较依据考评工作人员分数去进行级别点评,全方位体现被评定者工作绩效考核,立即进行整理,针对考评不达标者进行一定的处罚,针对考评达标者开展奖赏,激励员工深刻认识到成本操纵的必要性,与此同时激励员工的积极性,提升成本操纵高效率,推动企业的持续发展。

2.5 培养更专业的生产制造团队协作

确保煤炭企业的企业安全生产,就能够确保企业经济效益稳定。若想确保煤炭企业的经济效益平稳,则需要可以有效监管企业的工作环境、生产线设备及其工作人员等因素,即练习更专业的研发团队,由工作环境、机器设备、工作员及其管理方面等多个方面开展风险管控和控制,将安全性事件的发生概率降至最低。在对技术研发团队开展塑造环节中,培养与提升管理者对事故隐患开展识别能力;要提升管理者的防止与控制力;理应必须掌握现代化安全事故预防方式,从而降低企业生产制造成本,完成企业经济收益

的提高。煤炭企业在生产环节要加强团队协作,也要做好各种风险的处理意识,降低开采过程中存在的风险性,保障企业内部的团队协作也是实现煤炭企业成本控制的有效措施。

2.6 确保煤炭生产环节的安全性

煤炭企业在工作过程中不同于其他的行业,煤炭企业在开展环节本身就具有较高的风险性,也是导致煤炭企业成本上升的主要因素,因此在煤炭企业发展过程中,为了确保成本的有效降低,首先要保证煤炭开采环节的安全性以及稳定性,科学技术的快速发展促进大部分煤炭企业陆续实现机械化生产,但一些难度较大的生产环境仍需要人工生产,而这些生产环节本身就具有较大的风险,必须要通过具体有效的措施保障生产环节的安全性,降低生产风险成本。煤炭企业生产需要提高工作人员的专业素养,也要为所有煤炭工人培养安全意识,通过全方位准备保障煤炭生产过程中的安全性与稳定性,尤其是最大限度确保煤炭生产过程中工人的安全。只有保障煤炭生产环节的安全性,有效提高煤炭企业本身的外部形象,让煤炭企业可以在市场竞争中拥有最大的竞争优势,最大限度地保障煤炭企业的经营效益。

3 结束语

煤炭领域是中国社会经济不可或缺的一部分,关系着我们国家的支柱行业和经济安全。伴随着煤炭要求持续上涨,煤炭项目投资企业的增加,煤炭生产量提升,煤炭销售市场慢慢发生供过于求的情况,煤炭企业遭遇之间的竞争压力巨大,所以要想在激烈竞争中站稳脚跟,就必须要进一步加强企业运营管理,运用当代成本管理方案,降低成本,不断提升附加值,才能做到真正完成煤炭经济发展严峻考验中的成本的有效监管。

参考文献:

- [1] 李智. 试析煤炭企业成本管控存在的问题及对策 [J]. 现代经济信息, 2018(4):240.
- [2] 宋梅. 浅谈煤炭企业成本管控 [J]. 财会学习, 2018(16): 96.
- [3] 张军强. 基于煤炭经济形势严峻下的成本管控新思路 [J]. 财会学习, 2019(18):141.

作者简介:

许键(1990-),男,汉族,河南新乡延津人,本科学历,初级职称。