

全面预算管理在公路运输企业成本管控中的应用研究

金 山（中国石油运输有限公司新疆配送分公司，新疆 乌鲁木齐 831400）

摘 要：全面预算管理是一种对企业经营和管理的全方位、全过程控制，它不仅是对财务和会计核算的管理，更是一种战略性管理手段。在公路运输企业中，全面预算管理的应用可以为企业许多重要的意义和作用。基于此，文章对全面预算管理进行理论分析，重点对其在公路运输企业成本管控中的应用措施进行阐述，供参考。

关键词：全面预算管理；公路运输；企业；成本管控

0 引言

全面预算管理是一种综合性的预算管理方法，它不仅包括财务预算管理，还涵盖了企业经营、市场营销、人力资源等方面的预算管理。在公路运输企业成本管控中，全面预算管理的应用能够有效地提高成本管控的水平。全面预算管理的核心思想是将企业的各个部门的预算汇总成为总预算，从而实现全面预算管控。在公路运输企业中，全面预算管理的应用可以有效地协调运输、仓储、维修等部门的工作，从而优化企业的运作效率。此外，全面预算管理还可以帮助企业进行成本控制，减少不必要的费用支出。

1 全面预算管理概述

全面预算管理是指从战略、计划、编制、执行到控制全过程进行综合管理的方法，它是企业成本管控的重要手段。对于公路运输企业来说，全面预算管理的意义主要体现在以下几个方面：

1.1 提高成本控制能力

全面预算管理能够提高公路运输企业对成本的控制能力，通过对预算和实际成本的对比分析，能够及时发现成本异常波动的情况，以便采取相应的措施进行调整和优化，从而降低成本。此外，全面预算管理还可以帮助企业建立成本控制的责任体系，加强内部管理，提高工作效率。

1.2 提高预算风险预测能力

全面预算管理能够帮助公路运输企业更准确地预测成本，有利于企业的战略决策。通过全面预算管理，企业能够分析和评估各项成本因素的变化趋势，有利于企业及时调整预算，避免成本超支或预算不足，从而提高企业的经济效益。

1.3 促进内部协作和沟通

全面预算管理能够促进企业内部各部门之间的协作和沟通，加强团队合作，提高效率和准确性。通过对成本的细致分析，能够让不同部门之间更好地了解各自的工作和贡献，有助于建立起互信、协作、协调

的良好关系。

1.4 提高经营风险控制能力

全面预算管理能够帮助公路运输企业更好地识别、评估和控制经营风险。通过全面预算管理，企业能够建立风险预警机制，及时发现潜在的风险问题，采取措施进行处理，避免风险的扩大和影响。

全面预算管理对公路运输企业的成本管控具有重要意义。通过全面预算管理，能够提高企业的成本控制能力，提高预测能力，促进内部协作和沟通，以及提高经营风险控制能力。

2 全面预算管理在公路运输企业成本管控中应用存在的问题

全面预算管理在公路运输企业成本管控中应用的核心在于全面预算的建立与实施。全面预算包括经营预算、投资预算和资金预算，能够全面规划、控制和监督企业的财务活动，有效地提高企业的成本控制能力，为企业的健康发展提供有力的财务支持。但是，全面预算管理在应用过程中仍然存在着一些问题，下面将逐一分析。

2.1 预算制定缺乏参考依据

全面预算制定需要严谨的逻辑分析和判断，缺少科学的参考依据很难制定出可靠的预算方案。由于公路运输企业经营活动的特殊性和复杂性，与其他行业相比，公路运输企业的成本结构和成本组成更为复杂，有些成本项难以量化和预测，这使预算制定更为困难。

2.2 预算制定缺乏前瞻性

预算制定需要考虑到企业的未来发展和变化，但是由于公路运输企业的经营环境、行业政策和市场需求等因素的不确定性，预算制定缺乏前瞻性。如果预算制定只是以过去的数据为基础制定，而忽略了未来的变化，那么预算可能会失去实效性，无法适应企业的经营需要。

2.3 预算制定和实际情况脱节

预算制定和实际情况之间的脱节是公路运输企业

全面预算管理的一大问题。制定的预算往往是基于过去数据和经验制定的，但是企业的经营环境和市场情况的变化可能导致实际情况与预算不相符，从而影响了预算的实施效果。

2.4 缺乏有效的预算执行监督机制

预算执行监督是全面预算管理的重要组成部分，但是公路运输企业在实施全面预算管理时往往缺乏有效的预算执行监督机制。如果缺乏有效的监督机制，那么企业可能会忽略预算执行的情况，也就无法及时发现和纠正预算执行中的问题，最终导致全面预算管理失效。

2.5 员工对全面预算管理知识理解不深入

全面预算管理是一项综合性的财务管理工具，需要企业全体员工的共同支持。全面预算管理涉及到很多专业术语和复杂的计算方法，对于缺乏相关知识背景或工作经验不足的员工来说，可能很难理解其中的意义和内容。如果员工没有接受过充分的培训或教育，就会导致他们对全面预算管理的知识理解不深入。

知识应用不广泛：全面预算管理在不同企业和行业中的应用程度不同，有些企业可能没有将其应用到实际管理中。对于员工来说，如果他们没有实践的机会，就很难理解全面预算管理的实际应用和价值。

3 全面预算管理在公路运输企业成本管控中的应用措施

全面预算管理在公路运输企业成本管控中的应用措施是多方面的，下面将从多个角度进行详细阐述：

3.1 全面预算管理在公路运输企业成本管控中的应用原则

①规范化原则：全面预算管理应该按照公司的财务管理制度规范化的进行，明确各项费用的收支，严格控制各项成本，并根据实际情况适时调整预算；②全面性原则：全面预算管理应该涵盖企业的所有费用，包括固定成本和变动成本，而且应该从全局性的角度来制定预算，充分考虑企业各个部门之间的协同效应；③科学性原则：全面预算管理应该基于科学的方法，以客观、准确的数据为基础，不断分析、调整和优化预算，确保预算的科学性和可行性；④管理性原则：全面预算管理应该是一种管理工具，能够对企业的成本进行有效管理和控制，提高成本的效益和管理的效率。

3.2 全面预算管理在公路运输企业成本管控中的应用方法

①预算制定：全面预算管理的第一步是预算制定。预算制定包括确定预算制定周期、预算制定目标、预算制定流程等，同时还要考虑到预算的可行性和可操

作性，确保预算制定与企业目标保持一致；②预算执行：预算执行是全面预算管理的核心。预算执行包括各部门和个人预算执行的过程管理、费用的控制和调整等。在预算执行过程中，需要加强对各项费用的监管，建立相应的费用核算系统，确保每一笔费用都有详细的记录和分类；③预算分析：预算分析是对预算执行情况的监督和分析。通过对预算执行情况的分析，可以发现问题和不足之处，及时调整预算，优化预算，提高预算管理的效率；④预算审计：预算审计是对全面预算管理的监督和检查。通过预算审计，可以检查各项费用的使用情况，发现问题并提出建议，以便企业更好地进行成本控制和管理。

3.3 全面预算管理在公路运输企业成本管控中的应用措施

全面预算管理是一种以预算为中心的企业管理方式，其核心在于整合各项预算和企业目标，全面协调企业的各项经营活动，从而实现企业的长期发展目标。对于公路运输企业而言，全面预算管理可以帮助企业在成本管控、财务管理、资源配置等方面取得更好的效果。

3.3.1 建立全面预算管理体系

3.3.1.1 确立全面预算管理的理念

公路运输企业应该从领导层开始，全员认识到全面预算管理的重要性和必要性，建立全面预算管理的理念，将全面预算管理作为企业成本管控的重要手段。企业需要建立完整的成本管理体系，以实现对成本的精细化管控。成本管理体系应包括成本核算、成本控制、成本分析和成本评估等方面。

在实施全面预算管理时，企业需要对每项成本进行详细的核算，制定明确的成本控制指标，并通过成本分析来识别成本变化趋势，及时进行调整。此外，企业还需要对成本进行评估，以便制定全面的预算计划和预算控制策略。

3.3.1.2 完善预算制度

建立完善的预算制度是公路运输企业实施全面预算管理的基础。企业应该制定详细的预算制度，明确预算制度的流程和各项要求，包括预算制定、预算审核、预算执行、预算调整等方面，同时还要加强对预算制度的宣传和培训。

3.3.1.3 明确预算责任和分工

公路运输企业应该明确各部门和人员的预算责任和分工。各部门应该制定详细的预算计划，并根据实际情况不断调整和优化预算。同时，应该建立相应的预算考核和激励机制，鼓励各部门和个人积极参与预算制定和执行。

3.3.1.4 加强预算执行的管理

公路运输企业应该加强对预算执行的管理。具体措施包括建立相应的预算执行流程和制度,完善费用核算和分析体系,加强对各项费用的监管和控制,及时发现问题并采取相应的措施加以调整和优化预算。同时,还应该加强预算执行的信息化建设,利用信息技术对预算执行进行实时监测和控制。

3.3.1.5 开展预算分析和审计

公路运输企业应该定期开展预算分析和审计。预算分析可以发现预算执行中存在的问题和不足,及时采取措施加以调整和优化。预算审计可以检查各项费用的使用情况,发现问题并提出建议,以便企业更好地进行成本控制和管理。

3.3.1.6 加强预算培训和宣传

公路运输企业应该加强对全面预算管理的培训和宣传。通过培训和宣传,提高员工的全面预算管理意识,增强员工的责任心和成本意识,推动全面预算管理在企业中的深入推广和应用。

3.3.2 制定全面预算计划

全面预算管理需要企业在每个财年初期,根据企业的战略目标、市场环境和行业发展趋势,制定全面的预算计划。在制定预算计划时,企业需要考虑到各项经营活动的收入、成本和利润,并根据这些数据制定全面的预算计划。同时,预算计划还需要根据实际情况和市场变化进行不断的调整和更新,以确保企业的财务状况和发展方向符合预期。

3.3.3 实施业务流程再造

业务流程再造是指对企业的各项业务流程进行重新设计和优化,以提高工作效率和减少成本。在全面预算管理中,业务流程再造可以帮助企业优化各项经营活动,提高成本效益。企业需要对各项业务流程进行全面的分析和评估,发现其中存在的问题和不足,从而进行相应的优化和改进。在实施业务流程再造时,需要充分考虑企业的实际情况和市场变化,以确保优化后的业务流程能够适应企业的需求。

3.3.4 引进信息技术

在公路运输企业建立全面预算管理体系的过程中,引进信息技术可以提高成本管控效率,降低企业成本,优化企业管理模式。下面是一些引进信息技术的措施:

3.3.4.1 管理软件的引进

在全面预算管理中,需要对各项成本进行跟踪、记录、汇总和分析,这个过程需要管理软件的支持。可以引进适用于公路运输企业的成本管理软件,比如知名的财务软件、ERP软件等,也可以根据实际需求

自主开发软件,实现对成本的精细化管理。

3.3.4.2 建立全面预算管理信息系统

在成本管理中,企业需要对各类数据进行分析,这些数据来自于企业的各个部门、各个环节,需要进行统一的整合。为此,公路运输企业可以建立全面预算管理信息系统,将各类数据汇集到一个系统中,形成全面的成本数据集合,实现对成本的全面管控。

3.3.4.3 电子化审批流程

成本管理过程中,需要进行多种审批流程,如合同审批、采购审批、付款审批等。为提高审批效率,可以将这些审批流程电子化,利用信息技术实现在线审批、在线沟通,方便管理人员进行实时监管,减少审批周期。

3.3.4.4 实现移动办公

在公路运输企业的运营中,往往需要在各个路段进行沟通、采购等操作,而传统的办公模式无法满足这种需求。引进信息技术,可以实现移动办公,让员工可以随时随地使用移动设备进行办公,提高工作效率。

3.3.4.5 引入大数据分析技术

公路运输企业面临的成本问题非常复杂,需要进行深入的数据分析。引入大数据分析技术可以帮助企业深入了解各项成本的结构、影响因素以及变化趋势,有助于企业制定更加科学的成本管理方案,提高成本管控效果。

3.3.4.6 实施人工智能技术

人工智能技术的应用可以对公路运输企业的成本管理带来重要的影响。通过分析历史数据和大量的统计分析,人工智能可以预测成本变化,帮助企业在成本变化前采取相应的措施。此外,人工智能技术还可以协助企业进行决策。

4 结束语

随着全面预算管理理念的不断深入,以及信息技术的快速发展,未来全面预算管理在公路运输企业成本管控中的应用将会面临更多的机遇和挑战。

一方面,随着信息技术的广泛应用和数据管理的不断优化,全面预算管理将更加实现数据的自动化采集、统计和分析,从而提高数据的精准度、实时性和全面性,更好地服务于企业管理决策。另一方面,全面预算管理还需要进一步拓宽应用领域,包括与财务会计系统的深度整合、与供应链管理的联动等,使得全面预算管理在公路运输企业中发挥更大的作用。

参考文献:

- [1] 胡倩.公路运输企业全面预算管理问题及对策探析[J].企业改革与管理,2020(23):124-125.