

# 精细化工生产企业的的安全管理和经济效益管理

徐树勇 (淄博市临淄区应急管理局, 山东 淄博 255400)

**摘要:** 在科技飞速发展的同时, 化工工业的生产也得到了很大程度的提升, 尤其是对精细化工工业来说, 因为它的生产环境比较复杂, 并且在生产中所牵扯到的产品种类也比较多, 这就给它的安全管理带来了很大的困难。所以, 怎样才能保证精细化工生产企业的生产安全, 并提升其安全管理措施, 就成为了精细化工生产企业必须要考虑的问题, 也是其在建设和发展过程中的重要内容。本文对精细化工生产企业的的海安全管理策略展开了深入的研究与分析, 并与当前的现实状况相联系, 给出了一些较为科学、较为合理的建议, 从而为进一步提升精细化工生产企业的的海安全管理水平, 确保其在学习过程中的安全性, 提供了强有力的支撑与协助。

**关键词:** 化工工业; 精细化工; 生产安全; 管理措施; 安全性

## 0 引言

由于精细化工生产企业的经营活动受多种因素的影响, 使得其在学习过程中的各类安全事故的危险程度大大增加。尤其是在精细化工生产企业, 在其生产活动中, 会使用到许多危险的化工品, 如果没有做好安全措施, 很容易引起火灾、爆炸等重大安全事故, 这不但会对其经济效益产生极大的影响, 使其蒙受巨大的经济损失, 更会对企业职工的生命安全构成严重的威胁。因此, 在精细化工生产公司的运营发展中, 做好精细化工公司的安全管理是最重要的一项工作, 一定要引起足够的关注, 这不但关系到精细化工公司的发展和建设, 更关系到整个社会和经济的协调和稳定发展。目前, 我国正处在社会经济结构转型升级的重要阶段, 在这一崭新的发展阶段, 更需要维持社会经济环境的和谐及稳定发展。因此, 加强对精细化工品的安全管理, 是实现社会经济和谐稳定发展的重要举措。

## 1 精细化工生产企业安全管理的重要性

新时代以来, 随着各行业的快速发展, 人们对精细化工品的认识也在不断深化。精细化生产管理是促进企业新产品研发、研究新型化工生产工艺的关键。精细加工就是对化工产品进行精细管理, 采用高标准, 高要求管理方法。开展精细化工生产管理工作, 可以提高生产人员的安全意识, 降低安全风险, 创造一个健康的化工生产环境, 从而可以有效地推动化工生产企业的经济效益发展, 保证化工生产产品的品质。有关的化工厂在运作的时候, 将化工厂的研发工作作为其工作的重心。

化工药品的研发需要高科技、高安全管理, 同时也存在着巨大的危险, 如化工药品的爆炸。这将给公

司带来巨大的经济损失和员工的人身安全带来巨大的风险。因此, 强化对精细化工生产企业的管理是非常必要的, 科学、合理的安全管理与化工生产企业的运营有直接的联系, 促进相关企业的安全生产, 进而对企业的经济效益产生影响。

## 2 现阶段化工安全管理工作中的不足

### 2.1 管理制度未完善

加强对精细化工生产的安全管理, 是提高精细化工生产效率的关键。在化工工业中, 如果没有健全的安全管理体系, 将会给化工工业的安全生产带来很大的负面影响。

一方面, 在制订化工生产管理制度的过程中, 如果相关的制定人员对生产流程和安全管理流程缺乏有效的认识, 就会导致精细化工生产与安全生产制度的无效融合, 从而对化工生产的安全工作起不到控制的效果, 也没有真正的指导。另一方面, 对于精细化工生产企业的各个部门来说, 在安全管理的过程中没有进行积极的、有效的执行, 造成了安全管理的有效性不足。

### 2.2 相关企业安全管理工作方式落后

在安全管理与社会发展的进程中, 要做好融合工作, 对管理和生产进行创新, 这对提高安全管理人员的工作效率是有益的。

第一, 在精细化工的生产中, 有关企业要加强对生产装备、技术的培训, 进行管理工作的革新, 提高对装备、技术、安全的管理水平, 提高工作的效率。

第二, 提高员工对精细化工品的认识, 使其能够更好地掌握新工艺。同时也要提高自己的知识储备, 以利于对安全生产进行有效的控制。如果能有效的避免安全风险, 那么就能提高公司的运营稳定性。

最后,在化工生产的管理工作中,要对每一个环节中存在的安全隐患进行详细的排查,这样才能保证后续的安全管理工作得到有效的控制,保证员工的工作能力。

### 2.3 对工作人员的培训不到位

虽然,专业的精细化工生产企业对员工的专业素养有着非常高的要求,并且还会定期对员工进行专业素养和安全意识的培训。然而,也有一些精细化工生产企业,不仅对员工的专业素养要求比较低,还没有对工作人员的安全意识进行提升,更有甚者会在招聘当天就要求员工上岗,这就造成了基层员工的安全意识和专业素养的缺失。

这也是部分比较小规模企业存在的一个共性问题:经验型人才多,专业型人才少。此外,还有一些企业,为了降低员工的工资成本,会大量招聘一些短期工或临时工,因为就业时间比较短,所以对员工的安全培训没有做好,这也为精细化工生产过程带来了安全隐患。

### 2.4 设备管理方面问题

伴随着时代的发展,精细化工生产越来越多地实现了自动化,而化工生产设备的质量和设备的运行稳定性是安全生产工作的根本。当前,不仅有了发展,而且有不少的化工生产产业在进行着升级,工业产品的质量在不断地提高,逐步向智能化的方向发展。化工生产设备是关系到有关企业生产安全的一个重要因素,提高了精细化工设备的生产效率,但在运行过程中,仍然存在超负荷现象和工作不稳定性等重大隐患。这种状况不仅影响到了安全生产的有关工作,也给管理和成本控制带来了不利的影响,增加了管理和控制的难度。当前,尽管很多新的装置已被用于化工企业的生产,但是在维护管理系统和保养系统上仍然沿用着传统的方式,不能适应实际的工作需要。

## 3 解决精细化工生产管理中问题的有效对策

### 3.1 完善安全管理制度,落实安全管理措施

建立健全的安全管理体系,是为实现精细化工企业的安全经营提供重要的基础性保证。因此,要想强化精细化工生产企业的安全管理,最重要的对策之一就是要强化安全管理制度,并对其进行持续的改进,这是实现精细化工生产企业安全管理的重要先决条件,也是各项安全管理措施可以被有效地实施,并保证其执行到位的重要保障。精细化工生产公司在遵守国家有关法律法规和行业规范等规定的前提下,还应

结合公司的具体情况,建立一套科学、合乎逻辑的管理体系,保证该体系有较好的可操作性。按照各项管理规定,成立专门的安全管理团队,并配备专门的人员进行安全管理。与此同时,要对安全管理职责进行清晰的划分,确定出安全管理责任人,实行安全责任首问制度,可以有效地保证安全管理措施可以被认真执行,得到全面的落实。在对组织机构、人员进行管理的同时,对机械设备、生产环境、岗位职责等进行具体的安全管理,使其制度化、常态化,把安全管理工作及各种安全管理措施纳入到日常工作中,以确保精细化工生产企业的安全管理的全面性、有效性,使其明显提升。

### 3.2 建设企业安全管理文化,增强安全管理意识

要想切实提升精细化工生产企业的安全管理水平,保证其在生产过程中的安全性,就需要在企业内部对安全管理文化进行强化,让安全管理意识渗透到每一个人的工作中,让每一个人都能切实地提升自己的安全管理意识,让每一个人都能有良好的安全管理文化的影响下,让每个人都能自觉地去遵守安全管理条例,进而让精细化工生产企业的总体安全管理水平得到明显提升。在全体员工的共同参与下,共同努力下,可以有效地提高全体员工的安全素养,也可以对精细化工生产企业的生产过程中的安全性,起到良好的保障作用。

### 3.3 加大资金投入力度,全面加强安全管理建设

在当今世界,由于工业化的不断加速,各类工业生产工艺、设备都在不断地进行着革新,生产工艺与过程也日益复杂化。尤其是在精细化工品的生产过程中,因其所使用的化工品种类较多,造成了较大的安全隐患。所以,一定要对安全管理进行更多的投资,并对安全管理进行全方位的强化,这样才能更好地保障生产的安全性。

首先,那些已经使用了很久的设备,都会出现老化和管道腐蚀的问题,需要及时的更新和更换,这样才能降低安全风险,确保精细化工行业的安全。

其次,精细化工品生产企业要加强对生产设备的维修与保养,在对设备进行定期维修保养的基础上,要加大技术改造力度,这样才能有效地确保设备在使用与运行过程中,都能维持在一个较好的状况,这样才能有效地降低设备的运行风险,降低安全隐患,在确保产品的安全性的前提下,也可以对提升精细化工品生产企业的产品品质,发挥出积极的促进作用。

### 3.4 加强监督机制建设,提高安全监管力度

在精细化工生产企业安全管理工作中,除建立完善安全管理制度、落实安全管理措施外,还要加强对精细化工生产企业的安全管理工作的监督,这是确保精细化工生产企业安全管理工作的有效性的重要措施。根据精细化工企业的具体状况,按照有关的标准、规范的规定,要制定一套完善的安全管理监管体系,对各种安全管理工作的落实情况进行全方位的监管,保证安全管理工作的有效、可靠。另外,通过建立健全的安全管理监督机制,还可以及时排查出精细化工生产企业生产过程中的各类安全隐患,对提高精细化工生产企业的管理力度,起到了有效的督促作用,是提高精细化工生产企业安全管理实效性的重要措施。

### 3.5 创新相关企业安全管理模式

为了更好地实现精细化工生产的安全管理,必须转变传统的管理方式。在企业的安全管理中,要在提高员工安全意识的基础上,根据企业自身的安全管理现状,完善相关的安全管理体系,并创新安全管理模式,才能对精细化工生产企业的管理提供有效的支撑。

具体地说,任何一项工作的开展,都离不开体制的支撑,对精细化工品的生产也是一样。健全的安全管理体系,能让相关企业的安全管理工作有法可依。在精细化工生产企业运行时,要结合生产实际,在充分了解企业日常精细化工生产的基础上,结合生产内容,完善现行安全管理制度体系。可以从生产设备、工作人员和生产环境等方面着手,对有关的安全管理制度进行详细的细化,从而实现安全管理的目标,并对有关的管理岗位职责进行落实,为企业的安全管理提供可靠的制度支撑。在精细化工生产企业中,可以建立一个安全管理小组,该小组要定期进行安全宣讲,定期召开安全会议,并对生产安全管理现状进行分析和总结,对下个阶段的管理工作进行明确。而且要不断地改进和改进安全措施,以减少安全事故的发生。

### 3.6 生产工艺技术方法的选择及验证

因为精细化工品的种类很多,更新速度很快,生产过程中的技术路线也是五花八门,并且各个公司都是互相保守秘密,没有进行过多的沟通与学习,所以很多精细化工品公司都是依靠自己去摸索、总结、积累生产技术与经验,但是他们对生产过程的认识与了解并不充分,尤其是没有注意到一些生产过程中可能

出现的事故隐患,经常是等到事故发生后才突然意识到,这就不可避免地导致了事故的频繁发生。因此,在项目论证、建设阶段,就一定要对生产工艺展开一系列的筛选和论证,挑选出安全系数高、风险较小、且相对成熟的工艺。与此同时,还需要展开多层次、全方位的实验验证,从小试、中试、工业化装置逐步扩大规模。此外,还需要对工艺过程中的主要危险、危害因素进行专门的破坏性实验,以此来测试和评估工艺的风险,进而对工艺设计方案、工艺参数、操作方法等进行调整,保证生产工艺的安全性和可靠性。

### 3.7 生产过程风险因素的排查及监控

因为化工生产的过程非常复杂,许多因素之间都存在着相互作用的关系,它们之间也存在着相互影响的关系。其中一次要因的变化,有可能会引起其他的重要因素的变化,进而导致安全事故的产生。所以,对于一些具有高风险的、重要的、重要的生产装置,就必须展开全面、系统、科学的风险因素的分析 and 排查,进而制定出有针对性的对策和措施,来化解或者预防这些风险,将事故的原因清除掉。安全检查表法、预先危险性分析法、工艺危害分析法、危险度评价法等是经常使用的风险分析方法。在风险因素分析、排查的过程中,应当组织所有的员工展开讨论,学习,总结,有条件的还应当进行小试验证。此外,还应当将整个生产过程都贯彻到整个过程中,不断地进行调整和改进,形成的对策、措施要及时地修改到操作规程中,并对其进行严格的管控和实施。

## 4 结束语

在当前的社会和经济环境下,精细化工公司要主动强化安全管理,采取科学、理性的安全管理手段,对其生产行为进行有效的规范,确保其生产过程中的安全,进而提升其整体效益,对于建立社会主义和谐社会,也起到了积极的促进作用。

### 参考文献:

- [1] 王伟. 浅谈精细化工生产企业的管理对策 [J]. 时代经贸:下旬,2013(2):2.
- [2] 焦舰. 精细化工生产企业的管理问题及对策 [J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2021(8):2.
- [3] 丁兴立, 厉运茂, 李文晓. 精细化工生产企业的管理对策研究 [J]. 中国化工贸易,2019.
- [4] 陈克俭. 化工安全生产中存在的普遍问题及其对策研究 [J]. 化工管理,2017(29):1.