

化工企业安全生产管理与经济效益的关系分析

张建龙（山东众智工程设计有限公司，山东 潍坊 261021）

王鸿祥（山东筑本安全技术咨询有限公司分公司，山东 潍坊 261061）

摘要：“双赢”是安全生产与经济效益的理想状态，要使化工企业获得持续稳定发展，必须正确处理安全生产管理与经济效益的关系。化工企业要取得经济效益，要以安全管理为先决条件，同时也要以经济效益为基础，两者辩证统一并相互制约。本文针对化工企业，阐述安全生产管理的重大意义，以及其与经济效益的关系，并提出了意见和建议。

关键词：经济效益；安全管理；关系措施

作为“安全学科”重要组成部分的“安全管理学”和“安全经济学”日益引起重视。但从目前国内的现状来分析，不论在基本概念、基本理论，还是在研究方法和研究内容上，都没有一个完善的系统，仍然落后于其他的安全研究领域。对安全经济学与安全经营的基础问题进行进一步的研究，并进一步健全其学科系统，这对理解和应对当前我国化工企业所面对的严重的安全性问题，都有着重要的理论和实践价值。如何提高化工企业的安全水平和经营效率，是当前我国化工企业在发展中所要面对的两个重要问题。

1 安全生产与经济效益的关系

1.1 安全生产与经济效益是对立统一的

从化工企业的视角来看，安全管理和经济效益的关系是辩证共存并对立统一的。无论是安全还是效益，两者缺一不可都不能让化工企业继续运营下去。现代经济学中的“三足鼎立”说，不管经济如何快速增长，都不可能形成一个稳定的三角。化工企业资产的稳定持续增长，和员工人身安全的保障，是每个化工企业的基本目标。化工企业需要正确处理保证安全生产管理与保持经济效益之间的关系，实现安全与效益双赢的状态，即在保证安全生产的同时，带来更大的经济收益，从而实现化工企业的可持续发展。现代化工企业安全经营方式：安全经济的最根本的内容，是安全投入和成本法则、安全产出法则、安全收益法则。

1.2 化工企业要获得经济效益安全生产是前提

在化工企业乃至整个国民经济的发展中，安全生产占据着十分关键的位置，坚持以人为本，人民至上、生命至上，安全发展的基本理念，是我国的基本国策，它既与化工企业的人员生命财产安全有关，更与化工企业的根本利益相关，是化工企业获得经济效益的前

提条件。做好安全生产是生产力的保障，生产力的三大要素中人是起决定意义的，而意外事故会对劳动者的生命和安全造成危害，导致劳动力损失。一个好的生产环境与气氛，可以让员工的工作热情持续高涨，进而提升工作效率，也就在一定程度上推动了化工企业的经济效益。预防和控制事故，使化工企业的安全生产和职工本身的利益都得到充分的体现，是安全管理人员所要达到的最终目的。在化工企业中实行“以人为中心”的安全经营理念，可以采取宣传、培训和奖励等措施；通过建立健全安全生产责任制度，增强职工的安全观念，将化工企业的安全工作职责贯彻到每个职工的头上，让化工企业的安全工作变成职工的生活习惯。安全管理系统的完善涉及到化工企业的各个层面，并形成良好的安全文化环境，在这个环境下，职工的行动可以被不知不觉地引导到安全生产的领域，形成一支具有崇高的安全道德和严格的生产和经营团队。

1.3 实现经济效益是化工企业安全生产的目标

毋庸置疑，经济效益是一个化工企业最主要的经营目的，它是化工企业所有业务的中心。安全管理工作也不例外。在这种情况下，若抛弃了以“效益”为主要目的，只讲“安全”两个字，必然会使其与整个化工企业的发展方向背道而驰，没有经济效益安全也就成为了无本之木。化工企业的经济效益和安全管理不是矛盾关系，两者之间存相互依存。安全工作的好坏，关系到化工企业的效益能否实现。安全即为企业最大的经济效益，如果没有安全出现安全事故，这不但给化工企业带来了直接和间接的经济损失，而且可能导致化工企业的经营出现问题，对此，必须清醒地意识到其对化工企业的重要程度，不断地加强化工企

业的安全管理,切实履行化工企业的各项职责;为安全生产工作提供保证。在此背景下,化工企业经营者应重新审视对安全生产投资的观念,并妥善对待和使用它,使它成为化工企业的利益最大化。

2 化工企业安全生产管理的措施建议

2.1 强化全员安全意识

首先,化工企业的管理者,要有创造良好的工作环境,为化工企业的其他成员做好榜样。加强对员工安全知识的普及,突出其重要性,并在其基础上,阐明其在生产中,存在的风险和事故的后果。要让职工明白,安全生产既与企业的生产经营相关,也与个人的工作和生活相关。此外,可以通过举办各种形式的有关安全的培训和应急演练,特别是对于生产作业的第一线人员,他们应当具有较强的职业素养,对所进行的生产操作,具有较强的知识,清楚含有较高风险的危险材料及危险工序;在出现问题时,要有应急处置的能力,加强风险管理,使安全观念融入到日常的工作中;在实际工作中,持续的提升员工的安全责任意识,一旦出现了问题,不管是什么情况,都要及时报告,不能有隐瞒、包庇,否则会干扰到对隐患的分析,导致后期的整改工作不能进行。经过对近年来在化工企业中出现的一些安全事件进行研究,发现大多数事故都是因为工人的错误行为,没有严格执行他们的工作规程引起的。因此,在进行生产经营工作时,必须要对工作过程进行严格管理,并在系统的限制下进行,进行安全标准化工作,并设置工作底线。要采取适当的处罚措施,杜绝风险的发生。

2.2 管理安全设备

有些化工企业为了获得更大的经济效益,把自己的财力和精力都用在了实际的生产和经营工作上,而对某些安全设备的投资却不足;为应对安检,选用廉价设备。因此,造成许多的安全装置,其工作性能未达标,并且,对于装置的维护保养,也未做到尽善尽美;许多仪器常年失修,如果出了问题,根本起不到什么效果。因此,在这一领域,化工企业要引起足够的重视,增加必要的安全投资,确保安全装置设备投用并有效,对安全装备进行升级,保证生产的安全性。在设备采购时,不要只以价钱来决定装备的好坏,要考虑到它能否适应产品工艺的实际情况,能否在必要的时候派上用场。在装备投产之后,必须做好试验及基本检验,确保装备可以正常运行。在引进了新的安全装置之后,要加强培训,使职工掌握新装置的使用

方法,以免因使用方法不对而至其功能失效;在运行期间,如有出现问题,应立即报告,并安排专门的技术工人,对设备进行定期维护和保养,做到发现异常,及时处理。

2.3 健全管理制度

化工企业安全生产能否得到贯彻执行,还依赖于化工企业管理系统的有效运行。对现行的管理体系,要不断地检讨和更新,以确保其符合安全生产要求并不断改进。与其他行业相比,化工行业涉及到危险有害因素更多,因此,化学行业的危险性也更高,这就需要管理者,要把切实做好安全管理并贯彻实施,不要抱有侥幸心理,随时保持警觉,对安全管理绝对不能掉以轻心。化工企业的生产要严格落实国家法律法规及行业规范,坚决抵制违法违规生产。制订工作中的安全操作规程,落实到每个人,对整个作业流程进行监控。首先要建立完善的监督管理制度体系,并加强宣贯及培训;其次,要通过监督、检查等工作来保证工作的顺利进行,使操作过程井然有序,避免违章现象的出现。此外,在存储和运输化工原材料时,还需要加强对危险源的辨识,避免因为存储和运输方法不当而带来的危险。而且要建立一个明确的奖励机制,建立一个完善的责任追究机制,如果出现了安全事件,要根据相关的规定,进行追责。此外,还可以利用责任书等形式来明确安全责任人,并将职责进行科学的分工,使管理工作变得更为制度化,提升了管理工作的效能。

3 化工企业安全生产提高经济效益的措施

3.1 培养专业化高水平的人才队伍

在进行日常的生产运行、安全管理以及对产品质量监督的实施过程中,都需要有专门的人才来进行运作。提高企业在人员招聘时标准要求,企业主要负责人及安全生产管理人员需要经考核合格并取得相关证书。精简机构提高运行效率,提高自动化水平。除此之外,要对职工进行培训,满足相关培训学时的要求并考核合格,让他们对自己的职责和要求有充分认识。在日常的管理工作中形成安全、提质、增效的学习氛围,对达到标准要求及对做出贡献的班组及个人进行奖励。

3.2 进行化工企业生产模式革新

国家鼓励化工企业进行自动化生产改造,通过对现有生产人工操作的生产模式进行革新,提高化工企业机械化自动化水平,实现无人车间,是提高安全生

产能力,提高生产效率,提高企业经济效益的有效手段。

①提高生产效率:除少量控制、维护人员外,各生产过程都自动进行,在把人从繁重、单调工作中解放出来的同时,极大提高生产效率;

②保证安全生产:在一些高温、放射性、毒性等的危险环境中工作,对于职工安全难以保证,而当投入自动化后,那些危险性高的任务便变得容易且可行;

③减少生产成本:自动化生产的效率通常比人工效率高的多,生产成本低于同等的人工操作;

④提高产品质量:自动化生产更易于进行产品质量验证,减少产品不良率。

3.3 积极开拓新技术、新标准的引入

积极开展新工艺、新技术的研发,优化工艺过程,以连续化生产替代间歇生产,减少工艺过程,以无毒、低毒的物料或工艺替代有毒、高毒的物料或工艺,降低原材料成本及运行成本,推进工艺本质安全水平,提高安全及经济效益。发展循环经济,加强对物料的循环利用新技术的研发,将工艺过程中的副产物、废弃物等进行回收再利用,即可以减少排放,减少环境污染,又可提高资源的利用率,节能降耗,在具有良好社会效益的同时,又为企业减少了环保支出,带来经济收益。

4 化工企业妥善处理安全管理与经济效益关系的措施

4.1 通过优化管理方式,合理保证化工企业的安全投入

我国许多安全生产单位长期缺乏安全生产投入,安全生产基础薄弱,历史欠账累累,已成为影响我国安全生产的主要因素之一。长期以来安全生产伤害事故的增长与国内生产总值的发展速度是一致的,这需要引起我们的足够重视。安全生产投资问题,既是在安全生产的基本工作中存在的一大软肋,也是影响到整个社会和经济的和谐与可持续发展的一个基本问题。在哲理上,两种对立的东西总是存在着一种平衡。从经济的观点来看,对化工企业的投资也不是无限制的投入。在一个合适的区间,它将随着经济效益的提高而呈正比的上升趋势,而超出这个区间,将导致费用的上升,并导致资源的过度消耗,严重损害化工企业的经济效益,企业生产也将无以为继。反之,若投入不够,则不能杜绝事故隐患的发生。因此,化工企业要根据《企业安全生产费用提取和使用管理办法》

等标准规定的规定,制定科学化的管理预算,加强对安全资金的监管,保证安全投资的合理使用,使其创造最大化的经济效益。此外,化工企业还应制订出一套切合实际的管理计划与系统,加强对职工的安全生产知识的培训,以提升化工企业本身的安全经营与生产效率,使企业获得最大的经济效益。

4.2 科学管理安全生产所产生的费用

第一,要精确测算每年的安全经费,制订出一个科学的支出方案,并且要把这笔钱用在适当的地方;确保安全生产费用的提取和使用切实有效符合要求。第二,对安全成本开支的编制和使用要由专门人员进行,提高开支的可操作性,加强开支的管理,不得挤占、挪用。第三,加强资金使用的监管,建立健全企业安全生产费用提取和使用的内外部监督机制,按规定开展信息披露和社会责任报告。进行科学管理,要对化工企业的事故率做一个完整的数据分析,找到导致事故多发的主要因素,并对高风险点增加安全投资;其次,要注重对员工教育,并通过激励措施为管理工作提供合理的意见和意见,使他们更好地参与到安全工作中来。

5 结束语

总而言之,近年来我国的化工企业已经逐渐发展到了一个比较完善的阶段,但是不管是产品利润和新技术的更新方面,与国外同类化工企业相比,还存在着一些差距。做好安全生产管理工作,可以使化工企业实现“安全”与“经济”的有效统一。要使化工企业获得较快的发展,就要正确对待安全和经济的相互影响,加强对安全的监督和管理,并对安全投资进行科学的规划,这样才能让二者之间形成一个完美的互补关系。

参考文献:

- [1] 何晖.新环境下化工安全生产管理及事故应急策略[J].当代化工研究,2022(21):26-28.
- [2] 郑昊泽.农药化工安全生产管理存在的问题与解决措施[J].现代农机,2022(02):123-124.
- [3] 方兴.新环境下化工安全生产管理及事故应急策略分析[J].云南化工,2021,48(11):165-167.
- [4] 李伟.化工安全生产管理中存在的问题及应对策略[J].化工管理,2021(19):100-101.
- [5] 姚来.浅析化工安全生产管理的问题和要点研究[J].当代化工研究,2020(05):38-39.