

增强化工安全管理确保企业经营稳定发展

姜 泉（瓮福（集团）有限责任公司，贵州 福泉 550500）

摘 要：安全是确保企业稳产增产的基础，安全管理是企业经营管理科学的一个重要分支，企业经营者应当重视安全管理问题，特别是化工企业的生产工艺复杂，具有一定的危险性，安全管理更加关系到企业的健康生存和可持续发展。当前部分化工企业在安全管理方面存在一些不足，给企业经营发展带来隐患。本文在明确安全管理的作用和意义的前提下，针对部分化工企业存在的问题提出相应的解决措施，确保企业经营保持安全稳定发展的新局面。

关键词：化工企业；安全管理；经营稳定；优化措施

0 引言

化工企业是支持我国经济发展的重要产业，不断促进化工企业的发展对我国经济发展水平和人民生活水平的提高具有重大作用。但是化工企业的生产存在较高的危险性和污染性，极易发生安全事故，会影响到企业的生产经营活动，企业生产经营管理过程一旦出现安全问题，对于社会、经济、环境和人民的生命财产安全极有可能造成重大影响，所以国家重视化工企业的生产安全，化工企业在经营管理期间也应该做好自身安全管理工作，采取有效的管理措施，坚持对员工加强教育培训、对设备进行优化管理、对生产行为采取强制规范的“3E”原则，不断优化安全管理方案和技术，排查整个企业存在的各项风险，及早发现存在的安全隐患，及时解决经营管理和生产实践中存在的问题。

唯有企业拥有良好的经营管理环境，才能提高安全生产效率，才能保障国家、集体和个人的财产不受损失，增强企业安全健康可持续发展的动力。

1 化工企业生产经营过程中安全管理发挥的重要作用

1.1 保障化工企业人员和财产安全

安全管理的根本目的就是维护企业正常生产经营，保护企业人员的安全与健康，企业只有在安全稳定的生产环境下，才能确保企业的正常生产、员工工作安全。由于化工企业生产所需的化学物质本身存在一定危险性，一旦出现违规操作或者设备故障等原因，容易造成员工在工作中出现意外，可能直接危害到员工的生命安全，对于员工家庭和企业都将造成不可估量的损失，更严重时有可能发生大范围的火灾、爆炸，威胁到附近的居民安全，给当地环境造成破坏，甚至对社会稳定造成重大影响，由此可见，全方位保障化

工企业安全稳定发展，企业的经营决策首要任务就是做好安全管理工作，而这项艰巨的任务对于化工企业的生存发展是万分重要的。

1.2 有助于企业实现经营管理目标

企业在经营管理过程中，安全管理是其中精细化程度要求较高的管理内容，是企业经营管理中非常重要的组成部分。企业为了实现效益目标，首先就要在安全管理方面下功夫，制定完善的制度和必要措施，有效降低生产过程中发生的事故概率，从人、财、物、环境以及生产工艺合理性等各个方面采取必要的手段，对企业工作的各个环节采取更加的严格把控，因此要对企业各方面工作提出更高标准的要求，从而推动企业管理的改善，提升化工企业的管理效率。

1.3 安全管理有助于提高经济效益

安全管理是贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”方针的基本保障。安全管理体系构建且有效运行可以从根本上减少事故的发生，增强员工的安全生产意识，生产操作规范化、标准化，杜绝减少不安全行为，保障化工企业正常生产运营。企业正常安全生产也可以减少企业在安全事故上的一些投入，降低生产成本，提高生产效率，促进企业整体经济效益的提高。

2 化工企业加强安全管理应该解决的问题

2.1 安全管理不到位影响企业正常生产经营活动

部分化工企业虽然制定了安全管理制度，但是在执行时落实不到位，没有形成一套完整高效的安全管理方案，就会造成安全管理的落后。

首先是安全预防机制不健全，部分化工企业在预防机制方面投入的较少，不能够很好地对将来可能发生的危险进行辨识和评价，对过去发生的事故原因分析不够透彻，不能及时掌握相关信息，规避一些可以

预料的风险及安全隐患, 会给企业造成不好的影响。

其次是安全措施落实不到位, 有些企业制定了安全管理目标和方针, 以及实现安全目标的具体措施, 但是在执行时无法达到企业的规划要求, 甚至有的大幅度偏离既定目标, 严重阻碍了企业正常的生产经营活动。

最后是缺乏完善的应急管理体系, 部分化工企业在事故发生时措施不及时, 不能全面防控风险扩大, 在事故发生后的一些问题处理上缺少专业性, 不能准确定位事故发生的责任人和受害者并制定相应的惩罚与补偿措施, 不能为后续改进安全管理工作吸取总结经验。

2.2 企业员工责任意识缺失存在的隐患

以管理求效益谋发展, 前提就是提升全体员工的安全责任意识。部分化工企业安全管理教育培训体系不够完善, 有的安全教育只是为了应付相关检查, 进行培训人员可能不具备相关专业资质, 安全教育流于表面, 理论和实操培训没有具体问题具体分析, 培训内容不能与时俱进, 导致员工缺少必要的安全意识和能力。

有些化工企业虽然制定了相应的安全管理措施并进行了教育培训, 工作人员也了解相关安全操作规范和标准, 但是有些员工因为单纯只注重生产效率, 且存在一定侥幸的心里, 未将安全措施落到实处, 这是导致安全事故多发的一个重要影响因素。部分化工企业安全责任未落实到人, 有的员工觉得事不关己, 安全生产检查就不严格, 没有严格执行相关的奖惩措施, 员工们在安全检查和互相监督方面就缺少积极性。

在企业的经营管理活动中, 应始终坚守安全无小事的原则, 认识到安全问题和隐患的存在, 主要是化工企业没有坚持事故原因未查清楚不放过、责任人员未处理不放过、整改措施未落实不放过、有关人员未受到教育不放过的“四不放过”原则, 这样员工不能意识到问题的严重性并重视起来, 不利于后续汲取经验做好安全防护工作。长此以往, 这样不仅对化工企业生产一线的员工安全素质提升起不到任何作用, 反而容易让员工形成麻痹大意的惯性思维, 而且企业一旦发生生产安全责任事故, 需要耗费大量的资源来进行补救, 增加了企业生产运营管理的成本。

2.3 在保障生产经营安全方面投入力度不足

化工企业安全管理除了员工要树立正确的安全意识, 做好安全防护, 规范操作机器之外, 企业内部的

安全监管也应积极发挥作用, 确保安全管理措施能够落到实处。化工企业生产所使用的原材料多是具有腐蚀性的化学物质, 对于机器设备的损耗较大, 生产中的有害物质对于人体的危害也比较大, 需要进行日常检查和维护, 但是部分化工企业没有意识到日常检查的重要性, 较少的投入使得设施日常检查工作缺失, 只在规定年限内进行检查, 安全管理人员无法早早发现安全隐患并及时解决, 会给企业造成较大损失。

在化工企业的经营活动中, 部分安全监管人员不具备专业知识和技能, 不能快速准确地排查一些安全隐患, 对于法规制度的理解不全面, 不能很好执行制度的同时也无法促进安全管理制度的完善。而且作为安全监管部门, 因为缺乏专业的知识和较强的责任感, 监管工作的执行和惩罚力度不够的话, 容易丧失安全监督管理部门的权威性和公信力, 久而久之会阻碍企业安全管理工作的开展, 不重视安全整改措施, 最后给企业带来无法估量的损失。

3 化工企业增强安全管理确保经营发展稳定的有效途径

化工企业的生产经营活动与安全管理息息相关, 高效的安全管理措施, 为企业提供强有力的组织及技术安全保障, 确保化工企业每一年都能保持安全稳定的经营效果。因此, 化工企业做好安全生产经营管理工作, 需要在以下方面把工作做到位。

3.1 确保生产运营稳定制定完善的安全管理措施

严谨的制度, 完善的流程是一个企业保持安全稳定发展的重要前提。

首先要完善安全管理措施, 可以通过调查研究, 了解化工企业的生产实际情况和相关法律法规要求, 对于企业生产经营过程中曾经遇到的问题、存在的隐患进行资料收集和认真分析, 并以此为依据辨识未来可能发生的危险, 制定完善的安全预防机制, 适当对比一些具有巨大安全隐患的项目, 降低安全事故发生的可能性, 积极建立适合本企业的安全管理方针和目标, 并制定完成目标的措施, 形成一套完整的安全管理方案。

其次要落实安全措施。通过管理与技术手段相结合的方式做好事故预防, 严格控制生产经营活动中任何不安全行为, 保证员工操作安全规范, 落实“安全第一、预防为主”的方针。化工企业要根据生产经营的实际情况, 推广安全可靠的操作方法, 消除危险工艺过程, 对现有机电设备设计安全防护装置, 改善作业

环境等,以此来保证生产过程的安全,使企业的生产经营活动始终保持在安全健康的状态。

最后要做好应急管理和风险转移工作。提升风险预警机制,确保化工企业完善的安全管理运营,要做好应急管理体系的构建,确保当事故发生时,可以及时控制事故的危害,把安全风险可能导致的负面影响和损失降到最低。企业可以通过事先购买保险的方式,将损失风险适当转移,让保险公司作为第三方来承担一部分经济损失,缓解事故后赔偿的压力。当然企业可选择的风险转移手段不只是保险一种,还可以是非保险的形式或者非财务型的手段,不管选择何种方式,化工企业都要付出一定的代价,所以企业都应根据自身的情况,科学合理评估后再选择适合化工企业当下发展战略的方式。

3.2 提升化工企业全员安全生产责任意识

化工企业在经营管理过程中,应严格坚持“四不放过”原则,加强员工安全生产教育培训,定期开展安全教育宣传工作,聘请专业的安全管理人员来给生产员工进行安全教育,结合企业实际环境和生产情况,帮助员工掌握理论知识并与工作实践结合,确保员工真正理解并掌握安全操作规范和标准。化工企业还可以开展安全生产事故警示教育,给员工展示真实的案例,以此来警醒他们,加强员工对安全生产的重视,提升安全意识。

化工企业还应构建完善的安全奖惩机制,引导员工积极主动地遵守安全规范和标准,减少因为操作流程不规范而引发的安全事故。对于认真遵守安全管理准则且表现优秀的员工给予一定的物质奖励或表扬,对于不重视安全防护工作的员工加以惩戒,适当进行警告或罚款处理,引起他们对安全生产的重视,营造积极向上的工作氛围。

明确安全管理职责,将责任落实到人,避免出现权责不清的情况。安全管理人员应深入了解化工生产过程,对于容易产生安全隐患的工作环节要重点关注,并预备合理的有效的解决方案,发挥自身的领导作用,优化安全管理责任制度,引导生产员工安全生产。制定一岗一责的管理制度,避免当问题发生后出现互相推诿责任的现象,提升基层员工的安全生产意识,增强责任感。

3.3 增强技术支持提升安全监管系统

安全监管工作可以确保化工企业生产过程和操作的规范性,为企业的经营管理者提供大量的信息,帮

助管理者掌握生产的流程和进度,精准控制可以确保管理者迅速找到生产中安全管理相对薄弱的环节,采取相应的优化措施。制定日常安全检查工作安排,对机器设备和员工防护物品进行日常保养,定期检修,还可以采取抽查的方式,去到生产场地检查员工的安全防护状况和机器运行状况。

在化工企业人才培养方面,更应注重专业素养和工作经验,尤其是安全监管人员必须对全面了解化工知识和机器操作及运作原理,这样才能更好的监管生产员工和设备状态,不断总结经验教训,完善化工企业安全管理措施,重视安全管控系统能力建设。

各个地方的政府部门要严格管理所辖范围内的化工企业,严格依照规章制度办事,对于违法规定要求,安全管理不达标企业给予相应的惩罚,促使化工企业内部安全监管工作不断改进,充分认识安全管理工作的重要性,提高企业整体管理效率。

4 结语

化工企业不断发展扩张的同时,存在于化工企业在经营管理活动中的安全问题,也应该日益受到关注,如何保证安全生产对于化工企业和社会来说都是一个需要重视的问题,针对生产经营过程中一些问题,例如,如何提升员工安全意识、增强企业内部安全监管能力,完善企业安全管理制度,培养优秀的专业人才等普遍问题,化工企业应该积极应对,不断创新安全管理手段,促进安全管理体系的完善,将安全管理措施贯彻落实,降低安全事故发生的概率,进一步推动化工企业持续健康发展。

参考文献:

- [1] 滕浩民.新形势下化工企业安全管理优化途径探析[J].化工管理,2022(26):94-97.
- [2] 杨伟乐.加强化工企业安全管理的意识和措施分析[J].化工设计通讯,2022,48(02):166-168+177.
- [3] 唐志伟.化工企业安全管理问题及措施分析[J].现代盐化工,2021,48(05):114-115.
- [4] 李运生.化工企业安全管理中存在的问题及对策[J].山东化工,2022,51(07):195-196+199.
- [5] 王吾雪.鲁西化工强化危化品管理 确保安全生产[J].化工安全与环境,2008(34):8-8.

作者简介:

姜泉(1971-),男,汉族,贵州福泉人,现有职称:中级经济师,研究方向:经济管理。