

循环经济视域下的煤化工企业经济管理方式分析

党伟男（山西焦煤山煤国际煤质管理中心，山西 太原 030006）

摘要：煤化工企业经济管理工作开展是当前社会环境下提升企业内控管理水平，提高企业市场竞争力的重要举措。基于此，本文通过对煤化工企业经济管理存在问题进行分析，探讨煤化工企业经济管理的方法对策，有效实现煤化工产业健康可持续发展。

关键词：煤化工；企业经济；经济管理；企业管

0 引言

随着社会经济的飞速发展，企业之间的竞争变得越来越激烈，因此，各企业都需要加强经济管理研究，以提升自身的市场竞争力，以确保长期的发展。然而，许多煤化工企业在发展过程中忽视了经济管理，只关注收益，这也导致了企业内部的各项发展出现了问题，如果不采取有效的措施，就会导致企业内部的坏账率、资源浪费率等大幅度上升，从而影响到企业在行业中的地位。因此，在企业中加强经济管理是至关重要的。

1 企业经济管理相关理论概述

1.1 企业经济管理概念

企业经济管理是当今企业发展的核心，其目的在于通过有效控制和优化资源配置，有效减少财务负担，实现财务可持续发展，最终实现企业的长期发展和可持续增长。企业的经济管理是一个极其复杂的任务，它的成功与否将直接决定着企业的未来发展方向。因此，企业必须努力提升自身的管理水平，才能取得成功。拥有先进的企业经济管理能力对于现代企业来说至关重要，它能够帮助企业有效地控制成本，有效地分配资源，从而使得每一项工作都能够得到有效的执行^[1]。此外，它还能够帮助企业建立一套完整的经济管理机制，从而使得企业的经济效益得到持续的改善，而不会出现负增长的局面。

1.2 循环经济视域下的煤化工企业经济管理的意义

企业和员工通过相互交流和合作，旨在为公司提供更好的发展机遇，并带来更大的经济收益。然而，在当今社会，企业经济管理面临着巨大挑战，需要不断改进工作方法，寻求创新实践方案。企业通过不断的创新来满足当今市场的需求，这不仅是一种有效的策略，更是一种把握发展机遇的重要手段。从理论上讲，经济管理涵盖了许多领域，它们之间存在着千丝万缕的关联，为企业的运作提供了强大的支撑。通过引进先进的管理技术和方法，煤炭行业的企业可以实

现更高的经济效益。这些技术和方法的运用可以改善企业的财务状况，并且可以帮助企业更好地实现未来的发展目标。

对于那些具备发展潜力的煤炭行业来说，采取这些技术和方法可以显著提高公司的经济效益，并且可以激励员工的积极性和主动性。通过激发员工的热情和活力，可以为企业带来更大的收益，并且可以通过合理的财务管理手段来降低经营成本。通过有效的财务管理和创新，企业可以有效地将资金进行合理的分配和使用，以达到最佳的利用率。尽管各个时期的财务管理目标有所差异，但是财务管理必须确保其有序、科学，以减少中小企业的财务负担，并有助于提高其经济效益。

2 循环经济视域下的煤化工企业经济管理存在的问题

2.1 内控力不足

企业内控力不足会制约经济管理创新。目前，部分企业为避免内部资金浪费，对采取会计强化管控方式，会计人员负责会计工作和财务工作，一些企业甚至认为“会计=财务”，导致财会相交叉，工作量大且流程烦琐，影响企业财会工作效率提高。对企业历史经营发展分析可知，单纯以财务控制经济管理，效果不满足企业发展需求，故企业应对经济管理进行创新^[2]。

内部关系也影响经济管理创新：部分企业由于自身内控力不足，导致内部管理、部门间存在诸多问题，如内耗明显增多，导致经济管理无法有效落实，还导致内部管理消耗大量资金。此外，企业中管理和执行部门员工缺乏有效沟通，未形成凝聚力，煤化工企业生产力受到限制，一些管理人员缺乏专业管理技能，意味着其管理风险增加，也影响管理效率。

2.2 经济管理制度不完善

从循环经济的视角来看，煤化工企业是循环经济

的重要组成部分,因此要想实现企业的可持续发展,需要结合企业实际情况建立科学有效的经济管理制度。然而就我国目前情况来看,大部分煤化工企业的经济管理制度不完善,无法实现对循环经济视域下煤化工企业的有效管理。这些企业在运行过程中没有制定相关制度规范,缺乏有效监督。在传统经济管理模式下,企业缺乏对技术创新的重视,不利于提高工作效率和企业经济效益。因此在循环经济视域下,必须要结合煤化工企业的实际情况建立科学有效的管理制度和监督体系,促进循环经济视域下煤化工企业发展。但是当前一些煤化工企业在运营过程中缺乏完善的管理制度,导致员工工作效率低下。在循环经济视域下,煤化工行业要想实现对资源的节约利用和环境保护工作的开展,就必须建立完善的经济管理制度^[3]。

然而就目前情况来看,一些煤化工企业尚未建立完善经济管理制度和监督体系,导致员工缺乏工作积极性和主动性。只有员工充分认识到规章制度对企业发展和员工工作效率提高带来的积极影响才能提高工作效率和经济效益。只有制定科学有效的管理制度才能保证循环经济视域下煤化工企业发展顺利进行。

2.3 融资渠道较窄

循环经济是一种以资源为基础、以废弃物再利用为核心的经济发展模式,在此过程中,资源的循环利用是提高经济效益和社会效益的重要手段。我国目前的煤化工企业基本属于小微企业,大多缺乏资本,同时由于煤化工企业起步较晚,导致其在融资方面存在一定困难。循环经济模式下煤化工企业的经济管理过程中,存在着投资项目规模较大、回收周期长以及资金回收风险较高等问题^[4]。同时由于目前我国银行贷款担保制度不完善,导致煤化工企业融资渠道较为狭窄,进一步影响到了循环经济视域下煤化工企业的经济管理工作。总之,当前我国煤化工企业在循环经济视域下管理工作存在着一定问题。这就需要相关工作人员在充分了解和认识到这些问题的基础上进行科学有效的管理工作,不断提高煤化工企业的经济管理水平。

2.4 专业人才相对缺乏

循环经济视域下煤化工企业经济管理人员综合素质偏低,循环经济视域下煤化工企业需要一批具有良好综合素质的专业技术人才。但是在现阶段,我国煤化工企业中普遍存在缺乏具有循环经济理论知识和实

践能力的专业人才。煤化工企业中缺乏循环经济理论知识和实践能力的人才,这就需要对现有人员进行培训,加强其对循环经济理念的认识,在管理过程中逐步将循环经济理念融入到自身生产经营活动中^[5]。当前,我国煤化工企业管理人员多数为领导干部,他们长期从事行政工作,缺乏相应的专业知识和实践经验。因此需要对现有人员进行定期培训,提高其综合素质,从而提升循环经济视域下煤化工企业的经营管理能力。

3 循环经济视域下的煤化工企业经济管理方式分析

3.1 强化内控管理

随着循环经济的发展,企业必须加强对内部财务的管理和监督,以确保其可持续发展。因此,企业需要建立健全的管理机制,并根据当前的经济形势和发展趋势,进行改革和创新,以确保未来的可持续发展。在工作中,要积极采取措施,激发员工的积极性,坚持“以人为本”的原则,建立完善的奖惩制度和考核制度,以公开、透明的方式为员工提供更好的发展平台,让员工在为煤化工企业做出贡献的同时,也能够实现自身价值。此外,要不断完善内部决策和监督机制,强调制度的民主性,减少员工之间出现的不平衡心理矛盾,以促进企业的发展和员工的福祉^[6]。为了确保企业长期发展,必须提高员工忠诚度,并加强内部财务管理控制。为了更好地适应市场的变化,企业需要不断创新内部管理控制,完善制度,提高监督管理的综合水平。同时,企业还需要提高自身的应变能力和速度,以应对外部环境的不确定性。企业管理控制的创新应当从传统的生产管理转变为更加灵活的战略决策管理,以满足市场需求,实现企业长期发展的目标。这种转变不仅要求企业在生产效率上有所提升,更要求企业在市场经济中把握机遇,实现企业的可持续发展。

3.2 以市场需求为导向,实施精细化管理

在煤化工产业的发展过程中,需要对管理观念进行转变,以市场需求为导向,不断优化煤化工产品结构,提升企业经济效益。在循环经济视域下,企业要不断转变管理观念,对生产工艺进行创新和优化,在提高产品质量的同时实现节能降耗。煤化工企业需要对产品结构进行优化,以市场需求为导向,按照市场需求生产出满足消费者需求的产品。此外还要加强管理团队建设。在循环经济视域下,要建立健全精细化

管理体系、完善经济管理制度、全面落实绩效考核机制,加强对员工的培训教育,不断提高员工的素质和技能水平。通过精细化管理措施,能够提升企业整体经济效益、实现企业长期稳定发展^[7]。在精细化管理过程中要以市场需求为导向,按照市场需求研发新产品、制定新工艺和新流程;充分利用现代化信息技术工具对生产过程进行动态监控和优化;通过强化成本管理和资金管理来节约成本支出;将企业的产品结构和市场需求相结合,并依据市场需求来制定企业发展目标。在精细化管理过程中要加强对绩效考核机制的建立和完善工作,在最大程度上发挥绩效考核的作用。

3.3 完善内部监督体系

内部控制的贯彻执行,首先,要建立一个独立的内部监督部门加强内部审计监督,严格选拔会计审核人员,对审核工作的每一步要严格管控把关,加强审核人员的内部培训,提高审核人员的职业素养;其次,要对内部控制的成效定期通报,建立考核成果公示台,对于内部监督的成绩和效果,对全体公司人员,包括管理层和下属员工,都要进行及时透明的公示,对所展示的信息要保证准确无误,不存在任何虚假瞒报的情况,对公示出来的信息,管理层要及时开会讨论,提出自己的改进措施,以供监督部门监管落实情况;最后,要建立一个信息共享平台,相关工作部门要进行信息共享和沟通,重视内部监督和审计,对公司每个部门的内部控制质量情况建立详尽的备案,促进工作流程规范化、流程化,全面落实责任制权责划分,实现对财务内控制度执行情况的双重监督^[8]。大数据审计要用网络化自动化的信息去分析和研究,确保煤化工企业内部会计管理工作的正常开展,确保企业的可持续发展。

3.4 加强员工培训,提高员工素质

煤化工企业经济管理中,需要加强对员工的培训,提高员工的整体素质,以适应现代化企业发展的需要。要想提高员工素质,需要从两个方面入手,一是加强对员工的培训工作,二是加强对员工的监督工作。煤化工企业需要针对员工制定定期培训计划,并将其纳入绩效考核范围之内,确保企业文化得到贯彻实施。要结合企业实际情况,制定培训计划,有针对性地对员工进行培训工作。

在进行培训的过程中,需要将理论和实践相结合,通过实践来检验理论知识和能力,这样才能增强员工

素质^[9]。要将培训工作贯穿于整个培训过程当中,使员工能够更加深入地了解企业文化、管理理念以及行业信息等内容。另外还要做好跟踪管理工作、监督管理工作和考核评价工作。企业需要将监督工作贯穿于整个培训过程当中,通过建立内部监督机制来保障培训质量。

相关部门要根据实际情况制定相应的考核标准和体系,对培训人员进行定期考核、评估和评价。通过外部监督和内部监督相结合的方式,促使企业顺利发展下去。同时还需要对员工进行监督检查工作,做好检查记录工作,并定期向有关部门汇报检查情况等相关资料。总之,在循环经济视域下煤化工企业需要转变管理观念、加强管理团队建设、提高员工素质、做好能源综合利用等方面进行创新和改进,从而提高企业经济效益和市场竞争能力。

4 结论

综上所述,经济管理活动对企业的发展是非常重要的,其是保证企业内部各个部门科学运转的有效方式,也是保证企业利润最大化的一种手段。企业在开展经济管理活动时,需要建立经济管理的部门以及制度,加强组织结构优化,建立评估体系切实提高企业经济管理水平。

参考文献:

- [1] 孔蕊,孔伟娜.煤化工企业节能管理实践研究[J].中国石油和化工标准与质量,2019(12):61-62.
- [2] 冯慧娟.循环经济视域下的煤炭企业经济管理方式探析[J].现代工业经济和信息化,2021,11(07):89-90.
- [3] 宿颖.基于循环经济视域下的煤炭企业经济管理方式[J].经济技术协作信息,2022(2):3.
- [4] 刘永丽.循环经济模式下企业成本管理模式的创新[J].财会学习,2021.
- [5] 许晓艳.关于煤炭企业发展循环经济的探讨[J].中国中小企业,2022(7):3.
- [6] 王鹏军.会计成本管理视角下煤化工企业经济效益提高策略[J].财讯,2021,000(013):28.
- [7] 严丹.基于循环经济的企业成本管理探讨[J].商品与质量,2021(07):31-33.
- [8] 段冬冬.循环经济模式下企业成本管理模式研究[J].化学工程与装备,2021(12):132-135.
- [9] 池军.循环经济发展模式下国有企业成本管理与控制研究[J].财富生活,2022(6):3.