

如何提升成品油库安全管理水平

李瑞峰（中国石油天然气股份有限公司广西销售分公司，广西 柳州 545000）

摘要：在我国经济水平不断发展的背景下，石化行业得到了更为迅速的发展。安全是企业赖以生存的重要基础。现阶段，成品油库在运行的过程当中受到外界因素以及环境和材料的影响，出现了些许安全问题。而人文因素是众多原因当中比较常见且危害性比较强大的一点。因此，为了更好的促进油库安全管理工作的开展，相关的工作人员应当结合油库的安全以及事故的发生，为其制定更加健全的预防系统以及控制体系，从而有效管理由于多种因素而造成的安全事故。

关键词：成品油库；安全管理

随着我国成品油库管理的不断改革，该方式越来越专业化、科学化，其能够有效促进我国成品油的可持续发展，为社会做出了非常大的贡献。但是，目前在实际的成品油库当中由于部分工作人员安全意识淡薄、培训工作匮乏、机制不到位等一系列的问题，导致安全隐患无法得到有效的解决。对此，油库的安全管理应当与时俱进，随着时代的变化而变化，不断的创新以及完善管理方式，通过培训改革制度，为油库安全提供更多的基础，从而防患于未然，避免安全事故的发生，并在此基础上注重加强应急管理以及风险排查方面的精力和时间投入，将工作做到严谨认真负责。

基于此，本文针对如何提升成品油库安全管理水平进行简要分析并阐述，以下仅供参考。

1 油库安全管理论述

油库安全管理，其主要目的就是为了更好的分析、预判风险因素，并针对所出现的问题找出行之有效的管理方式。反之，如果油库出现安全隐患，那么就会有极大的可能几率而造成油库的损失，并在此基础上破坏自然生态环境等等。从而对油库所在地造成一系列负面的影响。而管理问题对于安全事故的发生起到了一定的推进作用，由于这是不可抗拒的主要因素。例如与油库相关的消防设备设施过于陈旧、建设出现了些许问题；管理存在着一定的隐患；油库的一些疏忽以及漏洞被管理部门的人员忽视；员工在工作过程当中缺乏良好的防范意识以及安全意识、维护不到位，并没有结合实际的规定而展开等。关于油库的安全管理问题不仅仅要考虑其安全工作，同时还应当注重深入剖析管理对象的特点，找出有效的管理方案，处理内在的隐患问题，并在此基础上保证油库的发展以及员工的人身安全，让公司的效益能够达到最大化

^[1]。

2 油库管理现状

2.1 安全体系不够健全

油库的工作人员以及技术人员在开展期间，务必要开展相关的安全教育。由于部分企业对于员工的安全教育缺乏高度的重视，使安全教育并没有落在实处，在一定程度上影响了安全教育的时效性以及有效性。与此同时，部分工作人员并没有受过专业的培训，但是却对安全工作进行管理，在一定程度上加大了事故的发生几率。多数企业所开展的安全教育培训内容以理论知识为主，忽略了现场实践操作内容，导致所学习的内容与实际工作脱轨，增大了管理当中的安全隐患。

在我国经济不断发展的背景下，政府对于企业提出了更高的标准，针对企业的方针以及战略提出了更高的要求，需要部分企业对工作人员进行裁减，而这种现象的发生导致安全结构不够完善，缺乏专业的优秀人才，在一定程度上影响了管理的时效性以及有效性^[2]。

2.2 缺乏安全管理意识

油库工作人员工作前需要进行安全教育，但是油库对安全教育不够重视，一些安全教育没有真正落实，在较大程度上缺乏必要的针对性。此外，一些工作人员没有经过专业培训便对油库的安全工作进行管理，会大大增加油库安全事故的发生。随着我国经济的不断发展，石油企业在市场当中有着非常大的竞争力，部分石化企业为了加强自身的经济利益，对安全管理机制的建设缺乏重视，在一定程度上加大了安全事故的发生几率。

在油库企业当中，虽然已经安排了相关的安全工作，但是实际上仅仅是以企业的经济以及效益为主，

管理仅仅是流于形式。部分企业为了利益忽略管理过程当中的实践,脱离了管理事项。与此同时,部分油库企业由于一直采用传统的管理方式,在面对裁员时,部分员工一个人会干很多份工作,导致管理的质量无法得到有效的保证^[3]。

3 提升成品油库安全管理水平的有效策略

3.1 实行精细化管理战略

精细化管理主要来源于西方国家的管理理念,该战略主要是对目标进行详细的分解。让油库能够更加专业且科学的规划,并将其落实到各个角落当中,彰显其价值。同时,提升油库整体专业程度以及执行能力的重要渠道之一。基于此,为了更好的落实油库的专业化以及经济化管理^[4]。

首先,需要企业站在客观的角度应用新思想、新理念。在油库管理期间,时刻秉承着精细的理念,找准管理当中所出现的问题,并以此为切入点,找出行之有效的方式进行改进,落实重点实施和检查。

其次是针对岗位职责,每一个部门的工作人员应当做好自己的工作,严格按照公司所推出的规定、遵守制度,落实规范化的管理方式,保障油库能够更加顺利的开展以及安全的运转。因此,在进行精细化管理期间,油库的工作应当进行拆分,其中所涉及到油料收发以及油料供应等一系列的内容应当加以改革,由于会出现大量易燃、易爆的物品,通过精细化的管理方式,将这些工作进行更加全面的梳理,按照相关的规定完成每一个步骤,保障油库的稳定性以及安全性。

其次,保证工作人员实操环节,使各个项目的操作流程能够得以规范。

最后,展开精细化的监督控制。例如,针对设备维护,落实到第一责任人,对于是小问题及时解决,从而有效提高油库的管理质量。除了满足以上的几点要求,公司可以为其设置精细化的奖惩力度,确定每一个部门的岗位培养方式和考评办法,定期对工作人员进行工作的培训以及业务的培训,避免出现不专业的操作,同时对油库进行检查,打造良好的工作环境避免人才的流失,并在此基础上为其打造一支专业且高素质的油库人才队伍^[5]。

3.2 提高油库设备管理

油库的安全其涉及的领域较广,与多项内容和因素息息相关,其中设备的质量问题是非常重要且不可或缺的一部分。油库的设备涉及到了储油设备以及输

油设备和装卸油设备等等,加强油库的设备需要工作人员对设备进行全方面的管理,通过理论实践以及内部的技术对设备进行规划、保养、改造,打造更为健全的科学体制。

其次,针对设备进行评级分为性能良好设备、性能优秀设备以及性能不合格和一般设备,并针对设备的特点,找出行之有效的管理策略,使设备能够保持最佳的状态、彰显其价值。

再其次,针对油库的检修问题,检修管理是设备当中的核心部分,因此,且有应当为其打造专门的工作步骤。例如,在油罐使用一个周期后应当进行体检。

最后,注重二维码在设备当中的应用价值,由于二维码制作起来比较简单、所耗费的人力和物力成本较低,并且二维码能够将大量的信息保存,其信息是动态的,且随时随地获取资料。在设备上提取二维码,其中涉及到了设备的有效期以及工作人员的维修状况等等,通过扫描二维码,工作人员能够在第一时间获取信息上的内容,从而保障设备的顺利开展以及油库的安全。与此同时,在应用二维码期间,工作人员应当注重二维码的防伪工作以及识别工作,保障油库的安全运行^[6]。

3.3 优化油库的应急管理方式

由于油库在管理过程中安全最为重要,这就需要对管理工作人员进行有效的安全教育工作,不但能够提高管理工作人员的安全意识,而且在较大程度上可提油库安全管理能力。并在此基础上提升业务技能与素质,为我国油库安全管理奠定良好基础。成品油库储存的油品属于的易燃、易爆物品,如果由于工作人员管理不当而造成的泄漏,其影响是非常大的。如爆炸或者火灾等事故,给人们的生命以及财产安全带来了一定的威胁。同时,对于国家和企业会造成非常大的影响。社会上对于油库安全事故的发生的报道数不胜数,深入剖析其原因,主要在于管理不当、人为操作等多个方面。基于此,为了有效防止安全事故的发生,相关的企业和工作人员应当注重提升油库的应急管理方式,提高工作人员的管理能力,针对油库所出现的安全事故采取有效的预防,并且针对发生后的事故及时给出救援管理方案:

应急的第一步,为其打造预判风险策略,结合可能出现的事故因素进行全面的分类,针对风险进行处理,要求工作人员展开检查,成立应急小组,其中包括事故修复小组、指挥小组、抢修小组等等。

第二,需要工作人员了解安全事故发生时,每一个详细的处理方案以及步骤,以演练的方式让工作人员能够熟悉在面对危险和事故发生时,应当怎样处理。使他们能够面对困难和危险临危不乱养成良好的素质。

第三,在油库发生溢油期间,工作人员应当立刻切断泄露的根源,之后通过拦截、遮挡等一系列的方式,在根本上截断泄漏油品,防止污染面积扩大,并且通过合适的设备来处理表面上的油品,避免油品向下污染^[7]。

3.4 注重对油库事故的处理方式

目前,部分油库设备与技术水平比较低,造成多数油库的设备与技术水平低的原因是:多数油库的组建、投产比较早,工程质量都不同程度地存在着诸多隐患;同时规划落后、技术陈旧、设备老化、带故障、超负荷运转等问题也比较突出;有些设施甚至面临淘汰。这些问题都不同程度的危及油库安全,直接影响企业经济效益的提高。

众所周知,油库管理其主要目的是为了保障油品数量的准确以及质量。但是,由于多种因素而导致的管理问题,使油库事故频频发生。深入剖析其原因是因为企业和工作人员缺乏健全的工作理念和思想,其安全制度无法落实到位。油库在进行事故处理时,长时间保持被动的地位。对此,相关的企业以及工作人员应当注重对油库事故处理能力的提升,有效减少损失、吸取以往的经验,保障油库管理的顺利进行。基于此,为了更好的处理油库事故问题,需要企业秉承着以人为本的方式、遵循事故处理原则,深入剖析其原因、实事求是、严格按照国家所推出的规定进行执行。安全事故的处理主要分为报警、救护伤员以及防止灾情扩散等几个步骤,当安全事故得以控制之后,需要企业详细的问清事故的主要原因。对于第一责任人进行处分,并完成相关的调查报告,对事故进行全面的分析,发现其中所出现的问题,不断的积累经验,有效避免事故的二次发生,保障企业以及员工的生命财产安全^[8]。

有一项调查显示:80%的生产事故都是由于人的责任引起,或违章指挥,或冒险作业,或疏忽麻痹....透视多起生产安全事故,其教训都是从心里缺乏安全生产的自我保护意识,才导致事故的发生。那么,我们就要强化这种意识,避免事故的发生。油库安全管理中积极利用各项关爱员工举措促进员工心理健康,

减轻员工的心理和精神压力,提高员工满意,从根本上治理“低、老、坏”习惯。开展持续优化管理,不仅从劳动强度方面减轻了员工负担,更从精神上释放了员工包袱。

过去一些可做可不做的报表台账、不合理操作,做多了差错自然多加上严厉的考核让员工产生很叛逆的心理,导致油库领导在与不在不一样,白天黑夜不一样,心理的叛逆使员工有意违背制度。持续优化大大改善了员工的心理纠结,这种整体优化使得员工工作差错大大减少。

4 结束语

总的来说,油库是石油储备非常重要的一项基地,而这也是事故易发的地方。因此,相关的企业和部门应当注重加强油库安全管理方策略,针对油库进行多方位的管理,打造更加健全的制度、避免出现管理上的问题,并在此基础上保障油库能够更加安全且顺利的发展,提高油库的企业效益,进一步促进石油行业的可持续发展。因此,为了更好地提高油库的管理水平,需要油库的管理者和企业与时俱进,随着时代的变化而变化,落实理论与实践的统一,彰显自身的价值,是其能够在竞争激烈的社会当中发光发亮、站稳脚步^[9]。

参考文献:

- [1] 黄龙.新形势下提升成品油库安全管理的对策[J]. 化工管理,2023,660(09):91-93.
- [2] 朱生晖.浅析新形势下成品油库的安全管理[J]. 中国石油和化工标准与质量,2023,43(04):73-75.
- [3] 徐亚洲.成品油库网格化安全管理实践[J]. 石油化工安全环保技术,2023,39(01):7-10+32+75.
- [4] 罗小军.成品油库油罐保养管理及检维修作业安全管理[J]. 中国石油和化工标准与质量,2023,43(03):72-75+78.
- [5] 张熙隆.新形势下提升成品油库安全管理的对策[J]. 石化技术,2022,29(02):198-199.
- [6] 王亮.现阶段成品油库安全管理模式特点及转变分析[J]. 化工管理,2021,615(36):17-18.
- [7] 吴珣.浅谈成品油库的安全管理[J]. 科学咨询(科技·管理),2020,713(11):45.
- [8] 赵强,孙林朋.浅论现阶段成品油库安全管理模式的转变[J]. 石化技术,2020,27(02):317-318.
- [9] 武军章.现阶段成品油库安全管理模式的转变探讨[J]. 石化技术,2019,26(06):229-230.