

化工企业财务统计管理创新模式探究

陈玉来（青海盐湖工业股份有限公司钾肥分公司，青海 格尔木 816000）

摘要：随着社会、科技的不断进步，化工领域进入了新的发展阶段，传统财务统计管理模式已经无法满足时代需求。但通过实地调研发现，很多化工企业仍然没有对财务统计管理模式进行创新，这直接阻碍了该领域的发展。为解决这一问题，本文首先介绍了化工企业财务统计管理的特点，随后分析了化工企业现有财务统计管理模式，再之后罗列了化工企业财务统计管理创新模式的理论基础，最后有针对性的提出了话筒企业财务统计管理创新模式的设计与实施。

关键词：化工企业；财务统计管理；创新模式

1 化工企业财务统计管理的特点

1.1 多元化的财务操作

化工企业的财务统计管理涉及多个方面，包括资金管理、会计核算、成本控制、预测分析等。这些操作需要综合考虑企业的经营特点和需求，维持合理的财务结构。

1.2 复杂多样的产品成本核算

化工企业通常生产多种产品，每种产品的生产过程、原料成本及加工费用等都有所差异。因此，合理的产品成本核算和费用分配是化工企业财务统计管理的重要特点。要建立精细化的成本管理体系，以支持企业决策和提高经济效益。

1.3 高度依赖科技和研发投入

化工企业的发展通常需要大量的科技创新和研发投入。财务统计管理要关注研发项目的资金来源和使用情况，及时评估研发项目的成本效益，并为未来科技创新提供资金支持。

1.4 强调环境保护和安全管理

由于化工生产涉及有害物质的处理和排放，财务统计管理需要重视环境保护和安全管理。需要考虑环境治理投资、废弃物处理费用和环境监管遵从成本等，以及合规性和安全风险。管理。

1.5 国际市场竞争和运营优化

化工企业经常面临国际市场的竞争压力，财务统计管理需要关注市场营销费用、销售收入和利润率等，以支持企业的市场竞争力。同时，运营优化方面的财务统计管理要关注生产效率、库存管理、供应链成本等。

化工企业财务统计管理的特点决定了它需要综合考虑多个因素，包括产品成本、科技研发投入、环境保护和安全管理，以及国际市场竞争和运营优化等。

有效的财务统计管理能够帮助化工企业实现经济效益最大化、风险控制 and 可持续发展。因此，化工企业需要建立科学、精细、透明的财务统计管理体系，并与管理决策相结合，以支持企业的战略目标。

2 化工企业现有财务统计管理模式分析

2.1 传统财务统计管理模式的特点和局限性

2.1.1 特点

①重视财务指标：传统财务统计管理模式注重财务指标的统计与分析。主要关注企业的财务状况、经营成果和盈利能力等方面的数据，并通过财务报表和财务分析工具来进行评估和决策；②注重会计核算和报表编制：传统财务统计管理模式依赖会计核算和报表编制来记录和反映企业的财务情况。包括资产负债表、利润表、现金流量表等财务报表，通过这些报表来了解企业的财务状况和经营活动；③偏重历史数据：传统财务统计管理模式主要关注历史数据的统计和分析，通过对过去的财务数据进行回顾和评估，以预测未来的经营趋势和做出决策。

2.1.2 局限性

①忽略非财务因素：传统财务统计管理模式主要关注财务指标，相对忽略了企业运营中的非财务因素。例如，市场需求、品牌形象、员工素质等对企业绩效产生的影响没有得到充分考虑；②缺乏实时性和准确性：传统财务统计管理模式的数据通常以年度、季度或月度为单位，更新和发布较为滞后，缺乏及时性。此外，在数据采集和处理环节中可能存在人为错误或延迟，影响数据的准确性；③视野有限：传统财务统计管理模式主要关注企业内部的财务情况和绩效，往往缺乏对外部环境的全面观察和分析。企业周边的市场竞争、产业趋势和宏观经济变化等因素未能得到充分考虑；④缺乏前瞻性：传统财务统计管理模式主要

基于历史数据和经验，缺乏对未来的预测和规划。对于市场变化、行业趋势和战略决策等方面的预测能力相对有限。

2.2 化工企业财务统计管理的问题和难点

①多元化的业务结构：化工企业的业务往往涉及多个领域和产业链的环节，同时涵盖多个产品和市场。这使得财务统计管理面临复杂的业务结构和数据处理难题，需要合理的分类和整合财务数据，以达到全面和准确的分析和决策；②高投入的科技创新：化工企业通常需要大量的科技研发和技术创新，这意味着高额的研发投入和不确定的回报周期。如何合理评估科技创新项目的财务风险和收益，以及科技创新对财务指标的影响，是一个具有挑战性的问题；③外部市场的不确定性：化工企业的运营受到市场需求、原材料价格、政策法规等外部因素的影响。这使得财务统计管理需要考虑并响应市场的变化，以及对风险和不确定性进行精准的评估和管理；④复杂的成本结构和核算：化工生产过程中涉及多种原料、能源和加工成本，以及包括人力资源、设备维护等在内的各类费用。准确核算和控制这些成本是一个复杂且具有挑战性的任务，涉及到计算方法、数据收集以及成本分配等方面的难题；⑤环境保护和安全管理压力：化工企业需要合规管理和承担环境保护和安全管理责任。因此，财务统计管理需要考虑环境治理投资、安全管理措施等方面的成本，并与运营绩效指标相结合进行评估；⑥大数据分析和技术应用：随着数字化和信息化技术的发展，企业面临的数据量越来越大，如何充分利用和分析这些数据，挖掘出有价值的信息，并将其用于财务统计管理，是一个难题。化工企业需要适应数据驱动的管理模式，并进行相关技术的引入和应用。

3 化工企业财务统计管理创新模式的理论基础

3.1 综合管理理论

综合管理理论强调企业按照整体系统的角度进行管理，关注企业内外环境的相互作用和协调。在财务统计管理中，综合管理理论可以帮助化工企业更好地整合各项资源，协调各个部门的财务工作，实现财务指标与战略目标之间的一致性。

3.2 数据驱动决策理论

数据驱动决策理论认为决策应基于可靠且准确的数据，通过数据分析和模型来支持管理决策。在财务统计管理中，数据驱动决策理论强调对企业财务数据的搜集、整合和分析，通过数据分析和模型建立合理

的财务指标体系，提供客观的依据和科学的方法来支持决策制定。

3.3 成本管理理论

成本管理理论强调实现成本的控制和优化，以提高企业的经济效益和竞争力。在化工企业财务统计管理中，成本管理理论可以提供有效的成本核算方法和成本控制技术，帮助企业准确计算和控制生产成本，支持合理的定价策略和经营决策。

3.4 风险管理理论

风险管理理论涉及识别、评估和应对企业面临的各类风险，包括市场风险、财务风险、操作风险等。在财务统计管理中，风险管理理论可以帮助化工企业识别和评估与财务相关的各类风险，并采取相应的风险管理措施，以保障财务安全和可持续发展。

3.5 战略管理理论

战略管理理论强调企业长期目标的确定和实现，以及与外部环境的匹配和适应。在财务统计管理中，战略管理理论可以提供指导和框架，帮助化工企业根据战略目标制定财务目标和计划，并进行财务资源的配置和优化，以支持企业战略的实施和发展。

4 化工企业财务统计管理创新模式的设计与实施

4.1 创新模式设计原则

①整合性原则：财务统计管理创新模式应融合多个财务管理要素，包括财务指标、成本管理、风险管理等，以实现财务统计管理的整体性和综合性，避免因部分因素的单独考虑而忽视其他重要因素；②系统性原则：财务统计管理创新模式应建立在完备的财务统计管理体系上，包括财务制度、报表分析、绩效评估等方面，确保财务统计管理的系统性和连续性，从而提供全面、准确的财务信息供管理决策使用；③灵活性原则：财务统计管理创新模式应具备一定的灵活性，能够适应化工企业的业务特点和变化。它应具备对不同产品、业务线和市场的财务管理需求的灵活适应性，以及对于企业内外部环境变化的快速响应能力；④数据驱动原则：财务统计管理创新模式应以数据为基础，采集、整合和分析财务数据，并运用数据分析和模型来支持管理决策。通过数据驱动，提高决策的科学性和准确性，减少主观判断的影响；⑤绩效导向原则：财务统计管理创新模式应以绩效管理为导向，关注企业的经济效益和价值创造。它应提供评估和监控企业财务状况、财务目标和经营绩效的方法和工具，为管理层制定决策提供依据，以优化经济效益和增加

企业价值；⑥合规性原则：财务统计管理创新模式应遵守相关的法规和标准，保证财务统计管理的合规性和准确性。它应建立健全的内部控制机制和风险管理体制，确保财务数据的完整性和可靠性，同时符合法律、法规和会计准则的要求。

4.2 创新模式设计步骤

①现状评估：对现有的财务管理模式进行评估，包括财务流程、系统、数据采集和分析等方面。了解现状的优势和不足，明确需要改进的方向和目标；②确定需求和目标：明确化工企业的财务管理需求和目标。根据企业的战略定位和发展目标，确定财务管理领域需要解决的问题，比如成本管理、风险管理、绩效评估等；③制定创新模式设计方案：根据需求和目标，制定创新财务管理模式的设计方案。方案应包括具体的理论依据、方法和工具的选择，以及实施的步骤和计划等；④数据分析和技术支持：依据设计方案，对企业的财务数据进行充分的采集、整合和分析。运用先进的数据分析技术和工具，挖掘数据中的价值和见解，为财务管理决策提供支持；⑤系统建设和流程优化：根据创新模式的设计方案，进行系统建设和流程优化。包括财务管理系统的搭建和集成，财务流程的规范和优化，以及人员培训和沟通等工作；⑥实施与监控：根据设计方案，开始创新模式的实施，并监控其运行效果和结果。进行定期的评估和反馈，及时调整和改进财务管理模式，确保其与企业的变化和请求保持一致；⑦持续改进和创新：财务管理创新是一个持续的过程，需要不断进行改进和创新。根据实施过程中的反馈和经验，进行反思和总结，找到改进的机会和方法，不断推动财务管理模式的创新和提升。

4.3 实施创新模式的关键要素与策略

①领导支持与承诺：化工企业财务管理创新模式的实施需要获得高层领导的支持与承诺。领导层需理解创新模式的重要性，并投入资源和支持，以推动实施过程并为其提供持续的推动力；②资源投入：为了成功实施财务管理创新模式，化工企业需要投入适当的资源，包括人力、技术、培训以及财务管理系统的建设和优化。确保有足够的资源支持，以推动创新模式的顺利实施；③多部门合作：财务管理创新模式涉及多个部门和领域之间的协作与合作。促进跨部门之间的沟通和协同工作将有助于有效整合和处理财务数据，以及确保流程的顺畅运行；④数据驱动决策：应用数据分析和先进的数据技术，通过实时、准确的财

务数据来支持管理决策。建立和应用数据驱动的决策机制，促进更科学、更精确的财务管理；⑤不断学习和优化：财务创新模式是一个不断学习和优化的过程。化工企业应鼓励员工学习和掌握新的财务管理知识和技能。同时，通过不断的反馈和评估，发现改进的机会，优化创新模式，以最大化其效益；⑥合规性与风险管理：创新财务管理模式的实施应考虑合规性与风险管理。化工企业需要确保遵守相关法规和内部控制要求，同时管理与识别与财务相关的风险，并采取相应的风险控制和监管措施；⑦持续改进：财务管理创新模式是一个持续改进和发展的过程。化工企业应建立学习型组织文化，鼓励员工提出改进建议，并及时地跟进和应用，以不断优化财务管理模式，并实现财务目标的持续提升。

5 结语

在化工企业财务管理研究中，我们探讨了特点、问题和创新模式设计。化工企业财务管理具有多元化业务结构、复杂成本核算和环境安全挑战等特点。在实施创新模式时面临数据准确性、非财务因素、市场不确定性和科技创新风险等问题。为应对挑战，需采取领导支持、资源投入、数据驱动决策和持续优化策略。

创新模式设计基于综合管理和数据驱动原则，包括现状评估、需求确定、方案制定、系统建设和监控等步骤。通过创新模式，化工企业可提升财务管理效率，支持可持续发展。然而，需持续关注问题和进一步改进，为财务管理发展做出更大贡献。

参考文献：

- [1] 杨云童. 化工企业财务危机预警分析研究 [J]. 天津化工, 2023, 37(04): 123-125.
- [2] 梁海玉, 董萍萍, 袁文付. 化工企业财务管理中内部审计——评《现代化工企业管理》 [J]. 中国有色冶金, 2023, 52(03): 136.
- [3] 黄奕. 化工企业成本核算难点及解决方法 [J]. 质量与市场, 2023(12): 136-138.
- [4] 毛超丽. 业财融合在制造企业财务管理中的应用——以某化工企业为例 [J]. 纳税, 2023, 17(16): 76-78.
- [5] 黄亚凡. 企业财务审计风险研究 [J]. 现代营销, 2023(05): 155-157.
- [6] 詹克琪. 基于 ESG 视角下的我国化工企业绩效评价研究 [D]. 景德镇: 景德镇陶瓷大学, 2023.