

化工生产加强质量控制精细化管理促进企业经济发展

杨志军 魏玉顺（青海盐湖镁业有限公司，青海 格尔木 816000）

摘要：化工生产需要注重分析检验和质量管理工作，结合化工生产实际，形成精细化质量管理策略。文章先分析了化工生产过程中质量控制精细化管理对企业经济发展影响，随后介绍了化工生产质量精细化管理策略，包括制定完善的精细化质量管理体系、加强生产过程检验分析工作、生产人员精细化管理、加强化工生产质量管理，希望能给相关人士提供有效参考。

关键词：化工生产；质量控制；精细化管理；生产设备；经济发展

0 引言

化工企业通过针对生产质量控制实施精细化管理，结合现代化生产规律构建精细化管理体系，合理组织实施相关生产工作，能够促进化工生产有序组织实施，进一步提升化工企业综合经济效益，提升化工企业市场竞争力。企业管理实践中需要合理应用各种社会科学与现代自然科学成果，提升企业管理水平，满足企业现代化生产要求。

1 化工生产过程中质量控制精细化管理对企业经济发展作用

1.1 提高企业检验分析质量

化工产品分析检验是利用仪器分析、化学分析等技术手段和基础原理对物质结构组成进行科学鉴定，也是对物质不同组成成分进行准确检测的重要技术，能够保障材料产品质量，并针对化工产品质量进行合理监督控制，拥有一定指导功能，可以为新产品、新工艺优化设计提供有效参考依据。化工企业创建精细化管理机制，应用精细化管理方法，能够帮助相关分析检验人员充分认识了解化工生产特征，明确新时期行业标准提出的质量管理要求，基于科学管理思想下，学习先进分析检验技术，联系化工生产实际形成适合的分析检验流程、方法。借助精细化检验分析管理体系，构建科学、完善管理机制，基于责任制管理工作保障化工生产中的分析检验有序实施。

1.2 提高质量管理实效

精细化管理是促进化工生产实施现代化质量管理的有效方法。化工企业需要在对以往管理成功方法、经验进行全面继承、总结基础上，积极推广应用各种先进质量管理方法，促进企业实现系统化、标准化质量管理。精细化质量管理需要化工企业从各个生产环节入手，结合不同环节特征，形成针对性质量控制措施，需要所有参与质量管理人员能够有效利用科学管

理方法实施。如果缺少科学管理方法，将无法发挥出管理组织功能。就像是一个高性能设备，如果操作规程不合理，将无法正常运转。为此需要合理利用精细化管理方法实施生产质量管理，促进企业加速现代化管理转型^[1]。

1.3 能够提升管理人员综合素质

精细化管理是促进企业提升管理质量的重要措施，能够帮助提升管理人员综合素质。化工生产管理人员自身素养会对生产管理产生直接影响，管理人员是实施质量管理的重要执行者，为此需要形成专业知识和管理技能，充分认识和理解相关管理方针和管理思想，科学行使管理计划以及管理方法，发挥出有效的协调、组织、控制、管理职能。比如基于精细化管理理念下，化工生产中的设备管理者需要充分了解设备运行特征和操作性能，从而采取有效方法进行设备管理。生产车间主任需要准确把握各项生产工艺，促进生产过程实现科学组织管理。

2 化工生产加强质量控制精细化管理对企业经济发展的促进

2.1 制定精细化质量管理体系

化工企业在针对生产质量实施精细化管理中需要进一步健全三级文件，细化各项质量管理工作，支持标准化操作，提升质量检测合理性与质量控制规范性。合理设计精细化制度，加速盐湖化工企业改革发展进程，提升精细化质量管理水平，实现预期质量控制目标。

此外，从企业内部入手科学设计生产质量审核机制，组织高能力、经验丰富人员实施化工生产中的质量审核工作，全面参与化工生产的质量控制、评审活动，严格控制化工产品整体质量。化工企业还应从材料、产品、人员、系统设备等层面入手制定完善管理机制，优化质量管理措施，明确各项质量管理细则，

选用科学质量管理措施,为化工企业相关生产产品提供基础质量保障。化工生产实践中,需要作业层和管理层进行深入交流沟通。盐湖化工生产实践中,需要定期组织实施质量管理会议,深入分析生产现场各种质量问题,明确生产质量隐患,通过上下协同顺利解决各种质量问题。生产实践中可以通过各周例会方式总结分析上阶段工作质量缺陷,组织现场人员进行问题分析、总结原因、提出处理建议,提升化工生产质量控制水平^[2]。

化工企业各个车间需要立足于精细化管理视角,积极配合人力资源部门针对车间实施精细化考核,细化职责分工,针对各个车间进行优化合并调整,明确岗位职责分工,细化工作目标,通过部门和车间持续深入分析、讨论、优化、实践,促进车间精细化管理中的基础要求顺利实现。在生产车间经过合并优化升级后,需要明确各个岗位、工作、员工职责内容,帮助不同岗位员工明确各自责任以及工作目标,配套设计岗位考核机制以及工资指导,预防工作实践中产生互相指责、推诿以及埋怨等问题发生,保障车间工作效率和生产质量。明确划分各项工作职责,部门、车间负责人需要针对日常工作形成详细计划方案,能够严格按照标准流程实施,改善安排无计划以及工作随意性问题。

2.2 加强化工生产中检验分析工作的实际应用效果

化工生产检验分析中,需要针对化工生产仪器设备实施精密分析,通过精密仪器保障化工生产准确性。还需要注重化学反应方式以及化学试剂分析工作,并对化学试剂具体用量进行准确把握,通过对试剂进行精准匹配,支持合理反应,顺利得到目标化学产物。因为化学试剂存在较高风险,需要精准进行试剂配制,重点防控危险化学品,保障安全化工生产。化工检验中,需要针对相关化工产品进行检测,提升化工产品合格率,融合定量分析、定性分析等手段,针对化工生产过程实施检验分析。通过化工检验进一步检测出各种未达标产品,确保化工产品的生产质量,严格控制化学原料加工生产。

化工企业检验分析中实施精细化管理需要严格按照行业标准实施,针对各种仪器设备的运行参数实施准确检测,针对各个零件生产质量实施精细化管理。实际生产活动中,需要科学编制标准化管理档案,完善相关制度,针对盐湖化工整体生产流程和生产步骤进行全面记录,基于各项数据信息为质量检测、控制

提供有效参考。此外,还应加强整个化工生产过程的考核、验收工作,为形成统一表格记录单据奠定良好基础。最后需要针对基础生产设备加强管理维护,优化生产设备综合性能,为进一步提高化工生产效率打好基础。

为进一步提升设备质量与综合利用率,需要进一步加强生产实践探索,通过对生产中各种问题进行全面采集、整理、反馈,联系国内生产技术,严格按照精细化管理条件,和相关设计、科研单位以及高校进行深入交流沟通,开展深入分析,健全生产流程,优化车间设计布局,改善生产现场不合理部分。

在企业内引入精细化理念,在车间生产中合理应用全面质量管理、ISO 质量标准以及各种先进管理方法,提炼出更为优质生产流程,实现指标先进、低耗优质等生产目标。车间设备管理中按照安全、清洁、整顿、整理、素养等基础要求,不断深化精细化管理。通过盐湖化工生产中在围绕企业规章制度规范实施安全管理、科学生产作业,提高了生产效率,取得良好的经济成效^[3]。

2.3 生产人员精细化管理保证企业生产有序开展

在化工生产人员相关培训体系中合理融入精细化管理,借助科学培训增强生产人员精细化管理意识。在企业文化中渗透精细化管理元素,打造精细化管理环境,促进生产人员有序开展各项工作,借助独特环境对生产人员形成积极影响,帮助生产人员形成标准化意识,遵守各项标准规范落实生产操作,强化控制各个生产细节。最后在化工生产实践中,需要生产人员对化工行业标准规范进行严格遵守,合理把握各项生产难点和重点,采取针对性质量控制措施。

创建质量控制系统,基于互联网和信息技术创建矩阵结构与线性结构,形成信息化三级管理系统。一级信息化控制结构能够从整体层面对化工产品质量实施统筹管理,主要是管理人员和计算机管理者负责。二级结构则是相关生产专家进行管理,为企业生产人员提供基础技术指导,同时尽快发现生产中各种质量问题,基于网络平台进行联系沟通,做好生产中纠偏。三级管理则是通过一线生产人员实施管理,加强化工产品以及生产过程质量控制和质量检测。

针对生产人员做好专业培训,提升其职业道德素质,帮助化工生产人员形成科学工作态度,深化生产人员整体责任意识,调动生产人员积极性,使其能够严格按照标准规章制度实施标准化操作。加强现场生

产人员的专业素质训练,保障各个现场生产人员能够准确把握生产规程,按照标准规范要求实施各项生产活动,通过各项要求对自身实际行为进行有效约束。企业在指定生产计划、月度、年度计划中,尽量针对生产目标对应工作指标实施量化处理,促进量化指标不断细化分解至各个部门车间当中,落实第一责任人工作,做好相关工作考核,确保各个部门、车间、员工、班组长以及车间领导能够承担各自目标指标,做好员工业绩考核评价^[4]。

2.4 加强化工生产质量管理促进企业收益实现

盐湖化工生产实践中需要形成全方位、全过程和全员管理基础理念,激发相关人员的化工生产管理意识,针对生产车间内各类安全隐患实施细致排查,做好全面管控,为提升化工生产质量奠定良好基础。生产实践中联系实际生产环境和生产内容科学编制生产过程中的质量管理目标、物料质量标准、设备管理标准以及化验检测标准。

组织专业人员按照 PDCA 循环模式实施管理,并根据标准制度加强各个环节监管,实现全方位、全过程和全员监管,第一时间发现质量问题,并进行科学处理,控制质量影响范围。

化工生产管理中需要按照实际生产内容,结合产品质量标准对生产温度、时间、顺序流程、浓度、湿度、温度、色彩等产品质量指标进行不断优化和完善,由工作人员根据基础指标做好生产过程检查控制,提升整个化工生产规范性和有序性,确保达到化工产品质量标准。

针对化工生产车间相关机械设备设计管理规范和质量标准,避免生产车间内相关设备产生跑油、滴漏等问题,合理控制设备磨损程度,保持良好运行工况,降低生产污染。

合理应用智能化、信息系统,针对化工生产过程实施一体化、智能化管理,为企业管理和生产自动控制提供有效解决措施。通过提升化工生产过程的自动化水平,保持生产工况稳定发展,提升核心工艺参数稳定性,不断减少波动幅度。

结合生产实际以及设备特征,优化装置设备生产潜力,降低生产负荷,提升系统设备综合经济效益,提高材料综合转化效率。借助先进信息系统实施历史数据查询以及问题预警,针对化工生产各个工艺生产节点进行准确查询,科学分析特殊工艺问题,预防类似事故发生。

基于国家政策持续变化调整下,需要化工企业联系车间生产职能实施精细化管理,对效率、成本、质量三种指标进行严格控制。

从人员、材料、设备、环境、方法、检测等层面入手,形成科学的质量管理机制,坚持预防为主,控制为辅基础思路实施生产过程管理,使企业从结果控制顺利转化为过程控制,在不断优化改进中持续提升车间生产质量。注重提升车间整体生产管理效能,将关注重点放到设备影响方面,组织车间、技术部门中的骨干技术人员深入研究,做好技术公关,通过不断优化提升设备操作质量在扩大车间生产效能。

在化工生产实施精细化管理中,相关企业可以组织实施全体员工以及全车间的参与提议改善项目,促进车间生产活动得到有效改善,这也是实施精细化管理重要环节,为此,企业可以创建制度化奖励策略,进行积极鼓励和引导,注重激发出基层人员创造性和主动性,在生产实践中针对企业提出改进意见和小改动建议,还可以进行创新创造。促进整个车间管理流程得到全面优化,提升产品质量,减少材料消耗,对于那些优质方案提供一定奖励。车间精细化管理中,融入 PDCA 循环策略,深入研究管理程序,做好车间基础管理工作,提升企业收益,促进实现预期生产目标^[5]。

3 结语

化工企业在落实精细化管理中需要以提升经济效益为核心,经济效益和精细化管理两者存在密切联系,属于相辅相成的关系。为此需要坚持不断增强内部管理,才能促进企业顺利开展生产经营活动,加强现代化企业管理,促进企业进一步提升经济效益,优化企业竞争力,辅助企业快速、稳定发展。

参考文献:

- [1] 常鑫,韩春燕.化工生产过程中质量控制的精细化管理研究[J].化工设计通讯,2022,48(05):141-143.
- [2] 高翠宁,彭久合.化工生产过程中质量控制的精细化管理策略思考[J].天津化工,2022,36(02):9-11.
- [3] 高爱美,郭婷婷.化工生产质量管理的强化路径探索[J].天津化工,2022,36(02):12-14.
- [4] 李浩哲.精细化管理在绿色化工企业中的应用研究[J].中国设备工程,2021(19):205-206.
- [5] 郭瑞东.化工生产过程中质量控制的精细化管理[J].化工设计通讯,2020,46(06):197+244.