

煤化工工程项目采购成本管控措施研究

王宪芹（太原化学工业集团工程建设有限公司，山西 太原 030021）

摘要：煤化工工程项目开展中，要将采购成本管控工作落到实处，节约成本的同时，保证煤化工工程项目建设质量。煤化工行业发展会对社会经济发展产生直接影响，通过强化采购成本管控工作，引导各环节工作的顺利实施，为煤化工工程项目后期的正常运行奠定基础。文章首先阐述煤化工工程项目采购特点，然后分析煤化工工程项目采购成本管理重要作用，最后围绕采取合理采购管理模式、加强采购预算控制、科学选择供应商等，对煤化工工程项目采购成本管控措施进行探讨。

关键词：煤化工工程；采购成本；管控措施

在社会经济快速发展背景下，煤化工行业整体发展势态良好，由此可以判断，煤化工行业与国民经济发展间有着密切联系。要想创造更多国民经济，实现经济的稳步增长，在煤化工工程项目中，要落实采购成本管控工作，要特别做好原材料采购、管理等工作，实现对各环节成本支出的科学把控。根据工程项目实际情况，对各类资源、资金进行合理规划，避免发生严重浪费情况。煤化工工程项目开展中，将采购成本管控工作落到实处，引导各环节工作的顺利实施，在节约资金基础上，高质量完成煤化工工程项目建设工作。

1 煤化工工程项目采购特点

煤化工工程项目采购特点，主要体现在以下几点中：

①煤化工工程项目开展中，需要采购的物资种类繁多、规格不一，采购计划与预算的制定存在很大难度，采购人员必须要对生产计划有着全面了解，提前做好市场行情调查工作，在对各方面情况有着准确把握基础上，制定合理的采购计划和预算，推动后续采购工作的顺利落实；

②很多大型煤化工工程项目，通常需要从国外引进或购买先进的工艺包，整个采购过程非常复杂，涉及到很多不同内容，相关负责人需要与多个国家的企业进行业务往来，对采购人员的专业性有着更高要求。需要采购人员能够意识到采购工作的重要性，掌握更多专业知识，推动采购工作的顺利落实，为采购成本管理奠定基础；

③大型煤化工工程项目在采购时，通常采用联合采购模式，主要目的是降低采购成本。该种模式要求各成员单位，在采购过程中能够进行有效交流、密切合作，确保采购过程的透明度和公正性。这样才能确

保采购的有效性，避免出现采购不合理等情况出现；

④煤化工工程项目的建设周期长，因此，采购过程也相对较长，需要采购人员具备较高的市场敏锐度和预见性，随时随地做好市场调查工作，保证能够对市场变化有着正确认识，从而及时调整采购策略，确保供应链的稳定性，提升采购有效性；

⑤通常情况下，煤化工工程项目较大，建设资金投入更大，采购过程需要严格控制成本，同时保证采购物资的质量和性能，可以满足规定要求。这就要求采购人员具备丰富的市场经验和专业知识，能够根据项目需求，选择合适的供应商和采购方案。

2 煤化工工程项目采购成本管理重要作用

2.1 节约采购成本

煤化工工程项目中，采购成本管理工作具有重要作用，在降低采购成本方面，有着非常明显的效果。通过有效的采购成本管理，可以降低采购成本，提高企业的经济效益。采购成本管理在煤化工工程项目中，降低采购成本的表现有以下几个方面：

①降低原材料成本。煤化工工程项目成本中，原材料成本是其中的重要组成部分，通过有效的采购成本管理，对原材料采购工作进行合理规划，在花费更少成本基础上，确保采购的材料满足施工要求。由此可以看出，采购成本管理工作的落实，能够降低原材料的采购成本以及企业成本；

②降低燃料和动力成本^[1]。燃料和动力是煤化工工程项目的重要消耗品，通过有效的采购成本管理，科学规划燃料和动力的使用，避免出现燃料、动力浪费等情况；

③降低工具、机械设备成本。工具、机械设备是煤化工工程项目的重要资产，采购成本管理工作的落实，可以在工作开始之前，对工具、机械设备的使用

作出科学合理规划,确保工具、机械设备在使用过程当中,能够实现自身的安全稳定运行,发挥出积极作用。避免在运行中出现故障问题,推动各环节工作的顺利实施,从而节约更多成本。有效的采购成本管理可以在多个方面降低煤化工工程项目的采购成本,增加企业的利润,提高企业的竞争力。

2.2 提升项目质量

积极落实采购成本管理工作,能够提升煤化工工程项目质量。在提升项目质量方面,体现在不同方面中,比如,采购成本管理会对工程项目成本和质量产生直接影响,如果采购成本过高,就可能降低工程项目利润,甚至出现亏损情况,从而影响工程项目的质量^[2]。而如果采购成本过低,就可能导致工程项目的质量下降,影响工程项目的使用寿命和安全性。在此背景下,通过有效的采购成本管理,可以控制工程项目的成本,提高工程项目的利润,从而为工程项目的质量提升提供更多的资金支持。同时,采购成本管理还可以通过对供应商的管理,选择更好的供应商,为工程项目的质量提升提供保障。

2.3 增强企业市场竞争力

煤化工工程项目采购成本管理,还能增强企业市场竞争力。主要体现在不同方面中,比如,采购成本管理能够降低生产成本,提高产品的竞争力,帮助企业获得更多的市场份额;采购成本管理不仅关注成本,还关注产品的质量和性能。通过选择高质量的原材料和零部件,企业可以生产出更高质量的产品,从而提高企业的市场竞争力;采购成本管理工作的实施,能够增强企业信誉^[3]。通过在项目采购中遵循高标准、高质量的采购流程,企业可以赢得客户的信任和忠诚度,促使更多客户选择企业;采购成本管理工作的实施,还能降低企业的风险。使用质量更高的原材料和零部件,减少生产过程中的各类问题,降低企业的风险。通过上述分析可以确定,采购成本管理在增强企业市场竞争力中具有重要意义。

3 煤化工工程项目采购成本管理措施

3.1 采取合理采购管理模式

在社会经济快速发展背景下,煤化工工程项目的建设规模不断扩大,整体经济发展水平较高,会对国民经济发展产生直接影响,也因此,受到人们的重视。煤化工企业能够实现稳定发展,对于社会进步、国民经济增长能够起到良好促进作用。基于此,在煤化工工程项目采购成本管理中,要根据工程项目实际情况,采取合理的采购成本管理模式,同时,将煤化工工程

项目采购成本管理要求满足。

在采购成本管理模式的选用、制定过程中,要对煤化工工程项目项目深度、设计广度,以及工程项目建设周期、工程量等进行充分考虑。这样促使工作人员对此类因素有着正确认识,结合具体因素,对采购管理模式、合同方案进行完善,这对于采购管理模式应用的有效性,能够起到良好促进作用,从而实现对投资成本的把控。通常情况下,煤化工工程项目中的采购成本管理模式,会结合不同采购方式作出明确,一般而言,采购被划分为集中采购方式、分散采购方式,根据具体方式将采购成本管理工作落到实处,避免浪费情况出现。

3.2 加强采购预算控制

煤化工企业发展中,要想创造更多经济效益,对于煤化工工程项目采购成本管理的重要性,相关负责人、工作人员要有正确认识。在煤化工工程项目采购成本管理中,要不断强化工作人员的成本控制意识,结合实际情况,综合分析采购成本、预算等问题^[4]。采购预算是采购成本管理中的一项重点工作,要不断强化工作人员的预算控制意识,根据煤化工工程项目具体情况,制定科学合理的采购预算体系,将该体系融入到成本控制环节,为成本控制工作提供重要参考依据。在预算方案制定过程中,要将材料成本、设备成本、技术成本等,融入到其中,提前做好市场环境调查工作,确保能够对市场发展情况有着准确把握,从而确定预算额度。在此基础上,对各环节工程项目资金使用进行规范。与此同时,采购预算工作中落实中,可以将重点工作放在工程项目采购资金整体环节,根据工程项目具体情况,对煤化工工程项目资金使用,做出科学合理规划,并进行有效管理。采取该种方式,不但能够推动各环节工作的顺利实施,还能提高资金利用率。

资金核算控制是采购预算控制中的一项重点工作,在制定和应用资金核算控制方案时,要注意资金的科学分配,规范资金使用,防止在工程项目建设中出现资金滥用情况。采取该种方式,在实现资金科学使用的同时,能够强化每一位工作人员的节约意识,在资金使用中,能够根据工程项目实际情况科学规划,确保资金在有效范围内使用^[5]。工作人员要注意做好资金流转量控制、资金流向控制,此类工作人员需要专门工作人员负责。比如,安排工作人员对资金流向进行监督、管理,确保能够对各笔资金的使用情况有着正确认识,及时发现资金使用不当情况,并进行有

效控制,防止资金浪费。该种方式可以实现对工程项目整体成本的把控,实现工程项目效益最大化。

3.3 科学选择供应商

采购一直以来都是煤化工工程项目中的重点工作,不仅影响成本,还会对后续工程项目的落实,以及工程项目质量产生直接影响。要想实现对采购成本的把控,要从本质出发,结合工程项目实际情况,采取有效对策,提升采购资源利用率。要重视供应商的选择,供应商提供的材料,会影响整个煤化工工程项目,如果供应商具备较强资质、信誉,那么提供的材料质量也能够得到保障。反之,如果供应商不具备较强专业能力、较高的资质与良好信誉,提供的材料质量很有可能存在问题,影响后续工作的落实。

①材料采购工作开始之前,要做好市场中供应商调查工作,确定不同供应商的资质、信誉,同时还要对供应商提供的材料质量等情况进行全面分析。遵循货比三家原则,与信誉良好的供应商,建立长久、良好的合作关系。不但能够确保产品质量,还能实现对项目成本的控制。需要注意的一点是,对于采购方与供应商之间的关系,要进行科学处理,这样能够帮助煤化工企业获取更多性价比超高的材料,从而提升整个工程项目质量,减少成本消耗,可以避免资金浪费情况发生;

②供应商选用中,通常情况下会采取招投标方式,招投标时要注意公开性、竞争性,这样才能选择出最符合要求的供应商,为煤化工工程项目的顺利实施奠定基础。选择供应商时,要对供应商资质进行科学、合理评价,为供应商之间创造公平、公正的竞争机会。禁止供应商之间出现恶意压价行为,在发现此类情况后,要予以供应商一定的处罚,确保能够对其他供应商起到警示作用。此外,供应商自身要具备较强供货能力,将煤化工工程项目建设要求满足,节约成本投入。

3.4 构建完善采购制度

在煤化工工程项目采购成本管理中,要将构建完善采购制度作为一项重点工作,采购制度能够引导采购工作的顺利实施,从而为采购成本管理提供便利。在采购制度中,要对相关负责人的具体工作做出明确,也就是说,要将责任制度融入到采购制度中,确保每一位采购人员都能够对自身需要完成的具体采购工作有着正确认识,避免在采购中出现混乱情况。采购工作中会涉及到采购方案制定、采购方案具体执行等,不同的工作必须安排专门工作人员负责,如果在其中

某一环节中出现问题,也可以第一时间联系负责人,实现度问题的有效处理。

为防止工作人员出现消极怠工情况,要构建完善的采购监管机制,也就是说,安排工作人员对整个采购过程进行监管。监管时一旦发现问题,监管人员要立即制止,并对后续工作做出调整。要赋予监管人员一定权利,针对存在严重失误的工作人员,监管人员有权利对其进行惩罚。通过该种方式,能够警示其他工作人员,认真对待采购工作,从而尽可能减少采购不合理等问题发生。

需要注意的一个问题是,采购制度并不是一成不变的,不同煤化工工程项目所需材料、机械设备、工具等存在不同。因此,在每开展一个煤化工工程项目时,都要根据工程项目实际情况,对具体内容进行调整。可以对其他企业制定的采购制度进行借鉴,从而提升采购制度的可操作性,为各环节采购工作的实施提供正确引导。

4 结束语

综上所述,煤化工工程项目采购成本管控工作的落实,不仅能够节约采购成本、提升项目质量,还能增强煤化工企业市场竞争力。因此,针对煤化工工程项目采购成本管控,相关负责人、工作人员要给予更多重视,通过构建完善采购制度、科学选择供应商、加强采购预算控制等不同方式,将采购成本管控落到实处,发挥积极出积极作用,为企业创造更多经济效益。

参考文献:

- [1] 王利萍.基于煤化工企业的招标采购管理方式研究分析[J].内蒙古煤炭经济,2021(18):66-67.
- [2] 虎晓伟.煤化工企业负债经营风险及其防范对策[J].企业改革与管理,2021(16):101-102.
- [3] 张娜.企业的招标采购管理方式分析——以煤化工企业为例[J].上海商业,2021(05):80-81.
- [4] 张蕊.煤化工企业效益提升探索[J].中外企业家,2020(05):114-115.
- [5] 谢文文.探讨煤化工企业的招标采购管理方式[J].纳税,2020,14(02):274-276.

作者简介:

王宪芹(1991-),男,汉族,山西吕梁兴人,初级(化工工程),从事工作:工程管理,毕业院校及层次:北京化工大学(本科),毕业时间:2023.7.1,专业方向:化学工程与工艺。