

浅议煤化工企业加强成本控制的对策

王立峰（山西潞安煤基清洁能源有限责任公司，山西 长治 046000）

摘要：成本管理控制工作是煤化工企业组织日常化经营管理工作开展过程中需要涉及的核心内容组成部分，采取适当措施改善强化煤化工企业组织成本管理控制工作实施力度，优化调整成本管理控制工作的具体内容，能确保煤化工企业组织长期保持优质稳定的经营发展状态。文章将会围绕煤化工企业加强成本控制的对策，展开简要的阐释分析。

关键词：煤化工企业组织；成本控制；强化对策；探讨分析

煤化工企业组织的产品生产制造活动过程具备大批量特征和规模化特征，需要涉及数量众多的中间产品，且具体执行的技术工艺流程极其复杂。上述情况指向煤化工企业组织产品生产制造成本核算工作的整体准确性具备深刻影响，如果未能采取适当方法加以管理控制，通常会导致成本核算工作的时效性无法得到充分保障。除此之外，成本控制工作是现阶段煤化工企业组织在推进开展日常化经营管理工作过程中需要考量的核心内容，其与煤化工企业组织经营性资金要素的实际使用过程密切相关，能够在某种程度上，影响制约煤化工企业组织的总体经营状态与可持续经营发展历程。为支持助力煤化工企业组织长期保持优质稳定的经营发展状态，有必要采取措施促进煤化工企业组织围绕成本控制工作形成全面清晰认知，归纳梳理现阶段煤化工企业组织成本控制工作开展过程中遭遇的各类实际问题，并且制定和运用适当策略展开解决处置。

1 煤化工企业组织强化开展成本控制工作的可行性

1.1 具备开展成本管理控制工作的基本现实条件

煤化工企业组织并非单独推进开展生产业务环节和销售业务环节的企业组织，其经营业务推进过程需要同时波及数量众多的具体方面，同时运作数量众多的产品生产制造车间，关联数量较多的生产技术工序与技术环节，客观上会诱导增加经济成本消耗数量，同时还会明显增加浪费。

如果指向煤化工企业组织内部涉及的各项生产业务环节展开相互衔接处理与优化处置，则通常能够显著提升煤化工企业组织的生产经营效率，同时明显控制降低煤化工企业组织的生产成本投入水平。

指向煤化工企业组织生产活动开展过程中涉及的各个具体环节展开严格控制干预，能基于较大程度上

缩减煤化工企业组织的生产浪费发生数量。有鉴于此，围绕煤化工企业组织推进开展成本管理控制工作环节，具备充分必要性和可行性。

1.2 具备实施成本管理控制工作的必要性

煤化工企业组织产品生产业务开展过程中使用消耗的主要资源要素，具体包含煤炭资源要素、水资源要素、电能资源要素，以及天然气资源要素等。强化提升成本管理控制工作环节的实施力度，能支持促进煤化工企业组织在竞争态势高度激烈的现有市场环境背景下有效控制缩减成本投入数量，助力提升煤化工企业组织在真实市场环境中的总体竞争实力，避免煤化工企业组织因经营失当而被市场淘汰。

当前历史发展阶段，不同煤化工企业组织之间的竞争，既包含基于实力方面的竞争，还包含实力保存方面的竞争。且对于具体化的煤化工企业组织而言，只有其能够长期持续保持自身最为充分的经营发展实力，才能始终在竞争态势高度激烈的真实市场环境中长期持续占据独特领先地位。

而煤化工企业组织强化提升成本控制工作环节实施水平，还能助力实现针对企业组织自身经营管理工作实施情况的有效化监督控制与审视，继而支持全面发现企业组织生产经营过程中遭遇的各类问题，并且择取和运用适当措施展开处置干预。

1.3 具有朝着全面成本控制方向变革的积极条件

当前历史发展背景下，我国各类企业组织均在采取多种措施，切实控制降低生产经营成本支出水平，调整提升生产经营效益，且构成企业经营管理工作开展过程中需要遵循的基本趋势和基本原则。

在外部市场环境持续调整变化情况下，只有切实做好围绕煤化工企业组织的成本管理控制工作环节，维持煤化工企业成本管理控制工作环节推进过程的有效性和充分有效性，才能契合满足时代历史发展进程中的基本

潮流，才能持续调整优化煤化工企业组织的生产经营业务模式，助推煤化工企业组织在具体经营发展过程中，能够顺利获取实现最佳收益。

煤化工企业组织推进开展的基于成本管理控制工作方式方法层面的改革创新，能够为煤化工企业组织朝着全面成本控制方向变革提供相对充足的支持条件。

2 煤化工企业组织加强成本管理控制工作的重要意义

与我国工业事业领域的快速发展进程相伴随，自然生态环境污染破坏问题的严重程度，正在呈现出逐年提升的变化趋势。最近若干年间，我国政府相关职能部门明确要求煤化工企业组织推进开展绿色化生产转型相关工作进程，并且同时倡导煤化工企业组织在其生产经营业务推进开展过程中，支付环境治理相关费用，客观上引致煤化工企业组织生产经营业务推进过程中支付的经济成本数量持续增加，由此可知，采取适当措施做好针对煤化工企业组织的经营成本管理控制工作，对于改善提升煤化工企业组织的总体性经营效益获取水平，具备着极其关键且不容忽视的影响作用。煤化工企业组织并非具备单独化生产运营特征的企业组织，其实际推进开展的产品生产制造业务活动过程，通常需要同时依靠和运用多个车间之间的相互配合，且由于煤化工企业组织在开展产品生产活动中需要同时运行多个车间，不同车间的相互衔接并非始终具备高效性，客观上引致煤化工企业组织实际支出的生产经营成本长期处在较高水平，无法实现有效化成本控制工作目标。

有研究结果证实，部分煤化工企业组织在面对相对激烈的市场竞争环境条件下，借由对科学而又有效的成本管理控制措施的结合运用，基于较大程度上改善提升了自身的经营收益获取数量，并且还助力提升了企业组织经营运作发展过程中的总体性市场竞争实力。

3 煤化工企业组织成本管理控制工作的现存问题

3.1 煤化工企业组织成本管理控制工作人员的主观认知存在缺陷

煤化工产品生产制造企业组织领导层组成人员实际具备的主观思维认知状态，对煤化工产品生产制造企业组织成本管理控制工作环节的具体实施过程，以及综合效能获取水平，能够发挥导向性影响作用。从某种层面展开阐释分析，只有煤化工产品生产制造企业

组织主要负责人针对成本管理控制工作环节展现出充分重视条件下，才能支持煤化工企业组织内部的各个基层性业务职能部门，逐步调整强化成本管理控制工作环节的实施力度。

受复杂多样的主客观因素影响制约，我国依然有部分数量比例的煤化工企业组织相关人员，未能展示出针对成本管理控制工作环节的充分重视，未能指向成本管理控制工作领域提供全面充足的基础支持条件，影响限制煤化工产品生产制造企业组织成本管理控制工作的整体实施效果。

3.2 煤化工企业组织未能招聘配置专业化成本管理控制工作人员

有调查结果显示，现阶段我国绝大多数煤化工产品生产制造企业组织，在推进开展成本管理控制工作环节过程中，都倾向于在企业内部具体业务职能部门中抽调若干名工作人员负责推进开展成本管理控制工作环节，且每个具体业务职能部门都制定执行自身专有的成本管理控制工作制度，不同业务职能部门间未能围绕成本管理控制工作环节展开相互沟通与配合，继而导致企业组织实际开展的成本管理控制工作环节长期处在相对分散状态，显著缺乏系统性和衔接性，客观上给煤化工企业组织成本管理控制工作环节的总实施效果造成显著不良影响。

3.3 煤化工企业组织未能健全成本管理控制体系

只有建构形成并且持续调整完善指向煤化工企业组织的成本管理控制工作体系，才能够最为充分地调整优化并且提升煤化工企业组织成本管理控制工作的总实施效果。

煤化工产品生产制造企业组织实际开展的成本管理控制工作，需要同时推进开展围绕经营资金要素的分配环节、管理环节，以及使用环节，在总体工作实施流程方面，具备复杂性和系统性。受复杂多样的主客观因素影响制约，现阶段我国依然有一定数量比例的煤化工生产企业组织，尚未建构配置成本管理控制工作体系，未能确保成本管理控制工作完整实施过程的科学性和规范性，造成了较为严重的不良影响结果。

3.4 煤化工企业组织成本核算工作方法亟待更新

当前历史发展阶段，我国绝大多数煤化工产品生产制造企业组织尚且缺乏成本管理控制思想意识，其在具体开展成本核算工作环节过程中，依然长期沿袭运用传统化成本核算工作实施方法，继而不但无法契合满足煤化工企业组织在新时代背景下提出的成本核

算工作基本需求,还无法支持实现针对煤化工企业组织生产经营成本支出水平的最佳控制效果。在煤化工生产企业组织长期持续沿袭运用传统化成本核算工作实施方法条件下,其不但无法支持企业组织实现针对生产经营成本的优化管理目标,同时还导致企业组织无法调整提升成本管理控制工作环节的实际效果。

4 煤化工企业组织强化开展成本管理控制工作的策略

4.1 招聘配置专业化工作人员

煤化工产品生产制造企业组织,应当借由利用公开社会劳务市场招聘配置手段,以及在职员员工业务培训手段等,招聘并组建具备高超专业工作能力和良好职业道德修养的成本管理控制工作人员队伍,在调动发挥专业工作人员的充分能动性前提下,确保煤化工产品生产制造企业组织实际推进开展的成本管理控制工作过程,展示出扎实且充分的规范性、科学性和秩序性。

4.2 树立全体员工参与成本管理控制工作过程的思想理念

煤化工产品生产制造企业组织想要在成本管理控制工作环节推进开展过程中顺利获取实现最佳效果,应当切实采取措施,引导煤化工生产企业组织中的全体在职员工,均能在成本管理控制工作环节开展过程中做到积极充分参与,继而支持获取到最优化工作实践效果。要遵从《关于加强全面预算管理工作》和《集团公司提质增效工作方案》等文件要求,指向煤化工产品生产制造企业组织全体在职员工推进开展成本管理相关知识理念的教育培训过程,确保煤化工产品生产制造企业组织在职员工,逐步提升在成本管理控制工作过程中的参与程度。

4.3 优质推进预算管理控制工作环节

煤化工产品生产制造企业组织想要在成本管理控制工作环节推进开展过程中顺利获取实现最佳效果,应当切实采取措施推进实施预算管理控制工作环节。

煤化工产品生产制造企业组织要在实际推进开展产品生产制造活动过程中,预先编制形成与产品生产计划相对应的预算方案,继而借由严格规范监督干预预算方案的具体执行过程,支持获取到最优化的生产成本管理控制工作效果。

4.4 建构科学全面的成本管理控制制度体系

建构形成和逐渐调整完备成本管理控制制度体系,能够为全面充分改善优化煤化工产品生产制造企业

组织成本管理控制工作实施效能,创造提供保障条件。作为煤化工产品生产制造企业组织的经营管理者,其应当积极持续监督控制煤化工产品生产制造企业组织内部成本管理控制工作制度的制定形成环节与贯彻实施过程,定期组织企业内部各业务职能部门开展成本控制工作实施效果总结大会,指令企业内部各业务职能部门全面准确客观汇报成本管理控制工作环节实施情况,继而及时发现梳理具体存在的各类实际问题,并且择取和运用适当措施展开解决处置。

4.5 控制降低企业组织经营过程的环境成本

煤化工产品生产制造企业组织想要在成本管理控制工作环节推进开展过程中顺利获取实现最佳效果,应当切实采取措施做好针对环境成本的控制干预环节。煤化工产品生产制造企业组织应当参考结合自身经营发展过程中面对的实际情况,积极推进开展针对污染排放控制设备设施的建设配置环节,确保实际推进产品生产制造活动过程,指向自然生态环境施加的污染破坏程度能够被控制到最低水平,控制缩减环境治理费用支出数量,实现对经营成本支出水平的有效充分控制干预。

5 结束语

综合梳理现有研究成果可以知晓,在煤化工企业组织经营发展进程中,全面归纳梳理成本管理控制工作推进实施过程中遭遇的各类问题,并且制定和运用适当策略展开解决处置,能支持获取较高效果,助力煤化工企业组织长期保持优质稳定可持续的经营发展状态。

参考文献:

- [1] 王艳玲.作业成本法在制造业企业成本控制中的应用探究[J].质量与市场,2023(15):148-150.
- [2] 杜淑慧.制造业成本控制中全面预算管理的有效应用[J].商业观察,2023,9(22):73-76.
- [3] 杨涛.建筑企业项目成本控制的问题和措施分析[J].财会学习,2023(22):107-109.
- [4] 吴显智.企业财务成本控制创新管理分析[J].理财,2023(08):82-83+86.
- [5] 王钰.房地产开发企业项目管理与成本控制研究[J].市场周刊,2023,36(08):134-137.
- [6] 高歆,卢大林.建筑企业施工项目成本分析与成本控制管理[J].大众投资指南,2023(15):161-163.
- [7] 王月平.煤化工企业全面加强成本控制的对策[J].化工设计通讯,2022,48(4):4-6.