

石油企业固定资产生命周期管理模式探索

刘德科（中海油田服务股份有限公司，河北 廊坊 065201）

摘要：固定资产作为石油企业实现持续、深入发展的核心物质保障，其管理工作水平以及成效的有效保证是油田生产经营建设得以平稳、高效开展的关键前提条件。现阶段，石油企业固定资产管理工作落实不够全面、管理责任不明确以及相关维修工作不到位等弊端。对于此种状况，应进一步提升对相关制度构建工作的关注力度和重视程度，对责权进行进一步明确，以此为固定资产的安全性、完整性以及利用的合理性和科学性提供强有力保障。基于此本文就石油企业固定资产管理存在的弊端以及固定资产的生命周期管理模式进行简要阐述，并针对相关有效优化措施开展深入分析和探讨，以供参考。

关键词：石油企业；固定资产；生命周期管理模式

结合近几年发展状况而言，我国社会经济发展脚步得到进一步加快，石油企业所面临的发展压力以及挑战日渐提升，各企业逐渐将改善并强化自身固定资产管理水平作为现下以及未来发展工作的重中之重，从而让自身综合实力以及核心竞争力得到显著增长。生命周期管理作为一种全新的，且具备一定科学性、先进性以及有效性的管理模式，将其与石油企业固定资产管理工作进行有机结合具有显著优势，能够让实际管理工作水平和成效得到进一步提升，因而本文针对其展开深入研究和全面探讨，具体如下。

1 石油企业固定资产管理存在的弊端

1.1 固定资产管理落实不够全面

结合近几年发展状况而言，石油企业在实际发展中将更多的关注力度投入到资产使用过程中的管理工作中，而对于投资决策以及报废处理等方面的管理工作力度较为薄弱。此外，在进行固定资产投资期间，对投资效果管理工作的关注力度和重视程度不足，致使资产配置不科学、不合理现象日益严重。与此同时，固定资产使用效益未得到深入开发和重视，设备设施闲置以及报废资产处置滞后等问题日渐显著。

1.2 固定资产管理主体多样化

在历史因素以及管理体制方面的影响和干扰下，计划生产，财务等部门隶属的管理体系存在较大差异，资产由诸多部门进行管理，其管理指标的一致性以及协调性难以得到有效保证^[1]。固定资产所采取的条块分割管理模式，造成管理部门自身职责未得到进一步明确，各部门彼此间界限较为模糊，致使固定资产管理监控工作成效和质量难以得到有效保障。

1.3 固定资产维修不到位

有效保证固定资产作用和价值得到充分发挥和全

面施展，需定期开展维修和保养工作，以此为固定资产使用寿命提供强有力保障。在实际发展期间，存在部分单位侧重使用而轻视维护，对资产寿命周期内的后期维护资金投入力度较为薄弱，对资产使用寿命造成一定影响，过早退出生产领域，致使资产使用效益急剧下降。

2 石油企业全面落实资产生命周期管理模式的重要价值

现阶段，我国绝大多数石油企业关于固定资产管理工作多处于静态或者局部状态，经营考核工作的关注点主要集中于企业自身产量可控，成本费用以及开发管理指标等方面，而对于固定资产晋江关注点放在固定资产的实物运行以及历史成本计量工作上，对于资产的收益属性以及价值属性等的关注力度和重视程度不足，同时，也并未对固定资产开展全方位、全周期的管理工作^[2]。固定资产生命周期管理理念的本质，就是对企业从投资决策，资产成本预算控制到资产维修和处置整个过程的精准记录，同时，开展深入分析以及科学评价等工作，从而达成固定资产生命周期价值链管理成效，让固定资产创效水平得到进一步强化，让运行以及废弃成本得到有效控制。

3 优化石油企业固定资产生命周期管理的有效措施

3.1 树立正确科学的管理理念

就石油企业来说，要想有效保证固定资产生命周期管理工作成效和质量，其在实际工作中的首要工作任务在于，树立科学正确的管理观念，逐渐将资产优化转变为现阶段管理工作的核心，并适时提升对资产质量的关注力度和重视程度，并对其结构进行适时调整和科学创新，在以固定资产生命周期管理模式为依

据和基础的条件下,合理借助信息化技术以及相关手段,以此达成资源最大化利用成效,并结合实际发展需求,对资产结构进行适时调整和完善。在开展实习工作期间,要求石油企业相关管理人员对固定资产生命周期管理工作的重要性以及重要价值进行深入了解和全面掌握,秉持正确的态度和认识,并适时提升对存量资产相关管理工作的关注力度,以此为实现资产得以持续有效增长提供强有力保障和必要支持,让不良资产形成的可能性得到极大控制的同时,也让资产运营效率以及运营的稳定性和高效性得到显著提升,实现资产总量最大的同时,让资产质量也得到进一步强化,从而对石油企业实现稳定高效发展提供强劲助力和必要支持。除此之外,石油企业在进行固定资产生命周期管理工作期间,也应进一步提升对固定资产前期构建以及相关可行性研究等工作质量的关注力度和重视程度,全面落实开展动态化监控工作,从诸多角度入手,开展固定资产全过程管理工作。

其次,石油企业在实际发展中也应对各项工作职责进行精细划分和进一步明确,采取分级管理模式。就实际工作而言,石油企业可将财务资产部门列为一级单位,由其负责并组织相关工作的开展和落实,同时,与其他管理部门达成合作共识,协同开展相关工作,而财务以及设备等其他部门可列为二级管理机构,其工作核心在于对固定资产开展科学核算以及全面管理工作,此外,基层所可列为三级管理机构,需科学配置相关且具有一定专业性的资产管理人员,其工作重点在于对实物进行有效管控,此部门相关人员具备一定全效,是企业相关人员了解并掌握固定资产管理程序的主要渠道。对于此环节相关工作而言,石油企业应对各业务部门职权以及工作范围进行精细划分和进一步明确,以此实现各部门作用得到全面施展和充分发挥,并借助良好有效的沟通来达成固定资产生命周期管理工作目标。

3.2 提升制度构建力度并明确相关责权利

全面落实并深入推广资产生命周期管理模式,需要与之相契合的管理制度进行辅助和支撑,针对固定资产管理期间潜在的管理弊端和不足,进行及时优化和改进,是针对资产生命周期所包含的投资决策、日常管理以及维修调剂等相关制度进行合理调整和进一步完善,有效提升固定资产管理意识,并适时提升相关管理行为的规范性和标准性。

进一步加快投资决策机制构建进程,有效保证相关决策程序的规范性和标准性,并有效保证相关效益

评估以及考核工作成效和质量。与此同时,也应针对相关投资项目开展可行性论证,适时提升对投资过程以及相关结果的监督管理力度,并针对经济效果进行跟踪评价。另外,开展固定资产投资过程期间需要格外注意的是,应针对投入与产出存在的关系展开深入分析和全面考量,以此让无效或者低效投入得到极大控制。

就实际工作而言,应针对固定资产管理相关制度进行及时改进和进一步完善,并有效保证固定资产管理机构职责的规范性和明确性,同时,对于固定资产使用单位负责人,相关职责进行进一步明确,以此为本,单位固定资产的完整性、经营运转的高效性以及调拨的科学性和合理性提供强有力保障。

首先,以实际状况和需求为依据和基础,构建固定资产管理奖惩制度。将固定资产管理工作与经营业绩考核评价建立必要联系,需有效保证固定资产管理相关指标的科学性、可行性以及合理性。凭借相关指标的科学设定和进一步明确,让资产数据的精准性以及相关清查工作质量和成效得到强有力保障的同时,资产生命周期成本也能够得到有效管控,从而实现资产管理工作目标提供必要支持^[3]。此外,也应以校级考核结果为依据,对效益工资分配进行合理设定,以此让资产管理工作整体科学性以及规范性得到适时提升。

其次,将固定资产管理与使用单位相关考核内容进行有机结合。各单位应与班组以及岗位达成合作共识,有效保证资产管理责任落实的全面性和有效性,并设定专业管理部门对资产安全、最大化利用以及后期保养维修等工作进行全面负责,借助相关考核,让使用单位自身对资产保值以及增值的相关意识得到进一步强化,促进增收节支。

最后,加快责任追究制度构建进度。加快固定资产损失责任追究制度建设进程,并进行进一步改进和完善,针对不符合国家法律法规以及企业管理制度所提出的要求和标准,或由于决策失误,致使固定资产长期闲置的有关责任人而言,在实际工作中,应时刻秉持违规必究必惩以及深度教育的原则进行责任追究。同时,将固定资产违规行为与资产所在单位财务预算指标建立紧密联系,严格遵循违规所规定的金额比例对相应费用指标进行调整。

3.3 提升对固定资产使用期间的管理及维护力度

油田企业固定资产生命周期管理工作的核心在于,固定资产管理过程性得以全面展现,从整体角度

出发,以过程性原则针对资产开展全面管理工作。故此,在固定资产应用于生产后,应在充分满足行为规定以及制度所提出的要求和标准的前提下开展固定资产管理工作,也应有效保证其维护以及保养等工作成效和质量,对于固定资产在生产期间作用的充分发挥和全面施展,可提供强有力保障。设备作为石油企业资产管理工作中不可忽视的环节。在针对其开展管理工作期间,要求实物管理部门应全面遵循企业相关规定和要求,对设备开展定期全面检查和维护工作,此外,资产使用单位也应给予技术以及维修支持,针对相关设备进行定期更换和维护,以此实现设备使用寿命得到必要保障和适时延长^[4]。在此期间,唯有管理者提升对其的关注力度和重视程度,并将其与资产生命周期管理工作进行合理融合,方能让资产管理工作效率以及整体的有效性以及可靠性得到进一步提升。

3.4 有效保证固定资产各生命周期管理工作成效

要想实现固定资产各生命周期管理工作成效和质量得到有效保证和必要提升,可从如下几点入手。

首先,科学合理选取论证阶段。固定资产投资项目应充分满足石油企业未来可持续发展战略目标要求和标准,如此方能让相应投资成效得到有效保障和适时提升。因此,该阶段需满足投资项目开展可行性论证相关需求,并针对其未来发展前景以及发展趋势展开深入分析和研究。

其次,就项目验收以及转资阶段而言,此阶段项目负责人应针对固定资产各项工作特性有序构建卡片,并有效保证所填列的固定资产名称以及投产日期等相关数据的精准性和可靠性,财务部门可结合卡片进行入账,有效保证卡物一一对应,以此为后期管理工作顺利开展提供极大便利和必要支持。除此之外,为全面符合财务处理工作相关需求和要求,夜莺将固定资产相关附属设备进行精准录入。

最后,就日常管理阶段而言,资产使用单位应与财务部门、技术部门以及资产部门达成合作共识,协同开展相关工作,从而实现对资产具体状况的实时掌握和全面了解,为其开展调整以及创新工作提供必要支持,同时,针对固定资产定期开展全面清查工作,对于期间相关记录信息和资料进行封档保存。在开展实际清查工作期间,倘若存在资产报废或者盘亏等情况,应及时进行财务处理。

3.5 建立健全的资产信息管理系统

全面落实并深入推广资产生命周期管理模式,投资决策、成本核算以及日常管理维护等工作均需要资

产信息进行支撑和辅助,这就需要进一步加快“功能先进且完善、运转平稳高效以及信息共享”的资产信息管理系统构建进程,并将其与ERP资产核算系统进行有机结合,以此让其具备资产业务相关管理职能,与资产整个生命周期各环节建立紧密联系,以此为达成固定资产管理实时性、精准性以及数据共享能力水平提升提供必要支持和有力保障,让资产管理水平得到显著提升。就现阶段油田企业所推广和应用的资产管理信息系统而言,其将条形码技术进行合理融入,条码与相应资产一一对应,在资产购入到资产退出的整个生命周期过程中,达成了对单项固定资产开展全面实时跟踪管理成效,让资产日常管理工作整体信息化、规范化以及标准化得到显著提升,从而让企业资产管理工作效率以及管理水平得到极大改善和必要提升^[5]。此系统将固定资产生命周期管理相关信息进行有机结合,并实现了与ERP系统的信息共享与集成,为全面落实和深入推广固定资产生命周期管理模式提供了强劲助力和必要保障。

4 结束语

总而言之,石油企业针对固定资产全面落实生命周期管理模式,能够让自身固定资产管理水平和成效得到显著强化,让石油企业运营成本得到有效控制的同时,也为石油企业实现持续、高效发展提供强劲助力和必要支持。就具体工作而言,石油企业应树立科学可行的管理理念,对相关工作责权进行进一步明确,并适时提升相关制度建设力度的同时,提升对固定资产各生命周期管理工作的关注力度和重视程度,以此让生命周期管理模式作用和价值得到全面展现和充分发挥。

参考文献:

- [1] 郭宁.炼化企业固定资产全生命周期管理实践初探[J].中国产经,2022(20):98-99.
- [2] 李华.企业固定资产生命周期动态管理优化策略[J].中国外资,2022(11):94-97.
- [3] 孔德臣.石化企业固定资产全生命周期质量管理应用[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(07):64-65.
- [4] 金连生.石油企业固定资产生命周期管理模式探索[J].质量与市场,2021(06):98-99.
- [5] 刘逢道.油田企业固定资产全生命周期管理探讨[J].现代经济信息,2019(02):318.

作者简介:

刘德科(1982-),男,汉族,四川资阳人,研究生,工程师,研究方向:机电仪方向。