

# 浅谈输油管道运输企业成本管理优化

汪 洋 (陕西延长石油(集团)有限责任公司管道运输第一分公司, 陕西 榆林 718500)

**摘要:** 伴随着我国对石油的持续勘探, 输油管道运输的应用范围正逐渐扩大。然而, 因为现行的经济结构的限制, 输油管道运输企业正遭遇一些生存威胁。企业既要应对市场经济成本下滑的挑战, 又必须承受巨大的财务压力, 这使得输油管道运输企业在结算日期和兑付日期面临资金短缺的问题, 这将严重阻碍输油管道运输企业的正常运营。所以, 相关企业必须提升成本管理的水平, 这样才能在商业运作中有效地进行成本管理, 从而保证企业在激烈的市场竞争中得到持续发展。

**关键词:** 输油管道; 运输企业; 成本管理; 优化对策

## 0 前言

随着我国社会经济的飞速进步, 对能源的需求持续上升, 资源的消耗也在逐渐增加。特别是有关石油资源的供需关系正在发生明显的转变。石油的传输方法多种多样, 管道传输极为适合长距离传输。在最近几年里, 输油管道的工艺和技术已经有了显著的进步和提高。与公路运输这样的途径进行比较, 管道运输拥有许多优点。管道运输的效率极高, 能源消耗少, 安全保障强, 同时, 其占用的土地空间也相对较小, 并且运行稳定。尽管如此, 在管道运输的过程中仍然存在许多挑战。因此, 对企业而言, 全面的成本管理和资金分配是极其关键的, 因此需要全面评估各种因素, 以提高成本管理的有效性。

## 1 输油管道运输企业实施成本管理的重要性

企业在运营生产时, 对所有的成本进行核算、分析、决策以及控制的过程就被称为成本管理。利用数据作为基础, 成本管理需要始终坚持控制的目的, 这样可以显著提升输油管道运输企业在运行期间的经济收益。在企业运营过程中, 成本管理占据了重要位置, 它能够有效地提升企业的经济核算能力, 并逐步提高企业的管理质量。成本管理的主要驱动力源自其内部的管理需求, 成本反映了企业生产运营的概况, 能够完整地阐明企业投入与产出的比例关系。伴随着我国市场经济的持续变革, 管道运输企业的成本管理具有极其关键的作用, 它不只是能显著地增强企业经营期间的财务收益, 同时也能提升竞争优势, 并且能够提升企业的内部管理质量。

若要优化成本管理工作, 企业高层管理者首先必须高度关注这项工作, 同时需要执行最有效的成本决策, 设定适宜的成本规划, 然后基于这些规划, 增强对日常成本的监管和检查, 有利于在输油管道运输的

过程中及时察觉任何不正常的状态。在日常的工作中, 有关人员需要严谨地进行成本核算, 构建健全的成本核算体系, 并严格限制成本开销的范围。对成本的评估与分析进行适当的规划, 对各个部门的成本管理表现进行评估, 以推动企业持续优化相关的成本管理策略, 从而提升企业的成本管理能力。在成本管理运用过程中, 必须将其目标细化, 并依次逐级执行管理、考核任务, 但是, 这种管理方式的实施需要所有员工的共同参与, 以达到输油管道运输企业的全面降低成本的目标。

输油管道运输企业的成本管理依赖于系统节点管理与全面预算管理, 并以此为依据, 针对小规模成本管理进行管理。管理成本的主要目标在于增强企业运营效益, 根据油管运输的真实状态, 对油管运输成本进行多角度分析, 以此实现资源的合理化分布, 并进一步提升输油管道运输的效能。输油管道运输企业的成本管理方式必须遵循可持续性的准则, 并以长远的视野来解读, 以此来创造一个科学的成本管理架构。在具体操作中, 必须找出成本管理的核心环节, 并通过改进管理流程、划分成本以及明确各个职务的职责来挑选出最适宜的成本管理模式, 构建一个全面的评价机制, 以保证成本精细化管理策略的合理性和标准化。通过合理的成本管理, 能够显著提升工作效率, 同时也能提高企业的经济收益。

## 2 输油管道运输企业在运输方面的常见问题

### 2.1 运输发展水平滞后

目前, 我国的石油管道运输企业仍然在持续发展, 但是运输工作模式并未能充分适应市场的动态。在运输成本计算过程中, 依然采取了传统的预算方法, 但这种方式的运行已不能满足当前石油管道运输企业的实际发展需求。此外, 由于输油管道运输企业和石油

行业的商业连接不完善，这在实际运用中可能引发供求冲突，从而大幅度提高了石油运输的成本费用。

## 2.2 区域经济差异制约运输成本

由于中国的领土广阔，管道穿越的地方环境各异，而且各个地方的经济发展情况也有所不同，因此，输油管道的运输和配送也会受到地理位置的制约。比如，在中国的东部地域，成品油的销售量偏高，因此可以带来相对较高的经济收益。我国西北地区的地貌相当复杂，再加上受经济因素的影响，使得油气管道运输企业的成本有所上升。因此，我国的地理环境对运输成本有着显著的限制作用。

## 2.3 信息化水平滞后

尽管我国的技术和信息化水平均在持续进步，但在相关企业中，信息化应用仍然面临许多挑战，这些问题的存在将对我国输油管道运输企业的发展产生严重影响。比方说，许多我国的石油管道运输企业还未构建出健全的信息管理体系，他们多会利用手动记录的方式作为管道运输数据信息的获取途径，因此，在日常工作中，运输信息的更新速度明显慢于预期，精度和效率也不尽相同，甚至可能出现虚假报告的情况。这些情况都会使得石油管道运输企业在运输途中面临经济危机，还会提高运输成本费用。

## 2.4 运输收费不标准

企业的成长需要国家的扶持与协助，然而，针对特定地区的区域性保护政策尤其突出，对于外部的运输而言，将会增加相关的运输成本，而对于当地的运输而言，成本则会有所降低，甚至可以免除。如果这些情况持续存在，将导致输油管道运输企业的运输开支失衡，会进一步扩大负面效果。不只是提高运输开支和销售开支，更是会对企业的正常运行产生直接的冲击。

## 3 输油管道运输企业成本管理的常见问题

### 3.1 成本管控体系不完善

目前，我国的输油管道运输企业的管理能力有所不同，企业成本管理制度还需要进一步完善。此外，我国许多地区的石油输送管道运输管理技术尚未达标，这使得企业的内部管理状况比较混乱，甚至可能出现管理层素养偏低，以及缺少健全的成本管控运作系统等问题，未能从增强企业的内部管理层面开始，构建健全的管理体系。此外，公司的宏观成本管理和监督机制尚未健全，这将对构建有效的成本管控体系产生直接的影响。

### 3.2 成本管理基础差，管理思维陈旧

我国许多输油管道运输企业的成本管理思维过于陈旧，由于受限于传统的成本管理思维，他们在管理成本时，仅仅局限于单纯地减少成本以节约花销，而对于成本管理的涵盖范围、目标以及方法的了解并不深入。忽略了与其他企业协同进行成本控制，只将成本管理的目标定位在减少开支上，而没有从利润的视角来考虑成本。在传统的成本管理流程中，主要目标是减少成本。然而，从现代成本控制的视角来看，这种传统的成本管理方法已经无法满足现代企业的竞争需求。

### 3.3 人力配置不合理

目前，输油管道的架构尚未完善，管理层级较低，许多输油管道运输企业的人事管理部门过于注重形式，并未设立适当的管理职能。相关企业的职位设置混乱，容易导致职责模糊等问题发生。上述所说的所有的问题都清晰地揭示了输油管道运输企业在人员管理方面的缺陷，这对其经济效益的增长产生了较为明显的负面影响。

### 3.4 员工积极性不高

在管理成本的过程中，一些输油管道运输企业并未做好沟通交流工作，这使得相关人员在实际工作中无法最大限度地激发员工的热情和创新精神，也无法建立起优秀的成本管理文化。这种情况使得管理过程中依旧出现了资源浪费的问题，许多人对于成本管理的态度较为冷淡。主要的问题在于输油管道运输企业没有构建起优秀的成本企业文化，没有及时进行交流和指导，导致员工缺乏主人翁精神。

## 4 成本管理优化措施

现如今，我国许多的输油管道运输企业已步入关键的发展期，为了在未来的发展中取得更为不错的表现，必须解决影响输油管道运输企业在成本管理中遇到的各种问题，同时也应当主动地做好目标成本管理工作。在实际操作过程中，公司的各个部门需要做好合理协调，增强各部门间的协作，这样才能达到预期的效果。

### 4.1 加强人力资源管理，提升业务水平

对于输油管道运输企业来说，其运营成本涵盖了较大的范围，其中包括相关的管理人员和技术操作人员的人力资源成本。所以，公司需要管理好人力资源，不仅需要关注人力资源的开销成本，还需确保他们的业务技能达标。企业需要重视人力资源的合理配置，

以降低劳动力过剩所带来的成本压力，同时也需要妥善规划输油管道运输过程中的各项任务，并进行详细的安排。企业需要关注每个技术人员的综合能力，并对他们进行评估考核。对于技术能力有所欠缺的员工，需安排其接受相应的培训。根据他们的工作能力，对他们进行职责的合理分配。这样可以最大化地利用人力资源，避免出现人才短缺或者人才素质不高的情况，有利于更好地节约人力成本。

#### 4.2 完善制度

尽管输油管道运输企业在成本管理理论上有很大的进步，但在实践操作中，它仍然会受到各种因素的干扰。为了保证管理工作的顺利进行，以及达成预定的目标，我们必须完善制度体系。制度体系的建设对于成本管理起到了至关重要的作用，一旦制度体系正式落实，所有的管理手段都能找到清晰的参考依据，从而避免了在处理相关问题时出现恶性循环，使得输油管道运输企业在许多领域都能取得优秀的表现。所以，企业需要加大对制度体系的重视力度，在成本风险管理工作开展过程中，积极落实内控制度，同时还需要做好全面预算管理措施。对于输油管道运输企业，需要进行规章制度的审核评估，严格监管相关工作的质量水平。健全的管理体系可以保障实际操作的安全，有利于将成本限制在适当的水平。

#### 4.3 全面控制成本

在制度层面，输油管道运输企业的成本管理必须有充分的依据。只有做好企业的基础工作，并且所有相关的设备都能实现预期目标，才有必要针对特定的工作任务进行更严格的成本控制。在输油管道运输企业开展成本管理工作的过程中，需要采用综合化和科学化的方法，对所有可能影响成本的因素进行控制和处理。在成本管理方面，应形成一个良好的循环，以便有效地实现各个工作环节的协同工作，保证问题得到彻底解决。各个相关的管理部门需要清晰地划分其职责，提升监督部门的专业性水平，并且要对成本控制做出详尽的评估，然后依照评估结果落实精细化管理工作，这样能够显著地提升成本目标管理的能力。此外，企业各个部门需要对生产和运营行为进行评估，对生产过程中出现的问题进行适时的修正，监控施工环节，以降低安全风险。

#### 4.4 做好成本管理考核工作

输油管道运输企业的成本管理是否能实现预定目标，需要通过对成本管理进行考核来进行验证。首先，

输油管道运输企业需要依据成本核算部门所给出的数据与信息，设定成本目标，并在实施阶段对其进行解读与评估。接下来，在执行成本考核工作时，需要关注两个重点：首先，需要将成本目标与企业的真实输送能力相结合，以增强成本管理考核的全面性。其次，需要构建适当的惩罚体系，把成本管理的职责纳入考核评估的职责范畴，定时对相关人员进行考核，并设置适当的奖励和处罚机制，以确保管理制度能够在每个工作环节中得以落实。

#### 4.5 优化完善运输流程

伴随我国石油管道运输企业的持续壮大，为了达到对成本的有效管理，公司必须优化运输流程，构建多元化的运输方式，以此推动运输业的健康进步，减少运输过程中的资源滥用问题，并降低相关的成本开销。此外，输油管道运输企业需要借助信息化技术来构建第三方平台，以便更有效地使用全球的数据信息。建立信息化平台可以帮助输油管道运输企业突破各地区的限制，有效应对各地区对运输费用标准的差异，合理选择运输地的公司达成合作共识，有效减少运输成本，提升企业的经济和社会效益。

### 5 总结

综上所述，在企业内部，成本管理的重要性不言而喻，许多输油管道运输企业的领导层也逐步认识到了这一点。只有妥善做好成本管理工作，才能在市场竞争中取得优势。全体员工都有责任参与到成本管理中，这不仅仅是企业的某一部门或个人的责任。此外，企业的领导层应该注重成本管理的实际运用，并在这个过程中发挥引领作用。应用成本管理能够显著提升员工的成本意识，防止浪费和降低开支，从而达到利润最大化的目的，有利于增强公司的竞争力。因此，输油管道运输企业应该强化成本控制，以便在市场竞争中实现健康发展。

#### 参考文献：

- [1] 李世超. 油田集输管道防腐技术的优化策略 [J]. 全面腐蚀控制, 2021(10).
- [2] 许少新, 涂仁福, 徐宁, 等. 成品油管铁联运物流优化 [J]. 油气储运, 2022(7).
- [3] 杨军, 孙艳, 古丽努尔·牙哈甫, 等. 盲管段对原油管道顺序输送的影响因素分析与研究 [J]. 油气田地面工程, 2021(5).
- [4] 廖绮, 涂仁福, 徐宁, 等. 成品油管道智能化批次调度研究现状及思考 [J]. 油气田地面工程, 2023(5).