

新形势下化工经济管理的创新研究

田大鹏 张宝花 (山东恒邦冶炼股份有限公司, 山东 烟台 264100)

摘要: 化工作为我国工业的重要组成部分, 是壮大国家综合实力、提高人民共同利益的重要保障, 而化工经济管理工作则是企业进步的重要法宝, 为确保化工质量, 提高化工经济效益, 让化工企业在竞争中获得长远发展, 就必须加大对经济管理问题的重视程度。因此本文通过新形势下化工经济管理的创新研究, 提出化工经济管理的措施策略, 以期通过措施的有效落实, 提高化工质量和经济效益, 为化工行业的可持续发展, 提供一些参考的价值, 做出力所能及的贡献。

关键词: 新形势; 化工; 经济管理; 创新研究

1 引言

随着科技的提升和社会的进步, 我国国民经济飞速发展, 各行各业都蓬勃发展欣欣向荣, 人民的生活水平日益提高, 已经有了质的飞跃, 由此标志着我们进入到一个科技化的时代, 尤其是技术理念日新月异的变革, 从各个维度都在影响和改变着人们的生产生活的方式, 也为各行各业提供了技术解决方案, 帮助各个产业的成绩都在不断提高, 对化工行业也产生积极正向的推动作用, 为了稳定提高经济增长率, 各地市都大力支持和推动化工的兴建工作, 化工行业的技术和理念的不断深化改革和提高, 能力大幅度提高, 产生的经济收益也有着突飞猛进的增长, 化工行业也得到了跨越式的发展, 由此我们正式踏入工业变革时代。

面对竞争激烈的市场竞争, 为保证化工项目质量达到标准, 获得丰厚的经济效益, 同时以优质的品质提高化工企业的核心竞争力, 因此对化工经济管理中的风险分析及其防控措施进行研究, 彰显出企业能力, 呈现出人文关爱, 提升了生产效益, 是构建融洽社会的重要因素。所以需要全面推进化工经济管理方法实施, 化工企业应该对经济风险防控能力进行重新定位和思考, 提升创新创意思维, 期望从制度设计、防控措施、长效机制和行为引导方面进行努力, 加快化工企业发展的步伐, 从而有效推动化工行业的发展进程, 对化工经济的稳定增长具有现实意义和极其深远的影响。所以本文对新形势下化工经济管理的创新研究, 对运行机制进行完善, 强调企业的管理和服务效应, 实现化工行业的快速健康发展^[1]。

2 化工经济管理的重要论述

化工经济管理主要涉及对化工企业经济活动的计划、组织、指挥、协调与控制等内容, 首先, 化工经

济管理需要遵循客观经济规律, 通过合理的组织、计划和监督, 调动企业员工的积极性, 提高企业的经济效益。其次, 化工企业经济管理需要注重市场导向, 根据市场需求调整生产计划和销售策略, 以适应市场变化。此外, 化工经济管理还需要考虑企业的长期发展规划, 通过制定科学合理的战略目标和发展规划, 引导企业进行可持续发展, 最后, 随着信息化技术的发展, 化工经济管理也需要注重数字化、智能化转型, 利用信息技术提高管理效率, 提升企业竞争力, 所以化工经济管理需要从多个角度综合施策, 以提升企业的整体经济效益和竞争力。

提升化工经济管理能力对于企业的经济效益、竞争力、可持续发展以及风险管理等方面都具有重要意义, 有助于化工企业在激烈的市场竞争中立于不败之地, 所以对企业化工经济管理研究的重要意义不言而喻, 在市场经济条件下, 化工企业需要具备较高的经济管理水平, 以适应市场变化, 增强企业的竞争力, 提升经济管理能力可以帮助企业在市场竞争中占据优势地位, 并且通过加强经济管理, 化工企业可以更加有效地利用资源, 提高生产效率, 降低成本, 从而增加企业的经济效益, 此外科学的经济管理可以保证化工企业在追求经济效益的同时, 兼顾环境保护和社会责任, 实现可持续发展, 这有助于维护企业的社会形象和长期利益, 为企业带来隐性的福利, 有效的经济管理可以帮助化工企业更好地识别、评估和控制生产经营过程中的各类风险, 提升企业风险管理能力, 保障企业的稳定运营^[2]。

3 新形势下化工经济管理中存在的问题

化工经济管理中存在的问题可能对企业的经济效益、市场竞争力和稳定发展产生负面影响, 阻碍其发展, 落后的管理观念可能导致企业无法适应市场变化

和新的经济形势,缺乏创新精神和竞争意识,从而在市场竞争中失去优势,同时不健全的管理制度可能导致企业经济活动的管理混乱,无法有效地指导和规范企业的经济行为,增加了企业的经营风险,而且信息化快速发展的时代,较低的信息化水平可能制约企业经济管理效率的提升,无法及时获取和利用市场信息,影响其决策和市场竞争能力。

3.1 管理观念落后

在当前的化工经济管理中,由于企业对于市场变化和新技术发展的敏感度不够,没有积极的去更新管理观念,拥抱创新,也缺乏足够的资源和能力去推动管理创新,无法深入了解市场变化和技术发展趋势,及时调整管理策略,以适应新的市场环境,导致一些企业的管理观念仍停留在传统的水平上,缺乏创新,另外缺乏对管理创新的投入,包括人力资源、资金和技术等方面,所以不能有效的提升企业的创新能力和竞争力,也制约了企业整体的创新,让企业在市场竞争中失去优势,影响其发展。

3.2 经济管理制度不完善

部分化工企业的经济管理制度不健全,没有建立起全面、系统的经济管理制度,导致在管理过程中出现漏洞和混乱,无法有效地指导和规范企业的经济活动,随着市场环境和经济形势的变化,一些化工企业的经济管理制度可能没有及时更新,无法适应新的形势和需求,导致管理效果不佳,并且缺乏系统性和科学性,导致管理过程中出现混乱和漏洞,影响了企业的经济效益,即使有了较为完善的经济管理制度,一些化工企业可能由于执行力度不够,导致制度形同虚设,无法发挥其应有的作用^[3]。

3.3 信息化水平低

随着信息技术的快速发展,信息化已成为企业提升管理效率的重要手段。然而,一些化工企业在信息化方面的投入不足,信息化水平较低,同时在信息技术方面的投入相对较低,导致无法建立和维护先进的信息管理系统,再加上缺乏有效的软硬件设备和专业人员支持,限制了信息化水平的提升,另外部分化工企业对信息管理的重要性理解不足,没有形成强烈的意识和需求。他们可能更关注传统的生产经营层面,忽视了信息化管理的潜在价值和优势,另一个方面,在化工企业中,信息可能存在于不同的数据孤岛中,不同系统之间缺乏有效的互通和集成,这使得信息流动和共享受到阻碍,不利于高效的管理决策和操作,同时化工行业的敏感性和风险性较高,因此信息安全

至关重要。然而,一些企业在信息安全方面的投入和措施不足,容易面临信息泄露和网络攻击等问题,进一步阻碍了信息化水平的提升。制约了经济管理效率的提升^[4]。

3.4 人力资源管理不当

化工企业的人力资源管理存在诸多问题,如人才流失严重、人才培养机制不健全、激励机制不完善等问题,由于缺乏吸引和留住人才的有效机制,化工企业普遍面临人才流失问题,这可能导致企业持续发展能力的下降,员工稳定性降低,业务连续性和经验传承能力减弱,而且化工企业在人才培养方面存在不足,缺乏全面、系统的培训和发展计划,造成员工技能水平的停滞的情况,无法满足企业发展的需要,限制了企业的创新和竞争力,同时化工企业的激励机制往往缺乏灵活性和激励效果,普遍存在的问题包括薪酬体系不公平、晋升途径有限、绩效评估不准确等,这可能导致员工士气低下、工作积极性不高,影响了企业的整体绩效。这些问题都可能导致企业经济管理水平的下降,限制了化工行业的高质量发展。

4 新形势下化工经济管理的创新研究

化工行业发展到今天已经经过无数次的改革与创新,我们从单一的工作方式,直到今天的多模式化工理念融合,已经取得了显著的成效,实现了质的飞跃,有着跨时代的非凡意义,实践证实化工企业除了要对工程队伍进行规范化的技术指导之外,还要研究和制定化工经济管理中的风险防控措施,从而使各项生产流程更加规范,采用科学合理的手段进行监督管理,只有通过这样的方式,才能有效地提高化工效率,提高单位的核心竞争力。

4.1 加强技术管理规范

为了让化工生产有更高的效率,让化工的价值得以充分发挥,则需要制定科学、规范化的安全管理标准,以提高化工企业的经济管理能力,管理制度首先应该遵循国家安全管理流程规定以及地方政策的规定,对化工作业安全风险进行有效的控制,严格把关相关人员的现场操作流程,加大力度宣传安全目标理念,不断强调和反复确认现场工作人员的操作技术达到要求,操作流程符合规范,同时工程负责人应该定期向现场人员召开技术管理规范培训学习会议,需要每一位人员具备制度意识,明确技术规范,落实合格执行标准,技术人员之间互相学习互相监督,才能确认质量的完善,保证化工安全管理水平的提高,才能有效降低企业成本,提高经济收益。

4.2 加强经济管理规范

经济管理工作在化工企业中的重要性不言而喻,它对于企业的稳定运营、成本控制、利润增长以及风险管理都起到至关重要的作用,如果化工单位缺乏对工作的深刻认识,没有进行统筹规划,一味地追求生产背后带来的经济收入,在经济管理工作和处理方面疲于管理,导致负责人对工程的整体运行情况难以进行有效的掌握和把控,就会加大工程资金链断裂的风险,所以化工企业需要加强经济管理规范,不只要制定详细的预算和资金计划,按需及时调整预算,还要建立健全的合同管理制度,确保资金流动的可追踪和合规性,同时经济管理会计是一项非常严肃且专业性极强的工作,需要做好前期数据准备工作,以及要保证经济管理数据的真实性和完整性,所以化工企业应重视经济管理,提供专业的经济管理团队和系统,确保经济管理工作的高效运行^[5]。

4.3 加强工程进度管理规范

对于化工企业来说,高效的经济管理标准是保证化工企业发展最基础因素,在化工生产作业中扮演着不可或缺的重要角色。为了能够有效保证生产质量,使得生产效率最大化,就必须建立有效的项目管理团队,在生产过程中加大现场安全管理监督力度,只有双管齐下,才能充分发挥化工管理的效用价值,使工程进度大幅度地提高,工程现场涉及的管理事项比较复杂,每个工作步骤都是紧密联系环环相扣的,所以管理团队要保证各个环节的透明化生产,现场管理人员也要实行岗位责任制,确保每一项工作都能追溯到负责人,另外对于工程文职工作,管理团队要制定清晰的管理流程和合同管理制度,确保合同执行和变更管理的规范性。这样才能提升化工经济管理的工作效率,对推进化工行业的蓬勃发展具有战略意义。

4.4 提高信息化管理水平

电子技术、信息技术等技术相互融合,为行业信息的获取、传输、处理、表达提供了创新动力与技术升级空间,改革创新、自主研发是我们时代发展的主题思想,所以化工企业需要提升互联网思维,对工作模式进行创新,秉承科学发展观,加大对信息技术的投入,包括软硬件设备的更新和升级,专业人员的培养与招聘等。这将为化工企业提供更先进和高效的信息管理工具和平台,同时也要不遗余力的加强对信息管理的培训和教育,提高化工企业管理者和员工的信息化意识和能力,这有助于他们更好地理解和应用信息管理的概念和技术,推动信息化水平的提升,此外

化工企业应该着手建立统一的信息管理平台,实现不同部门和系统之间的有效集成和互联互通,能够大幅度提高信息流动和共享的效率,促进管理决策和运营的优化,更为重要的是,化工领导也要加强信息安全和培训,建立完善的信息安全管理制度和措施,确保化工企业的信息资产得到有效的保护,才能有效提高化工经济管理水平,推动行业的飞速发展。

5 结语

综上所述,化工行业要与时俱进开拓创新,就需要新鲜的力量去改革推动和发展,因此新时代下我们需要打破和改良传统的工作路径和方法,将工作重点更加清晰化和明确化,对化工经济管理能力进行创新研究,它不但可以有效的降低化工行业的成本,同时也增强化工企业的实力,提高化工企业的核心竞争力,因此化工行业要制定科学规范的管理策略,加强现场制度管理规范,不断提高化工人员的技术能力、加大力度对化工生产的过程进行监管,运用科学的方法对设备进行自动化智能化技术维护和升级,使化工技术更加高效,也使得现场工作流程更加规范和标准,同时为了尽可能发挥出化工经济管理能力在运行过程中的效用价值,所有技术人员都应该严格执行项目工程实施标准与数据规范,按照操作流程执行,以保证化工技术的安全运行性。但是通过调研我们也得出结论,在当下我们对化工经济管理中的创新研究还有提升的空间,因此要在改善管理方法和优化工流程的道路中我们还需要上下求索,攻坚克难,但这既是目标也是动力,我们不忘初心砥砺前行,定会摸索出一条化工经济管理工作有序性和稳定性发展的道路,在现有技术体系结构的不断深化改革下,实现技术理论和实践相结合的发展之路,推动化工工程管理标准提升和实现管理技术产业长远发展的宏伟目标。

参考文献:

- [1] 吴国庆. 探索新形势下化工经济管理的创新 [J]. 经贸实践, 2016(23):2.
- [2] 凌晓. 新形势下化工经济管理的创新浅析 [J]. 冶金管理, 2021,000(003):117-118.
- [3] 潘继元. 创新管理举措确保新常态下煤化工企业健康发展的相关探讨 [J]. 商品与质量, 2021:15.
- [4] 薛洲晖. 浅析新形势下经济管理对石油化工产业的作用 [J]. 化工中间体, 2016(010).
- [5] 徐万福. 新形势下精细化工行业创新管理研究——以染料化工企业为例 [J]. 中外企业家, 2018(30):2.