

化工安全生产现状及强化“以管增效”的对策

王 宏 (南通波涛化工有限公司, 江苏 南通 226500)

摘 要: 本文介绍化工行业的重要性和安全生产的紧迫性, 分析化工安全生产现状, 并对存在的问题进行梳理和原因分析, 包括人为因素、设备设施问题以及管理体系的不完善等。针对这些问题, 提出一系列的管理对策, 包括加强人员培训和教育、完善设备设施管理、建立健全的安全管理体系等。加强“以管增效”的策略, 通过严抓管理, 实现增效益与促发展, 以期对企业未来发展更加有利。

关键词: 化工安全生产; 管理; 效益; 对策

0 前言

化工行业在国民经济中发挥着重要作用, 但由于其特殊性质, 化工安全生产一直是一个亟待解决的问题。一旦有事故的发生, 就会造成巨大财产损失和人员健康威胁, 对于环境和社会稳定也会带来严重影响。为确保化工企业的发展与进步, 必须加强化工安全生产的管理, 本文旨在通过对化工安全生产现状的分析, 提出“以管增效”的管理对策, 为化工企业近期和远期目标实现, 提供参考。

1 化工安全生产行业发展现状

化工安全生产是化工行业发展中的重要组成部分, 其发展现状受到多方面因素的影响。化工行业的快速发展与日益增长的市场需求密不可分, 随着经济的发展和人民生活水平的提高, 对化工产品的需求不断增加, 从而推动了化工行业的快速扩张。然而, 由于化工生产过程中存在着高温、高压、有毒有害物质等风险因素, 安全问题成为制约化工行业可持续发展的重要瓶颈。

化工行业的安全生产现状受到人为因素的影响, 人为因素是化工事故发生的主要原因之一, 包括员工安全意识不强、操作不规范、违章操作等问题^[1]。管理人员素质和企业文化建设也是影响安全生产的重要因素, 一些企业在管理层面存在不足, 管理人员缺乏专业知识和技能, 导致安全管理体系不完善, 难以有效预防和控制事故的发生。

设备设施问题也对化工安全生产产生影响, 一些企业存在设备老化、维护不及时、技术更新滞后等问题, 增加了事故发生风险。缺乏应急救援机制也是一个突出的问题, 一旦发生事故, 缺乏有效的应急措施和救援能力, 往往导致事态扩大和后果严重。

管理体系的不完善也是化工安全生产现状的一个突出问题, 一些企业缺乏健全的安全管理体系, 缺乏

制度和规范, 导致安全管理工作的松散和混乱。信息化建设也存在不足, 缺乏有效的信息化平台 and 数据分析手段, 难以及时发现和预警潜在的安全隐患。

化工安全生产行业发展现状面临着多方面的挑战和问题, 为了确保化工行业的可持续发展, 必须加强对安全生产的重视, 加强人员培训和教育, 提升管理人员素质, 加强安全文化建设。要加大对设备设施的维护和更新, 建立完善的应急救援机制。还需要建立健全的安全管理体系, 加强信息化建设, 加强与政府的合作。只有通过综合施策, 加强各方面的管理和控制, 才能确保化工安全生产的稳定和可持续发展。

2 化工安全生产管理存在的主要问题

2.1 人员职业能力和综合素养差异, 制约了企业发展进度

化工安全生产的人员职业能力和综合素养存在较大差异, 这是当前化工行业发展中的一个突出问题。在人员职业能力方面, 一些从事化工生产的人员可能缺乏必要的专业知识和技能, 无法熟练掌握化工生产过程中的安全操作要求。他们可能对危险化学品的性质、储存和处理方法了解不足, 缺乏应对突发情况的应急处理能力^[2]。与此同时, 一些管理人员在安全管理方面的专业知识和技能也存在欠缺, 无法有效组织和指导安全生产工作。

在综合素养方面, 一些从事化工生产的人员可能缺乏安全意识和责任心, 对安全风险的认识不足, 对安全规章制度的执行不力。他们可能忽视安全操作流程, 存在违章操作和安全隐患的行为。一些管理人员在安全文化建设方面的引领作用不足, 无法有效培养和强化员工的安全意识和责任心。缺乏良好的安全文化氛围, 使得安全生产工作难以得到全员的重视和参与。这种人员职业能力和综合素养的差异给化工安全生产带来了一系列的挑战, 人员的不合格操作可能导

致事故的发生,对人员的生命和财产安全造成威胁。管理人员的不足可能导致安全管理体系的薄弱,无法有效预防和控制安全风险。缺乏安全意识和责任心的员工可能对安全规章制度的执行不力,影响安全生产的顺利进行。

2.2 设备设施的老化与效率低,影响安全和效益的实现

在化工安全生产中,设备设施的使用存在着一些不合理问题,一些设备设施可能存在老化、损坏或者不适用于当前生产需求的情况。这可能导致设备运行不稳定、效率低下,甚至存在安全隐患。一些企业在设备选型、布局设计等方面可能存在不合理的决策,导致设备的使用效果不佳。一些企业可能存在设备维护不及时、不规范的问题,导致设备故障频发,增加了安全风险。一些企业在设备设施的更新和升级方面可能存在滞后的现象,无法及时跟上技术的发展和市场需求,从而影响了生产效率和安全性。一些企业在设备设施的配置和布局方面可能存在不合理的安排,导致生产过程中存在交叉污染、混装混载等问题,增加了事故发生的概率^[3]。

2.3 管理制度体系不完善,影响企业经营管理活动顺利实施

化工安全生产中,管理制度体系不完善是一个亟待解决的问题,一些化工企业在管理制度的建立和执行方面存在着不足,缺乏科学、规范的管理制度,导致了管理过程中的混乱和不确定性。一些企业在制度执行方面存在着松散和不严格的情况,对于违规行为的处理不力,容易造成安全风险的积累。管理体系中的信息化建设还存在不足,一些化工企业在信息化建设方面投入不足,导致信息收集、分析和应用的能力不强^[4]。缺乏有效的信息化手段,使得企业在安全预警、事故应急等方面的反应速度较慢,难以及时采取有效的措施应对安全风险。与政府的合作也存在问题,一些化工企业与政府部门之间缺乏有效的沟通和合作机制,导致信息交流不畅、资源共享不足。政府在监管和指导方面的作用不够明确和有力,未能有效推动企业的安管理工作。

3 “以管增效”提升化工生产管理能力与经济效益的对策

3.1 人才是推动企业发展的第一资源

3.1.1 加强人员培训和教育,提升人员综合素质建设

培基固本,人才培养需要制定全面的培训计划,

根据员工的不同岗位和职责,确定相应的培训内容和培训周期。

培训内容应包括化工安全知识、操作规程、应急处理和事故预防等方面的内容,以提高员工对安全工作的认识和理解。培训应采用多种形式,如课堂培训、实地演练、案例分析和在线学习等,以满足不同员工的学习需求。培训内容应注重实践操作和应急处理的训练,通过模拟真实场景,让员工能够熟悉操作流程和应对突发事件的方法。

培训应由专业的培训师或安全专家进行,他们应具备丰富的安全知识和实践经验,能够将理论知识与实际操作相结合,为员工提供专业的指导和培训。应建立健全的培训评估机制,对培训效果进行评估和反馈^[5]。通过考试、实操评估和培训反馈等方式,检验员工的培训成果,及时发现和纠正培训中存在的问题,进一步提高培训的质量和效果。

3.1.2 提升管理人员的管理能力,优化企业管理资源优势

管理人员应具备专业的化工知识和技能,了解化工生产过程中的安全风险和隐患,并能够有效地进行风险评估和控制。他们需要了解化工设备的运行原理、操作规程和应急处理措施,以便在事故发生时能够迅速作出正确的决策和应对措施。

管理人员需要具备良好的沟通和协调能力,能够与各级员工和相关部门进行有效的沟通和协调,建立良好的团队合作氛围。他们应能够组织和指导员工进行安全培训和教育,提高员工的安全意识和技能。他们还应能够与政府监管部门、行业协会和专家进行合作,分享和借鉴最佳的安管理实践,不断提升自身的管理水平。管理人员还应具备较强的决策能力和应急处理能力,他们需要能够在紧急情况下迅速做出正确的决策,采取有效的措施控制事态发展,并组织 and 指挥应急救援工作。

3.2 生产设备设施的科学与高效管理是实现企业经济效益的基础

3.2.1 定期检查和维修,保持设备设施最佳生产状态

定期检查设备可以发现设备的磨损、老化、腐蚀等问题。通过检查设备的工作状态、运行参数和关键部件的磨损程度,可以及时判断设备是否存在安全隐患,并采取相应的维护和修复措施,防止设备故障引发事故,造成经济损失。定期维护设备可以保持设备的良好状态和性能,维护包括设备的清洁、润滑、紧

固等工作,可以延长设备的使用寿命,减少设备故障的发生概率。

同时,定期维护还可以及时更换设备的易损件和老化部件,提高设备的安全、可靠和经济性。定期检查和维修设备可以发现和排除设备运行过程中操作问题,并进行故障分析和评估,从而发现操作人员的错误行为、操作不规范等问题,并及时进行纠正和培训,提高操作人员的安全意识和技能水平。

3.2.2 建立应急救援机制,保证企业生产安全稳定

为保障化工企业生产安全稳定,建立应急救援机制需要明确责任分工和指挥体系,确定应急救援组织的职责和权限,明确各级责任人的职责和任务,确保遇到事故迅速启动应急响应,并协调各方的支援行动。建立应急救援机制需要制定详细的应急预案和处置方案,应急预案包括事故类型、应急响应程序、组织结构、资源调配等内容,为应急救援提供明确的操作指导。处置方案则根据不同类型的事故制定相应的处置措施和方法,包括人员疏散、事故扑救、危险品处置等,以应对各种可能出现的危险情况。建立应急救援机制还需要进行应急演练和培训,定期组织模拟演练,让救援人员熟悉应急预案和处置方案,掌握应急救援的操作技能和流程。开展应急培训,提高救援人员的应急意识和技能水平,增强应对突发事件的能力。建立应急救援机制还需要与相关部门和机构建立紧密的合作机制,与消防部门、医疗机构、环保部门等建立联络和合作机制,确保在事故发生时能够及时调动和协调各方资源,共同开展救援工作。

3.3 “以管增效”严格管理制度体系,推进企业经营管理增速向前

3.3.1 加强信息化建设,进一步升级企业安全生产能力

信息化建设可以实现对化工企业的实时监控,通过安装传感器和监测设备,可以对化工生产过程中的关键参数进行实时监测,如温度、压力、液位等。监测数据可以通过信息系统传输和存储,实现对生产过程的全面掌控,及时发现异常情况并采取相应措施,避免事故的发生。信息化建设可以进行数据分析和预警预测,通过对历史数据和实时监测数据的分析,可以发现潜在的安全隐患和风险,提前进行预警和预测。例如,通过对设备运行数据的分析,可以判断设备的健康状况和寿命,及时进行维护和更换。同时,结合天气、环境等外部因素的数据,预测对生产产生的影

响,制定相应的预案和措施。信息化建设还可以提升管理效率和响应速度,通过建立信息化平台,可以实现信息的快速传递和共享,提高管理部门之间的协同工作能力,进一步提升企业生产效率。

3.3.2 重视外部环境影响与强强合作

加强与政府的合作可以实现信息共享和资源整合。政府拥有丰富的行业数据和信息资源,可以向化工企业提供及时、准确的安全风险评估和预警信息,帮助企业及时采取措施应对潜在风险。政府在法律法规和政策制定方面具有权威性和规范性,与政府的合作可以帮助企业建立符合法规要求的安全管理体系,并获得政府的指导和支持。政府还可以提供专业的技术支持和培训,帮助企业提升安全管理人员的专业素养和技能水平。政府在事故应急救援方面拥有丰富的资源和经验,加强与政府的合作可以增强行业的监管力度和公信力,形成多方共治的格局,提高化工安全生产管理的整体水平。

4 结语

严管理增效益,以管理推动提质增效为目标,本文通过对化工安全生产现状的分析,提出一系列的管理对策。在人为因素方面,应加强人员培训和教育,提高人力资源生产能力。在设备设施问题上,应定期检查和维修设备,更新和升级设备,确保安全稳定生产。在管理体系方面,应建立健全的安全管理体系,加强信息化建设。通过这些对策的实施,可以提高化工安全生产水平,提高企业经济效益增长,促进化工行业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 曹武昌. 农药化工安全生产管理中的问题及对策分析[J]. 工程技术, 2022(04):149-150.
- [2] 周超, 韩续增, 臧洪龙. 新环境下化工安全生产及管理对策探析[J]. 工业 A, 2021(08):182-183.
- [3] 雷人懿. 化工行业安全生产管理中存在的问题及对策关键分析[J]. 工程技术, 2022(06):104-105.
- [4] 邢璐. 新环境下化工安全生产及管理的对策分析[J]. 工程技术, 2021(12):123-124.
- [5] 徐唯唯, 吴婷. 信息化建设在石油化工业安全生产管理中存在的问题及对策[J]. 化工管理, 2022(33):154-155.
- [6] 许素花, 冯敏, 张昱. 化工企业安全生产中危险化学品的管理对策[J]. 工程技术, 2021(11):162-163.