

关于现代煤化工企业成本核算精细化管理体系的构建策略

田彦俊（国家能源集团宁夏煤业有限责任公司烯烃一分公司，宁夏 银川 750041）

摘要：随着信息时代的到来，信息技术的发展速度越来越快，这为现代企业构建科学的成本核算精细化管理体系提供了技术上的支持。现代企业构建成本核算精细化管理体系不仅能提高财务管理水平，还能提升业务管理水平，从而进一步推进企业的业财融合、实现高质量发展。基于此，本文主要阐述了成本核算与精细化管理的相关概念、成本精细化管理的特点和重要性、当前现代企业成本核算工作上存在的问题以及构建成本核算精细化管理体系的具体策略。

关键词：现代企业；成本核算；精细化管理体系

0 引言

在现代企业管理体系中，成本核算是非常重要的一项管理工作。促进成本核算管理工作提质增效，可以提升企业所获得的经济收益，进而推进企业可持续发展。因此，作为现代企业，要不断创新成本核算工作，积极推动成本核算精细化管理体系的构建。深入分析当前成本核算工作中存在的问题，针对问题提出可行性高且具有针对性的策略。

1 成本核算与精细化管理相关概念

1.1 现代煤化工

煤化工是将煤作为原材料转化成合成气，利用一定的工艺技术路线将煤转化成化工产品，是煤炭高效利用的主要途径，是区别于石油化工的化工行业。现代煤化工工艺及产品区别于传统煤化工，主要有产品以石油基产品为主、资源综合利用一体化、技术优化和集成、煤炭资源综合利用和先进的环保治理方式等特点。

1.2 成本核算

企业的成本核算是属于财务管理工作范畴的，具体是指采取一定措施将企业的实际支出与计划支出的差额控制在最小范围内，进而稳定企业的发展。因此，在成本核算工作开展的过程中，要严格按照会计制度来开展工作。成本核算的基本任务是对产品的单价成本和总成本及时进行核算，从而获取最准确的成本数据，为企业做出科学决策奠定基础。基于此，还要对成本的执行情况开展动态化管理，以此来充分体现企业的生产经营与管理水平。

1.3 精细化管理

精细化管理属于一种管理理念，是社会主义市场

经济繁荣发展背景下对企业服务质量和基本管理的要求。从本质上来看，精细化管理主要是落实战略目标，发挥自身价值，提升企业竞争力。精细化管理也以战略发展为核心，通过对企业内的业务和流程进行精细化的管控，来达到有效控制企业成本的目标。在实际开展精细化管理的过程中，发现管理中存在的问题，要根据问题出现的原因来采取相应的解决措施，具体来讲，精细化管理的开展要与企业的生产经营特征结合，在管理的过程中要实现对各个工作环节的精准把控。精细化管理不是固定的管理模式，其具有一定的灵活性，可以根据企业具体经营情况的不同来进行调整，这也在一定程度上保障了企业的管理的水平。

2 成本核算精细化管理体系构建的特点和重要性

2.1 成本核算精细化管理体系构建的特点

2.1.1 工作内容具有多元性

企业成本核算工作会受到各种因素的影响，导致精细化管理体系的构建具有一定的难度。成本核算精细化管理就是要在精细化管理理念的要求下，对每个环节的成本进行精准控制。在此情况下，也会加大核算人员的工作量、工作压力与工作难度。

2.1.2 核算方式具有多元性

企业在开展成本核算的过程中，要根据企业资产类型的不同采取差异化的核算方式。基于此，作为成本核算人员，必须要掌握多类核算方法。

2.2 成本核算精细化管理体系构建的重要性

2.2.1 有利于实现成本核算的优化

在市场经济繁荣发展的背景下，企业之间的竞争越来越激烈。在此情况下，企业提升核心竞争力，就要不断优化成本核算方法，实现成本核算的精细化管

理。成本核算人员必须要转变传统管理理念,使精细化管理得到落实。不仅如此,精细化管理也是实现成本优化的重要手段。此外,企业还应该积极创造良好的核算环境,在成本核算精细化管理的基础上,制定科学的成本计划,以此来降低各个环节的成本支出,实现企业的可持续发展。

2.2.2 有利于使生产成本得到有效控制

企业在开展精细化成本核算工作的过程中,应该深入分析每个生产经营环节的成本支出,并仔细核算成本费用率,以此为基础来开展科学的成本规划。与此同时,企业在构建成本核算精细化管理体系时,应该对各环节的支出进行严格把控,从而保证各项生产经营活动的科学性。

3 现代企业成本核算的对象

3.1 生产工艺

煤制甲醇生产工艺是指将煤与蒸汽、氧气混合在气化炉中发生不完全燃烧生成以一氧化碳和氢气为主的合成气,然后通过净化将氮、硫等杂原子去除,最后合成气在高温高压条件下经过催化剂作用,合成甲醇等化工原料的生产工艺。煤制烯烃工艺是指先将煤制成甲醇,然后再将甲醇制烯烃的生产工艺。煤制烯烃生产的基本步骤包括煤气化、气体净化、合成甲醇、甲醇精制、烯烃反应、烯烃分离、乙烯聚合和丙烯聚合。煤制烯烃包括 MTO、MTP 等多种生产工艺,其中 MTO 主要以生产乙烯和丙烯为主, MTP 主要以生产丙烯和石脑油为主。煤制烯烃生产工艺以生产步骤和产品品种作为成本核算对象。第一步以煤制甲醇作为成本核算对象归集成本,计算甲醇成本;第二步以甲醇制烯烃作为成本核算对象归集成本,计算烯烃成本,即将乙烯、丙烯及其联产品作为一个成本核算对象;第三步以乙烯聚合作为成本核算对象计算聚乙烯成本,以丙烯聚合作为成本核算对象归集成本,计算聚丙烯成本。

3.2 现代煤化工企业成本核算项目

现代企业一般设置直接材料、燃料动力、直接人工和制造费用等成本项目。直接材料是指构成产品实体的原材料以及有助于产品形成的主要材料和辅助材料等;燃料动力是指直接用于产品生产的燃料和动力;直接人工是指直接从事产品生产的职工薪酬;制造费用是指生产的基本生产装置和辅助生产装置为组织和管理生产所发生的各项间接费用,包括修理费、固定资产折旧、无形资产摊销、长期待摊费用、安全生产费、财产保险费、分析化验费、运输费、水电费、劳动保护费、季节性和修理期间的停工损失等。

4 现代煤化工企业在成本核算中面临的问题

4.1 缺乏完善的监管制度

现代煤化工企业应该从业务层面去构建相应的监管制度。据调查结果显示,在部分企业进行成本核算的过程中,其原有的核算流程多且复杂,并且业务项目管理、内控管理等多方面工作机制也并不完善。不仅如此企业内部的核算职责也没有得到贯彻与落实,在成本核算的过程中也没有完善的监管制度作支撑,使得核算工作始终缺乏实效性。除此之外,还有部分监管人员只注重核对清单上的内容,而没有真正行业前端的流程监管。

4.2 产融结合意识不强

针对煤化工行业而言,主要围绕以下几个方面展开,如安全生产、基本建设、质量保障等。其中财务部门作为重要的职能部门,其在日常工作中将侧重点放在企业成本管控、专项资金管理等。但是管理目标的侧重点与业务目标的侧重点还存在差异,二者在融合的过程中会遇到困难,从而对生产经营效率与质量带来不利影响。财务部门也是企业重要的监督部门,若会计人员没有履行自身职责,缺乏与其他部门的沟通与交流,还可能给企业带来相应的经营风险,阻碍了企业的健康发展。

4.3 财务分析效率有待提升

现阶段,随着现代煤化工行业的规模越来越大,传统的财务会计核算方法已经无法适应行业的需求,因此企业的财务部门应该创新核算方法,最大程度的为现代煤化工企业提供多元的决策数据支持。其中财务报告分析是财务报告的重要组成部分,一旦财务报告分析效率提不上去就会直接影响到整个财务管理工作。通常情况下,财务部门编制财务报表具有较强的周期性,比如年、月、季等。而科学的财务分析是要以精准的经营数据为基础的,但据了解可知,还有部分现代企业并未建立完善且高效的数据分析机制,所以企业在统计运营成本、销售成本等数据时很容易出现偏差。基于此,现代企业可以建立专业的数据信息分析系统,只有找到问题出现的原因,才能切实解决分析效率较低的问题。

4.4 财务人员专业能力有待提升

据了解可知,在实际的财物核算过程中,现代煤企业部分财务管理人员对企业的业务活动还缺乏深入的了解。大部分企业会将管理工作的重点放在业务开展之后的财物核算上,而日常的部门培训也是针对财政、税收等专业知识。在利用信息化手段开展成本核算工作之后,大部分财务人员只负责对业务进行事前

事后分析,无法满足现代企业构建成本核算精细化管理体系要求。

5 现代企业成本核算精细化管理体系构建的具体策略

5.1 建立完善的监管体系

财务监管具有较强的复杂性,所以需要现代企业开展有层次的监督。现代企业通过构建成本核算精细化管理体系,不仅有利于规范工作人员的工作行为与工作流程,还能进一步促进企业的高质量发展。因此,为了深化精细化管理,就必须建立完善的财务监管体系,确保现代企业的各项业务流程都具有规范性,并且还要鼓励员工自发参与监督企业的工作中来。与此同时,现代企业要严格管控财务信息的录入,不能对所录入的信息随意更改,要建立相应的更改审核机制,加大内部管控力度。应结合自身实际发展情况和各项业务成本的具体信息去建立与完善相应的管理平台,保证成本供应的稳定性。

5.2 整合会计资源

在构建成本核算精细化管理体系的基础上,可以同步发展业务流程和财务流程,进一步实现会计资源的整合与优化。现代企业通过利用信息技术,可以促进会计信息质量的提高,还能实现财务管理的精细化。与此同时,现代企业通过建立成本核算精细化管理平台,还可以有效整合业务信息和会计信息,实现信息的共享,进而提升处理财务信息的效率。不仅如此,整合财务信息与会计信息,还可以保证数据的准确性。所以,现代企业应该优化与升级内部管理机制,不断扩展交流的渠道,确保可利用信息的有效性。除此之外,实现业财融合,还能切实提升企业的运营效率,并给企业内部的信息交流带来便利。

另外,还有部分现代企业将财务信息纳入了比较机制,这可以有效解决由于人员因素导致财务管理信息缺乏准确性的问题。

5.3 加大专业人才培养力度

现代企业在开展成本核算的过程中,财务部门应该不断调整自身的工作结构。通过优化调整自身工作结构,推进企业业务与财务的深度融合。与此同时,通过加大财务人员培训力度,并对岗位进行合理分配,可以为企业培养出综合素养高的人才。此外,现代企业应该加大财务人员信息素养的培训力度,不断扩大相关人员的知识面,切实提升相关人员的综合水平。首先,现代企业应该优化成本核算人员的组织结构和模式,根据当今行业需求,对相关人员进行有针对性的培训,进而提升核算人员的专业能力。其次,

建立专门的考核机制。在培训结束之后,现代企业应该根据培训内容开展能力考核,除了要考核专业知识之外,还要对信息技术的掌握与应用进行综合考察,确保培训的实效性。

5.4 不断完善信息系统的设计

要想推进企业业务与财务的整合,就要确保现代企业财务信息系统的准确性,同时还要根据企业业务类型的选择选择不同的会计核算方式。与此同时,还要建立财务信息管理平台,在平台中上传现代企业相关业务数据,以此来提升信息处理的速度,保证数据的质量与精准性。在构建成本核算精细化管理体系的过程中,还要成立专门的管理小组,小组成员不仅要有财务人员还要有业务人员,确保业务和财务开展的一致性。此外,在搭建信息平台的过程中,还要完善各部门数据传输的数据端口,以此来促进数据处理提质增效,实现现代企业的高质量发展。

5.5 明确成本核算中的风险

现代煤化工企业在开展成本核算的过程中,还应该重点关注成本核算中的风险。要根据精细化管理的具体要求,培养工作人员的精细化思维。在企业开展各项业务的过程中,还应将业务流程做基础,对各个业务环节的风险点进行梳理,然后针对风险采取科学且合理的风险防范措施。除此之外,在构建成本核算精细化管理体系的过程中,必须要严格遵守国家相关法律法规,加大内部管理力度,对于工作中涉及到的各类财务信息进行精准管控。还可以定期对相关人员进行风险培训,切实提升相关人员应对风险的能力。

6 结束语

综上所述,在市场经济繁荣发展的背景下,现代行业之间的竞争越来越激烈,同时其也面临着严峻的挑战。因此,实现现代企业业务与财务的融合,构建成本核算精细化管理体系是面对当前挑战,提升自身核心竞争力的重要手段。所以,现代企业必须认识到业财融合与构建成本核算精细化管理体系的重要性,积极采取有效的手段,将管理体系落到实处。比如,建立完善的监管体系、整合会计资源、加大专业人才培养力度等。如此做,可以保障企业的高质量发展。

参考文献:

- [1] 宋阿敏. 成本精细化管理视角下的企业预算与核算优化策略[J]. 纳税, 2023,15(18):61-63.
- [2] 龚晓静. 精细化管理下的企业成本核算与控制实践研究[J]. 中国乡镇企业会计, 2023(06):98-100.
- [3] 杨威. 精细化管理下的企业成本核算与控制[J]. 中国集体经济, 2022(17):50-52.