

影响石油企业财务预算执行因素及其对策分析

姜炜宁（中国海洋石油国际有限公司，北京 朝阳 100020）

摘要：石油企业作为世界上最大的产业之一，在全球经济中扮演着重要的角色。对于石油企业来说，财务预算执行直接影响着企业的盈利能力和竞争力。本文旨在探讨影响石油企业财务预算执行的因素，并提出相应的对策分析。首先阐述了财务预算执行对企业的作用，随后深入探讨了影响石油企业财务预算执行的因素，并为此提出了一系列可以提高石油企业财务预算执行的对策，以期石油企业提供有益的参考和建议。

关键词：石油企业；财务预算；预算执行；内部控制；监督机制

0 引言

财务预算作为企业财务管理的核心环节，是规划企业未来发展方向、优化资源配置的重要手段。然而，在全球经济一体化的现代社会，石油企业在国际企业市场竞争力不断增长，接踵而来的即是当前企业财务预算执行面临的诸多问题，制约着企业经济的发展。因此，亟需探寻影响石油企业财务预算执行的因素以及提出对策，从而使企业更好地应对各种挑战，确保财务预算的有效执行，实现企业的可持续发展。

1 财务预算执行对企业的作用

在企业的经济方面，财务预算执行是企业管理中不可或缺的一环，它在企业经济方面发挥着重要作用。通过制定和执行财务预算，企业可以合理分配资源，将有限的资金投入到的地方，提高资源的利用效率；企业通过预算编制和执行的过程，能够对各项费用进行详细的分析和控制，避免不必要的浪费，降低企业运营成本；通过预算的指导和约束，企业能够更加有效地开展经营活动，增加收入并降低成本，从而提升企业的经济效益。

对于企业的发展来说，财务预算执行有助于明确企业发展目标和战略。企业通过制定财务预算，能够明确未来一段时间内的经营目标和发展策略，为企业发展提供指引和规划；通过定期的预算执行情况分析，企业能够及时发现经营问题和潜在风险，并采取相应的措施进行调整和应对；企业在预算制定和执行的过程中，需要不断思考和调整经营模式和业务结构，以适应市场的变化和需求的变化的变化，促进企业的改革和创新。

在竞争力如此激烈的市场上，通过有效的财务预算执行，企业能够更好地控制成本、提高效率，进而提升产品或服务的价值和竞争力，增强企业的盈利能力。再加上现金流是企业生存和发展的重要保障，财

务预算执行能够帮助企业合理安排现金流量，确保资金的充足性和流动性，提高企业的现金流管理能力；通过预算的制定和执行，企业能够对各类风险进行评估和管理，并采取相应的风险防范措施，降低经营风险和不确定性，提高企业的竞争力。

2 影响石油企业财务预算执行的因素

2.1 财务预算管理制度不健全

一个健全的财务预算管理制度应该包括明确的预算编制和执行流程，以确保预算的准确性和可操作性。然而，如果财务预算管理制度不健全，可能会导致预算编制过程中信息不完整、数据不准确，以及预算执行过程中缺乏有效的监督和控制机制。这将直接影响到石油企业的财务决策和经营活动，可能导致资源浪费、成本超支等问题。

在实际操作中，石油企业的经营环境和市场情况可能会发生变化，这就需要及时调整和修订财务预算。然而，如果财务预算管理制度不健全，可能会导致预算调整和修订过程不透明、不及时，以及缺乏有效的决策支持和信息反馈机制。这将使得石油企业无法及时应对市场变化，错失商机，甚至可能导致财务风险的积累。

2.2 财务预算管理意识薄弱

一方面，在很多石油企业中，高层管理人员往往更关注企业的生产、销售等业务层面的发展，而忽视了财务预算管理在企业整体运营中的重要性。这导致了企业内部对财务预算管理的投入不足，无法形成一套完善的财务预算管理制度和流程。在这种情况下，企业的财务预算往往缺乏科学性和可操作性，难以为企业的决策提供有效的依据。比如，在财务预算编制过程中，由于管理层对财务预算管理的重视程度不够，各部门在编制财务预算时往往各自为政，缺乏统一的指导和协调。这导致了财务预算编制过程中的信息不

对称,各部门之间难以形成合力,影响了财务预算的准确性和有效性。

另一方面,在很多石油企业中,员工对财务预算管理的认识往往停留在表面层次,缺乏对财务预算管理的深入理解和实践经验。这导致了企业在实施财务预算管理时,员工很难将财务预算管理与企业的实际运营相结合,影响了财务预算管理的效果。比如,部分员工在执行财务预算过程中,往往缺乏对预算执行情况的敏感性和主动性。这使得企业在执行财务预算时,难以及时发现和纠正预算执行中的偏差,影响了财务预算执行的效果。

2.3 企业内部信息沟通不畅

在石油企业中,各个部门都有自己的职责和目标,需要根据自身的情况制定相应的财务预算。然而,如果各部门之间的信息沟通不畅,无法及时了解其他部门的需求和计划,就容易出现决策不一致的情况。例如,生产部门可能会因为缺乏市场需求的信息而制定过高的生产预算,而销售部门却面临销售困难的情况,这就会导致财务预算的执行出现问题。

在石油企业中,各个部门需要根据财务预算来合理安排和利用资源。然而,如果各部门之间的信息沟通不畅,无法及时了解其他部门的工作进展和资源利用情况,就容易导致资源的重复利用和浪费。例如,如果采购部门不了解生产部门的生产计划和需求情况,就可能会出现采购过多的原材料或者设备,导致资源的浪费。同时,信息的不及时传递也会导致工作进展的延误,从而影响到财务预算的执行效果。

3 提高石油企业财务预算执行的对策

3.1 完善财务预算管理制度

为了提高石油企业财务预算执行的效果,需要完善财务预算管理制度。一个科学、合理的预算编制体系应该包括预算目标的设定、预算编制的程序和方法、预算执行的监控和调整等环节。在预算目标的设定上,应该根据企业的发展战略和市场环境,设定具有挑战性和可实现性的预算目标。在预算编制的程序和方法上,应该采用科学的预测和分析方法,确保预算的准确性和可靠性。在预算执行的监控和调整上,应该建立一套有效的监控机制,及时发现预算执行的问题,及时进行调整。

制度是规范行为、保障效果的重要手段。需要建立一套完善的财务预算管理制度,明确财务预算管理的目标、原则、程序和方法,规定财务预算管理的权

责和责任,确保财务预算管理的规范性和有效性,并定期对财务预算管理制度进行评估和修订,以适应企业发展和市场环境的变化。

随着信息技术的发展,信息化已经成为企业管理的重要手段。通过信息化手段,可以提高财务预算管理的效率和效果。例如,可以通过建立财务预算管理系统,实现预算编制、执行、监控和调整的自动化,减少人为错误,提高预算的准确性和可靠性,还可以通过数据分析和挖掘,发现预算执行的问题和改进的机会,为决策提供支持。

3.2 增强财务预算管理意识

为了提高石油企业财务预算执行,增强财务预算管理意识是至关重要的。这需要管理层和员工两个角度去努力。

在管理层方面,一是管理层应该树立正确的财务管理理念。他们需要认识到财务预算不仅仅是一种简单的数字计算,而是对企业未来发展的重要规划工具。管理层应该明确财务预算的目标和意义,将其与企业发展战略相结合。

他们可以通过组织会议、发布内部文件等方式向员工传递这一理念,让员工明白财务预算的重要性,并激发他们的积极参与意识;二是管理层应制定明确的财务预算政策和流程。他们需要建立一套科学、规范的财务预算制度,确保每个部门都能按照统一的标准进行预算编制和执行。管理层还应加强对财务预算流程的监督和管理,确保预算编制过程的准确性和透明度。

对员工来说,他们应该具备一定的财务知识和技能,了解企业的财务状况和经营情况。员工可以通过参加培训课程、阅读相关书籍和报告等方式不断提升自己的财务素养。此外,员工还应该注重工作中的细节和准确性,确保财务数据的真实可靠。

在具体操作中,员工可以根据企业制定的财务预算目标和计划,制定个人的工作计划和目标。他们应该严格按照预算要求执行工作任务,避免浪费资源和资金。同时,员工还应该密切关注实际工作与预算之间的差异,并及时向管理层汇报问题和异常情况。这样可以帮助管理层及时发现和解决问题,保证财务预算的有效执行。

3.3 建立有效沟通机制

在当前竞争激烈的市场环境下,有效的内部信息沟通对于企业的决策和运营具有决定性的作用。因此,

为了提高石油企业财务预算执行,应该建立有效内部信息沟通机制。

石油企业是一个复杂的组织体系,各个部门之间存在着不同的职责和任务。为了确保信息的及时传递和流通,企业应该制定一套完善的信息共享计划。例如,可以设立定期的会议或报告制度,将各部门的财务状况、经营情况以及市场动态进行交流和汇报。此外,还可以利用现代信息技术手段,如企业内部网络平台或邮件系统,实现信息的快速传递和共享。通过这些方式,不同部门之间可以及时了解彼此的情况,避免信息孤岛和信息滞后的问题。

石油企业的财务管理涉及到多个部门,如财务部、采购部、销售部等。这些部门之间需要紧密协作,共同参与财务预算的执行和监控。为此,企业可以通过设立跨部门的工作组或项目组来促进沟通与合作。该工作组可以由各个部门的代表组成,负责协调各部门的工作进展、解决问题、提出改进措施等。同时,还可以定期召开跨部门的工作会议,让各个部门分享经验、互相借鉴,共同推动财务预算的有效执行。

在企业内部,良好的沟通渠道和反馈机制能够激发员工的积极性,提升工作效率。企业可以采用多种方式,如开展培训课程、举办座谈会、设立意见箱等,鼓励员工提出问题和建议。同时,还应该建立一个有效的信息反馈机制,确保员工的意见和反馈能够得到及时处理和回应。这样不仅可以增加员工的参与感和归属感,还能够及时发现和解决潜在的问题,提高财务预算执行的效果。

3.4 实施全面预算管理

全面预算管理是一种系统化、科学化的管理方法,通过制定明确的战略目标和具体的行动计划,能够帮助企业有效地控制成本、提高效率,并实现可持续发展。实施全面预算管理并非一蹴而就的过程,需要企业全体员工的共同努力和持续改进。只有在不断完善和优化的基础上,全面预算管理才能发挥出最大的作用,为企业的发展提供坚实的基础和支持。

为了实施全面预算管理,企业应该建立一个完善的预算编制体系。该体系应包括目标设定、资源分配、绩效评估等环节。在目标设定阶段,企业需要明确长期战略目标和短期经营目标,并将其转化为可操作的财务指标;在资源分配阶段,企业应根据目标制定详细的预算计划,包括资金、人力资源和物料等方面的需求,确保各项预算能够相互协调;在绩效评估阶段,

企业需要对预算执行情况进行定期监控和分析,及时调整预算计划,以适应外部环境的变化。

为了实施全面预算管理,需要进行有效的预算执行和监控。预算执行是将制定好的预算转化为具体的行动计划的过程,而预算监控则是对预算执行情况进行跟踪和评估的过程。在预算执行过程中,需要设立相应的责任部门和责任人,明确各项工作的分工和职责。在预算监控过程中,可以通过制定一些关键性的绩效指标来评估预算执行的效果,并及时采取相应的措施进行调整和改进。

4 结语

综上所述,财务预算执行在企业经济发展、竞争力提升等方面具有至关重要的作用。通过严格执行财务预算,企业可以有效控制成本、提高资金使用效率,确保各项业务目标得以顺利实现。然而,石油企业在财务预算执行过程中,仍面临诸多挑战,如财务预算管理制度不健全、财务预算管理意识薄弱、企业内部信息沟通不畅等。

为提高石油企业财务预算执行效果,可以完善财务预算管理制度、增强财务预算管理意识、建立有效沟通机制、实施全面预算管理等,这样才有望提高石油企业财务预算执行效果,从而促进企业经济效益提升,增强市场竞争力。

参考文献:

- [1] 雒艳.浅析现阶段石油企业预算管理存在的问题及其解决措施[J].石化技术,2022,29(09):258-260.
- [2] 陈勇.全面预算管理在石油企业中的问题探索与对策研究[J].中国市场,2022(22):148-150.
- [3] 韩亚凤.中石油等国企在财务预算管理中存在的短板与解决对策[J].投资与创业,2022,33(08):81-83.
- [4] 刘静.提高石油企业预算管理效率的分析与实践研究[J].今日财富,2021(10):100-102.
- [5] 侯坤,裴英奇.以定额为基础,加强预算管理,提升石油企业经济效益[J].中国石油和化工标准与质量,2020,40(16):79-80.
- [6] 廖江渝.石油企业财务成本精细化管理与控制探讨[J].中国集体经济,2020(08):112-113.
- [7] 张春雷.对石油企业财务预算管理的分析[J].消费导刊,2019(11):197.
- [8] 赵慧超.浅析石油企业财务预算动态管理的创新[J].西部财会,2014(10):34-36.